

Stanovisko jednatele k požadavkům na předložení opatření ke zlepšení hospodaření společnosti Penzion Daníž s.r.o.

Tržby a cenová politika

Byl proveden přepočet kalkulací jednotlivých jídel. Na základě výsledků kalkulací bylo rozhodnuto o úpravě prodejních cen přibližně o 10 %. U poledního menu se cena zvýší ze 150 Kč na 170 Kč. Cílem tohoto opatření je zvýšení obchodní marže a zlepšení ekonomického výsledku společnosti.

Materiálová a energetická náročnost

Veškerá spotřeba materiálu i energií je průběžně evidována. V roce 2025 byl uveden do provozu fotovoltaický systém, jehož ekonomický přínos bude možné objektivně vyhodnotit až po celoročním provozu. Teprve poté bude možné posoudit skutečný dopad na snížení energetických nákladů.

Personální náklady

Byla přijata opatření ke snížení personálních nákladů, zejména omezením využívání brigádníků. V současné době však nelze s jistotou předvídat, jaký dopad bude mít toto opatření na zajištění služeb při nepřetržitém provozu restaurace a penzionu. Současně navrhuji zadání personálního auditu, který prověří nejen vytížení zaměstnanců společnosti, ale také činnosti a služby nepřímo navázané na obecní úřad jako jediného společníka společnosti.

V roce 2026 není plánováno navyšování mezd, a proto nepředpokládám růst mzdových nákladů z tohoto důvodu. Počet zaměstnanců v hlavním pracovním poměru je nastaven na nezbytné minimum potřebné pro zajištění provozu v rozsahu 12 hodin denně, 7 dní v týdnu.

Ostatní provozní výnosy

Nelze předjímat, zda bude společnosti v roce 2026 poskytnuta provozní dotace ze strany obce Chvalovice. Na podzim roku 2026 proběhnou volby do zastupitelstva obce a o případném poskytnutí dotace bude rozhodovat nově zvolené zastupitelstvo.

Investice a obnova majetku

Stejně jako u provozní dotace nelze v současné době předjímat rozsah případných investic či obnovy majetku, protože jejich financování bude záviset na rozhodnutí nového zastupitelstva obce po komunálních volbách. Nic méně je návrh na instalaci klimatizací do částí kde nyní není a to v ceně cca 82tis kadeřnictví a restaurace + chodba cca 175tis.

Plán hospodaření na rok 2026

S ohledem na skutečnost, že více než polovina roku 2026 již uplynula, je velmi obtížné sestavit relevantní rozpočet pro celý rok. Bezprostředně po obdržení informací od daňové poradkyně o výsledku

hospodaření za rok 2025 jsem jako jednatel společně s provozním vedoucím přijal opatření směřující ke zlepšení hospodářského výsledku společnosti v roce 2026. Vzhledem k tomu, že tato opatření byla přijata až v průběhu roku, jejich plný ekonomický dopad se projeví až v následujících měsících.

7. Odpovědnost za přijatá opatření

Navrhuji, aby kontrolu plnění přijatých opatření prováděli členové kontrolního výboru obce. Současně navrhuji, aby namísto předsedy kontrolního výboru pana Miroslava Zemčíka tuto činnost vykonával jiný člen zastupitelstva, neboť pan Miroslav Zemčík je mým rodinným příslušníkem a jeho účast při kontrole by mohla vyvolávat pochybnosti o možném střetu zájmů.

Současně navrhuji zavést pravidelné čtvrtletní vyhodnocování hospodaření společnosti, aby bylo možné průběžně sledovat účinnost přijatých opatření a včas reagovat na případné odchylky od plánovaného vývoje.

Obecné stanovisko jednatele

Považuji za nutné zdůraznit, že Penzion Daníř s.r.o. nevykonává svou činnost výhradně za účelem dosažení zisku. Společnost zajišťuje služby ve veřejném zájmu, zejména provoz jediné restaurace v obci, přípravu obědů pro seniory a další gastronomické a ubytovací služby, které tvoří významnou součást občanské vybavenosti obce Chvalovice.

Je dlouhodobě známo, že při zachování rozsahu poskytovaných služeb a jejich cenové dostupnosti pro občany není společnost schopna vytvářet zisk bez finanční podpory obce. Provozní dotace, případně jiná forma financování ze strany jediného společníka, proto nepředstavuje mimořádné řešení ztrátového hospodaření, ale způsob financování veřejné služby, kterou se obec rozhodla svým občanům dlouhodobě poskytovat.

Úkolem jednatele proto není zajistit hospodaření společnosti bez jakékoli podpory obce, ale přijímat opatření vedoucí k co nejefektivnějšímu využívání svěřených prostředků, minimalizaci provozních nákladů a snižování požadavků na financování ze strany obce při zachování rozsahu a kvality poskytovaných služeb.

Z tohoto důvodu jsem již na jednání zastupitelstva obce navrhl, aby starosta zadal daňové poradkyni a právní zástupkyni obce zpracování odborného stanoviska, které posoudí výhody a nevýhody provozování Penzionu Daníř formou společnosti s ručením omezeným a porovná je s jinými možnými formami zajištění této veřejné služby.

Důvodem tohoto návrhu je skutečnost, že společnost s ručením omezeným je obchodní korporací, jejímž primárním účelem je podnikání a dosahování zisku. Penzion Daníř však plní především funkci veřejné služby pro občany obce. Pokud obec dlouhodobě deklaruje zájem tyto služby zachovat i za cenu jejich spolufinancování z obecního rozpočtu, považuji za vhodné odborně posoudit, zda je stávající právní forma společnosti pro tento účel nejvhodnější, nebo zda by jiná forma provozování nebyla z hlediska ekonomického, účetního, daňového i právního vhodnější.

Věřím, že výše uvedená opatření společně s průběžnou kontrolou hospodaření přispějí ke stabilizace ekonomické situace společnosti při současném zachování služeb, které obec považuje za důležitou součást své občanské vybavenosti.

Dušan Zemčík jednatel společnosti Penzion Daníř s.r.o.