



ANALYTICKÁ ČÁST
STRATEGICKÉHO PLÁNU MĚSTA JILEMNICE
NA OBDOBÍ 2025–2040



Obsah

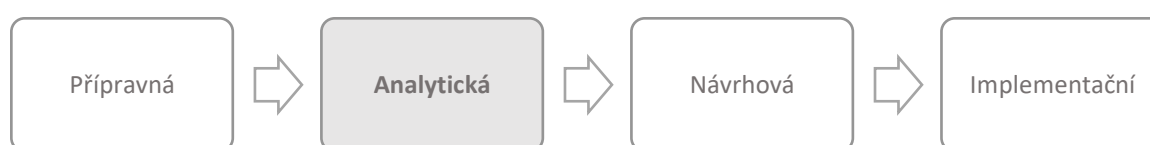
1. Manažerské shrnutí.....	3
2. Profil města – socioekonomická analýza.....	6
3. Vyhodnocení dotazníkového šetření.....	29
4. Vyhodnocení SPR 2008 a návazné dokumenty.....	38
5. Analýza cílových skupin.....	79
6. Analýza a řízení rizik.....	82
7. Analýza SWOT.....	88

1. Manažerské shrnutí

Tento dokument vznikl na základě plnění veřejné zakázky malého rozsahu a následně uzavřené smlouvy s názvem „Strategický plán města Jilemnice na období 2025–2040“ a zajištění dalších služeb s tím souvisejících, jejímž zadavatelem je Město Jilemnice, sídlem Masarykovo náměstí 82, 514 01 Jilemnice.

Hlavním cílem dokumentu je jasnou, jednoduchou formou shrnout veškeré relevantní informace, které jsou podstatné pro zpracování návrhové části Strategického plánu města Jilemnice na uvedené období, a to včetně vymezení příležitostí, problémů a možných rizik.

Samotný proces a aktivity související se zpracováním Strategického plánu bývají zpravidla rozděleny do několika fází/etap. V rámci zpracování Strategického plánu města Jilemnice na období 2025–2040 (dále jen SPR 2025+) byly jednotlivé aktivity rozděleny na čtyři základní fáze/etapy.



Mimo výše uvedených fází/etap byla do procesu zpracování Strategického plánu začleněna i fáze/etapa komunikační, které se věnuje samostatný dokument (výstup) - Komunikační strategie.

Struktura dokumentu a příslušné závěry

Analytická část Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 mapuje situaci, příležitosti, problémy a potřeby města Jilemnice a jako taková je členěna do několika odpovídajících dílčích celků. V rámci zpracování socioekonomické analýzy byl proveden sběr aktuálních kvalitativních i kvantitativních dat mapujících situaci ve všech základních aspektech života ve městě s cílem získat podklady pro analytickou část nového SPR 2025+, a to především z dat Českého statistického úřadu a dalších orgánů veřejné moci. Pro tvorbu dalších částí analytické části byly využity především informace vyplývající ze stávajících strategických/koncepčních a dalších dokumentů města, závěry z dotazníkového šetření a informace získané od zástupců cílových skupin v rámci participativních aktivit.

Analytická část je rozdělena do šesti základních oblastí/částí. V první části je zpracována socioekonomická analýza, která pokrývá široké spektrum lokálních charakteristik v následujících oblastech:

- obyvatelstvo (počet, průměrný věk, vzdělanostní struktura, aj.),
- bydlení,
- zaměstnanost a trh práce, cestovní ruch
- sociální oblast a zdravotnictví,
- školství a vzdělávání,
- bezpečnost a kriminalita,
- dopravní infrastruktura (silniční, veřejná, cyklodoprava, pěší),
- volnočasové aktivity,
- energetika a síť,
- organizace města.

Mezi zjištěná pozitiva lze zařadit především vysokou míru vzdělanosti místních obyvatel, snahu vedení města týkající se dalšího rozvoje a nabídky bydlení, dobře nastavené služby města v sociální oblasti, zabezpečení služeb ve zdravotnictví, nízkou míru kriminality, dostatečnou kapacitu v mateřských a základních školách, vhodnou

nabídku volnočasových, sportovních a kulturních aktiv, kvalitně nastavené odpadové hospodářství. Na druhou stranu je nutné zmínit i negativa, a to zejména v oblasti nedostatku rozvojových ploch, nabídky ubytovacích a gastronomických služeb a dopravní infrastruktury, zejména v kvalitě komunikací.

V druhé části jsou pak shrnuty výsledky dotazníkového šetření. Na základě těchto výsledků byla identifikována pozitiva zejména v sociální a zdravotní oblasti, odpadového hospodářství, bezpečnosti, nabídky volnočasových, sportovních a kulturních aktivit, hromadné dopravy a životního prostředí. Naopak negativa vidí respondenti především v oblasti nabídky bydlení, služeb a komunikace města.

Třetí část je věnována vyhodnocení stávajícího Strategického plánu rozvoje města Jilemnice 2008–2024 a dalších dokumentů. Na základě analýzy těchto dokumentů lze konstatovat, že město Jilemnice disponuje celou řadou dokumentů strategického, koncepčního, analytického a v neposlední řadě i implementačního charakteru, které jsou v některých případech již neplatné, či neodpovídají aktuálnímu stavu/situaci ve městě. Vybrané podněty, doporučení a závěry z jednotlivých dokumentů je vhodné využít při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040. Hlavním pozitivem v rámci této části analýzy je zjištění, že vedení města se dlouhodobě snaží a je úspěšné při plnění strategických a specifických cílů a realizaci jednotlivých opatření, která jsou uvedena ve stávající, dosud platné Strategii 2008+.

Čtvrtá část popisuje potřeby jednotlivých cílových skupin. Analýza cílových skupin počítá se čtyřmi hlavními skupinami, kterými jsou občané města, turisté a návštěvníci, osoby dojíždějící na území města, podnikatelé a další instituce působící na území města. Každá ze skupin má jiná očekávání od města a jeho funkcí – v kapitole jsou tato očekávání stručně charakterizována. Společným očekáváním napříč skupinami je však požadavek na pocit bezpečnosti, kvalitu služeb a infrastruktury.

Pátá část je věnována možným rizikům. Analýza rizik hodnotí hlavní scénáře z pohledu možnosti jejich výskytu a dopadu na rozvoj území. Mezi největší rizika patří pokles počtu obyvatel, zhoršení možnosti parkování ve vybraných lokalitách a zhoršení stavu dopravní infrastruktury. Analýza rizik by měla být revidována současně s tvorbou akčního plánu na následující období.

Šestá, poslední část dokumentu je věnovaná SWOT analýze, kde je celkové zhodnocení stávající situace z pohledu silných, slabých stránek, příležitostí a hrozeb., které vychází z jednotlivých aktivit a zjištění.

Metodika zpracování

Při zpracování tohoto dokumentu bylo využito doporučení stanovené Metodikou tvorby programu rozvoje obce, kterou vydalo Ministerstvo pro místní rozvoj ČR a dalšími dokumenty, které se danou problematikou podrobně zabývají. Z výše uvedeného důvodu je analytická část zaměřena na vyhodnocení vývoje a stavu města Jilemnice.

Současně byl brán zřetel na 3 primární pilíře efektivní a vzájemně provázané komunikace mezi všemi zainteresovanými stranami, které participují na jednotlivých výše uvedených etapách, tj. i na etapě analytické. Dané pilíře jsou uvedeny v následující grafice.



Srozumitelná komunikace



Fungující spolupráce



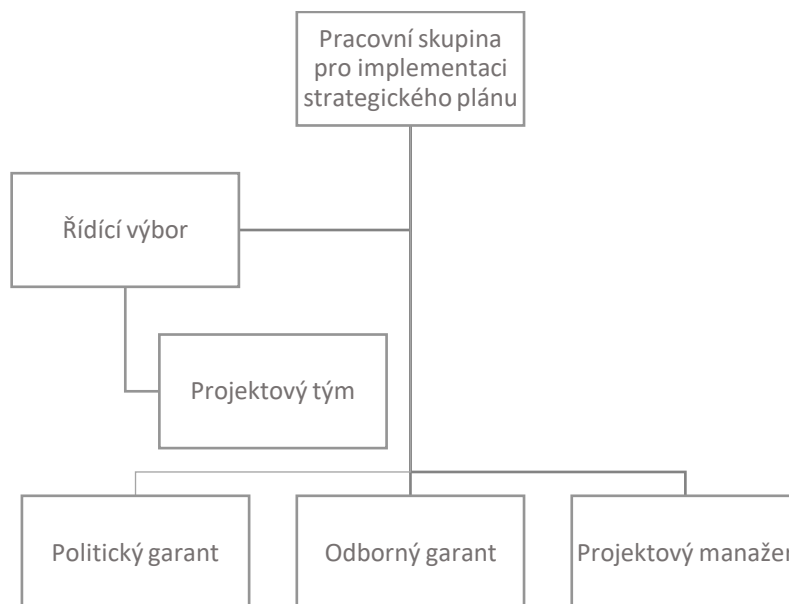
Systémová odpovědnost

Veškeré činnosti a jejich výstupy byly průběžně konzultovány se zástupci vedení města, zastupiteli a odborníky z řad zaměstnanců Městského úřadu Jilemnice napříč jednotlivými oblastmi jeho působnosti.

Organizační struktura

Za účelem realizace projektu Strategický plán města Jilemnice 2025–2040, včetně analytické části, byla vytvořena efektivní organizační struktura vycházející ze základů projektového řízení. V rámci organizační struktury byly vytvořeny, popř. využity, i stávající projektové orgány a role.

Strukturu znázorňuje následující grafika.



Postup zpracování

Při realizaci jednotlivých aktivit v rámci postupu zpracování bylo využito metod projektového řízení.

V návaznosti na ustanovení projektových orgánů a rolí byly následně specifikovány jednotlivé kompetence a odpovědnosti a současně specifikovány jednotlivé aktivity v rámci realizace analytické fáze/etapy.

Mezi tyto aktivity patřily především:

- Vyhodnocení stávajícího Strategického plánu rozvoje na období 2008–2024 a návazných dokumentů strategického, koncepčního a rozvojového charakteru
- Zapojení široké veřejnosti, a to různými formami participace
- Realizace řízených rozhovorů se zástupci vedení radnice, zastupiteli, relevantními zaměstnanci MěÚ, zástupci seniorů, zástupci neziskového a podnikatelského sektoru
- Zpracování Socioekonomické studie/analýzy
- Tvorba analýzy SWOT
- Sumarizace relevantních informací a následné vytvoření tohoto dokumentu
- Průběžná komunikace s relevantními projektovými orgány a rolemi

2. Profil města – socioekonomická analýza

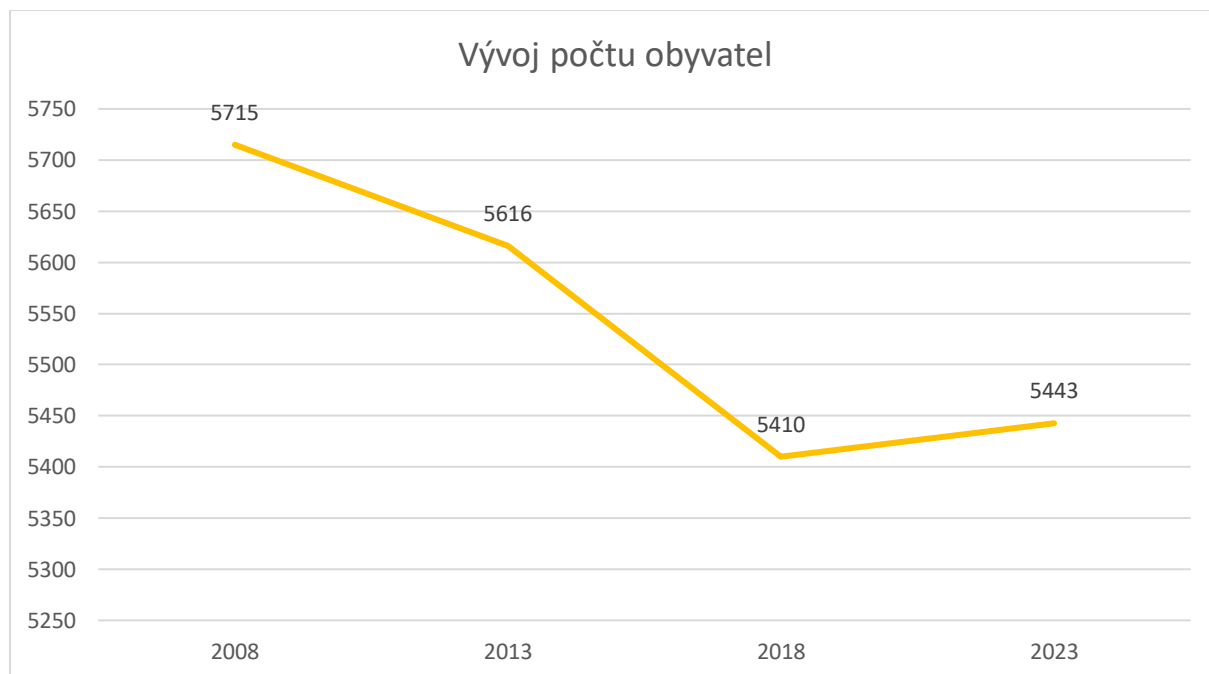
Základní charakteristika města a jeho vazeb

Kapitola obsahuje popis základních informací o městě s ohledem na vývoj počtu obyvatel, vzdělanostní strukturu, bytový fond a další vybrané klíčové oblasti života ve městě a srovnání dat s jinými vybranými městy České republiky (Hořice, Králíky, Lomnice nad Popelkou, Trhové Sviny, Žamberk). Tato města byla vybrána především z důvodů, mezi které patří například obdobnost charakteru, velikost či počet obyvatel, lokalizace a v neposlední řadě i zapojení daných měst do tzv. Benchmarkingové iniciativy 2005.

Pozn.: Pro zpracování této kapitoly byly využity především data/údaje Českého statistického úřadu.

Obyvatelstvo

Oproti roku 2008, kdy vešel v platnost Strategický plán rozvoje na období 2008–2024, došlo k výraznému úbytku obyvatel, který činí na základě údajů k 31.12.2023 v absolutním vyjádření -272, což znamená pokles o cca 5 %.



Graf 1 - Vývoj počtu obyvatel ve městě

Na základě uvedeného grafu lze sledovat (od roku 2018) mírný nárůst obyvatel, který byl ještě umocněn příchodem občanů válkou zmítané Ukrajiny v letech 2022 a 2023.

Jak již bylo avizováno v úvodu této kapitoly, dané údaje jsou srovnány i s jinými městy České republiky. Jedná se především o města Hořice (počet obyvatel 9 227 v roce 2008, počet obyvatel 8 562 v roce 2023, úbytek obyvatel - 665), Králíky (počet obyvatel 4 623 v roce 2008, počet obyvatel 4 143 v roce 2023, úbytek obyvatel - 480), Lomnice nad Popelkou (počet obyvatel 5 840 v roce 2008, počet obyvatel 5 585 v roce 2023, úbytek obyvatel - 255), Trhové Sviny (počet obyvatel 4 842 v roce 2008, počet obyvatel 5 291 v roce 2023, nárůst počtu obyvatel + 449) a Žamberk (počet obyvatel 6 045 v roce 2008, počet obyvatel 5 951 v roce 2023, úbytek obyvatel - 94).

Z uvedených dat vyplývá, že z dlouhodobého hlediska dochází ke stárnutí obyvatel. Průměrný věk (za posledních 15 let k 31. 12. 2022) se změnil z původních 39,6 (v roce 2008) na 44,0 let (v roce 2022). Tyto údaje kopírují vývoj

průměrného věku nejen ve srovnávaných městech (Hořice - 41,4/45,1; Králíky 37,6/42,1; Lomnice nad Popelkou 41,0/44,0), Trhové Sviny (39,9/42,7), Žamberk (39,2/42,5) ale i data celorepubliková.

Vzdělanostní struktura populace ve městě Jilemnice, dle dat z níže uvedené tabulky, je z dlouhodobého hlediska, i s ohledem na srovnání s ostatními městy a ČR, zcela optimální, což je jedním z pozitivních aspektů pro další rozvoj města v následujících letech.

Tabulka 1 - Vzđelanostní struktura (rok 2021) - Srovnání (% podíl)

Nejvyšší dosažené vzdělání	Území						
	Hořice	Jilemnice	Králíky	Lomnice nad Popelkou	Trhové Sviny	Žamberk	ČR
bez vzdělání	0,54 %	0,41 %	1,09 %	0,39 %	0,50 %	0,50 %	0,63 %
základní vč. neukončeného	11,21 %	11,72 %	19,34 %	12,42 %	13,10 %	12,16 %	12,54 %
střední vč. vyučení (bez maturity)	34,08 %	31,15 %	36,38 %	35,27 %	50,46 %	33,21 %	30,91 %
úplné střední (s maturitou), vč. nástavbového a pomaturitního	32,56 %	34,15 %	27,45 %	31,14 %	17,86 %	32,08 %	30,90 %
vyšší odborné, konzervatoř	2,24 %	2,14 %	1,27 %	2,08 %	1,51 %	2,80 %	1,56 %
vysokoškolské	13,66 %	15,82 %	8,81 %	13,26 %	12,33 %	14,35 %	17,58 %
obyvatelstvo ve věku 15 a více let	6 978	6 978	6 978	6 978	4 243	4 851	8 832 407

Jak vyplývá z výše uvedené tabulky a souvisejících podkladových dat, převládají (v rámci obyvatel města Jilemnice) osoby se stupněm vzdělání „úplné střední (s maturitou), vč. nástavbového a pomaturitního“ a vyšší. Z dat ČSÚ lze dále konstatovat, že ve srovnání s předcházejícími lety došlo k nárůstu počtu těchto osob, což patří mezi tzv. pozitivní trendy.

Bydlení

Bytový fond města Jilemnice je relativně malý. Dlouhodobě se nedaří navýšit počet nově vybudovaných bytů a s tím související nabídku bydlení. Správu bytů je zajišťována SDB sever a jedná se o cca 175 bytových jednotek. K dispozici je celkem 14 tzv. určených bytů (sociální byty), které jsou využívány dle příslušných stanovených pravidel, včetně Koncepce bydlení, která by měla být v roce 2024 aktualizována. Daná problematika je ovlivněna především nedostatkem rozvojových ploch ve vlastnictví města, které by mohly být využity pro výstavbu RD a bytových domů s cílem rozšířit nabídku v rámci bydlení. Jednou z mála rozvojových ploch, která by mohla být využita za zmíněným účelem je rozvojová plocha „BUBEN“. Příslušný záměr bude diskutován na Zastupitelstvu města v průběhu 2Q/2024. S ohledem na infrastrukturu města, poskytované služby a další související aspekty lze uvažovat v blízké budoucnosti o rozšíření celkového počtu obyvatel města v rozmezí 500 až 1000. Mezi další

rozvojové plochy lze dále zařadit lokalitu „Zvědavá ulička“, kde existuje možnost výstavby omezené skupiny dvojdomů (cca 8 RD) a dále pak plochy a objekt bývalého kojeneckého ústavu, výstavba RD a bytů ze strany soukromých subjektů v různých lokalitách města (např. za Jinovou, s.r.o., v lokalitě Hrabačov).

V níže uvedené tabulce je uveden přehled vývoje počtu dokončených bytů v posledních letech, a to v Jilemnici a ostatních srovnávaných městech. Data vycházejí ze statistických údajů ČSÚ.

Tabulka 2 - Počty dokončených bytů v letech 2018 až 2022 - Srovnání

Území	Počty dokončených bytů v jednotlivých sledovaných letech					
	2018	2019	2020	2021	2022	Celkem z období 2018–2022
Hořice	11	5	20	18	12	66
Jilemnice	9	7	5	6	12	39
Králíky	5	11	8	21	16	61
Lomnice nad Popelkou	9	8	9	17	7	50
Trhové Sviny	23	12	31	29	33	128
Žamberk	7	3	9	15	12	46

V případě Jilemnice, všechny dokončené byty byly ve sledovaném období vystavěny v RD.

Ekonomika, trh práce, cestovní ruch

Zaměstnanost a trh práce

Historicky patří Jilemnice mezi ta města, která se v oblasti „průmyslu“ zaměřovala zejména na textilní průmysl (plátenictví), potravinářský průmysl (výroba střev, vaření piva), sklářství a těžbu rud. V novodobé historii byl daný průmysl ovlivněn restrukturalizací průmyslu po roce 1989.

V současné době patří mezi nejvýznamnější zaměstnavatele:

- Devro, s.r.o. (Výrobce kolagenních střívek a jedlých kolagenních obalů) <https://www.devro.com/>
- MMN, a.s. (Nemocnice) <https://www.nemjil.cz/>
- Brano Group, a.s. (Výrobce dílů pro nákladní automobily) <http://www.brano.eu/>
- Hilding anders Česká republika a. s. (Výrobce matrací, postelí, roštů, lůžkovin, ...) <https://www.matracetropico.cz/>
- MěÚ Jilemnice (úřad ORP) <https://www.mestojilemnice.cz/>

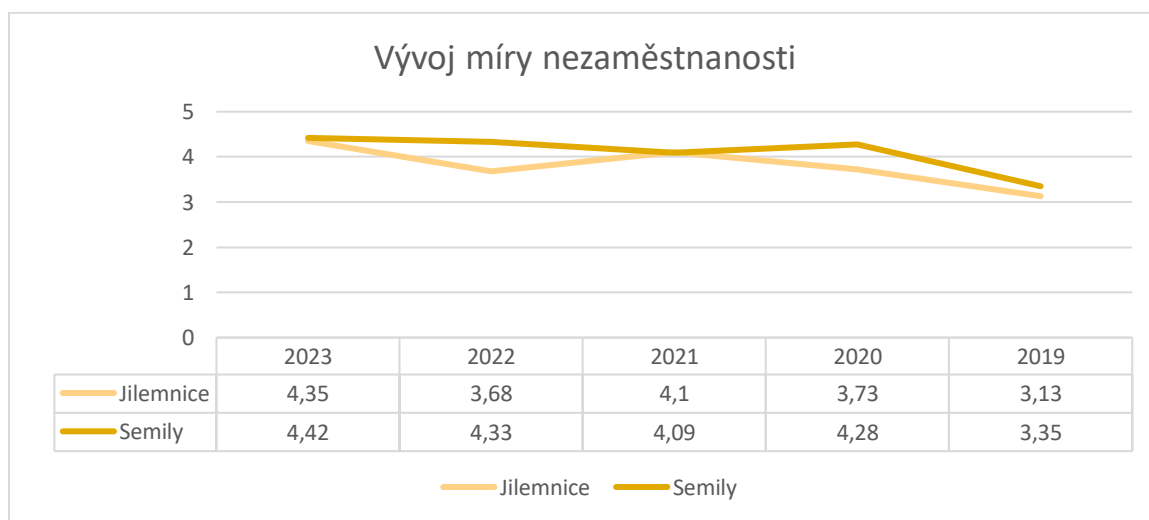
Mimo velkých zaměstnavatelů působí na území města i celá řada menších podnikatelů, která se soustřeďuje zejména na oblast služeb. Je však patrný jejich postupný úbytek, což může mít mírný dopad na zaměstnanost ve městě a okolí.

V následující tabulce jsou uvedena data vztahující se k přehledu počtu podnikatelských subjektů dle právní formy ve městě Jilemnice. Z této tabulky je patrný úbytek podnikatelských subjektů – fyzických osob v posledních letech, což je způsobeno zhoršující se hospodářskou situací, dopadem pandemie COVID-19 a jinými faktory.

Tabulka 3 - Počty podnikatelských subjektů – Porovnání 2019 a 2023

	2019		2023	
	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Fyzické osoby	1225	607	1067	628
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	1162	558	989	560
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	43	38	59	56
Zemědělští podnikatelé	11	5	10	5
Právníkové osoby	227	112	236	121
Obchodní společnosti	92	75	102	84
Akciové společnosti	1	1	2	2
Družstva	2	2	1	1
Celkem	1452	719	1303	749

Následující graf udává přehled o vývoji nezaměstnanosti ve městě Jilemnici a v okrese Semily. Z uvedených dat vyplývá, že míra nezaměstnanosti v Jilemnici je dlouhodobě menší než míra nezaměstnanosti v okrese Semily. Dle aktuálních dat (k 31.3.2024) je míra nezaměstnanosti v Jilemnici 4,14 %, což je prakticky totožná hodnota s danou hodnotou v Libereckém kraji, kde je míra nezaměstnanosti 4,16 %, ale naopak vyšší než v ČR, kde k 31.3.2024 byla míra nezaměstnanosti cca 3,0 %.



Graf 2 – Vývoj míry nezaměstnanosti v Jilemnici a Semilech

S oblastí zaměstnanosti souvisí i vyjížďka za zaměstnáním do jiných měst a obcí. Dle aktuálních dat pravidelně za práci vyjíždí 590 osob, z čehož nejvíce do Vrchlabí, Benecka, Studence, Horní Branné a Vichové nad Jizerou.

Cestovní ruch

Svou polohou (blízkost Krkonoš, Český ráj), historií, přírodou a dalšími aspekty v rámci své nabídky (Krkonošské muzeum, historické centrum města s radnicí a originálními hodinami, Kostel sv. Vavřince, Zvědavá ulička, Sportovní areál Hraběnka, Sportovní centrum, ...) patří město Jilemnice mezi ta města, která mají vysoký potenciál v oblasti cestovního ruchu. Bohužel je tato situace značně ovlivněna nedostatečnou nabídkou gastronomických a ubytovacích služeb na území města a v jeho nejbližším okolí, což dokládají i níže uvedená data.

V současné době se lze ubytovat v následujících objektech (do vzdálenosti 2,5 km od centra), které poskytují ubytovací služby:

- Restaurace a penzion Jilm
- Hotel Na Staré poště
- Penzion Vila Julie
- Hotel Vyhlídka
- Pension Alexander
- Turistická ubytovna T. J. Sokol Jilemnice
- Hotel Sumo
- Další ubytování v apartmánech rodinných domů, např.:
 - Apartmány Zámecká
 - Apartmán Kamenný dům
 - Apartmán Sluka (umístění v bytovém domě)

Gastronomické služby jsou soustředěny fakticky jen do centra města (Restaurace U Stadionu, Hotel Na Staré poště, Restaurace Za lyžárnou – v současné době uzavřena, Grill restaurant U horkých kamenů, Restaurace Šaldův statek, Restaurace a penzion Jilm, AHU Restaurace & SUSHI).

V případě podpory rozvoje daných služeb lze, jako v celé řadě jiných měst obdobného charakteru, očekávat zvýšení návštěvnosti města a s tím spojený sociálně ekonomický přínos pro město a jeho obyvatele.

Tabulka 4 - Ubytovací zařízení, roční srovnání

		2013	2018	2023
Hořice	Počet ubytovacích zařízení	8	10	10
	Počet pokojů	122	146	140
	Počet lůžek	405	453	411
	Průměrný počet přenocování	2,4	3,2	3
Jilemnice	Počet ubytovacích zařízení	9	7	7
	Počet pokojů	95	82	78
	Počet lůžek	275	239	231
	Průměrný počet přenocování	3,4	2,8	2,8
Králíky	Počet ubytovacích zařízení	11	9	10
	Počet pokojů	152	128	134
	Počet lůžek	453	367	379
	Průměrný počet přenocování	2,5	2,4	2,5
Lomnice nad Popelkou	Počet ubytovacích zařízení	4	4	5
	Počet pokojů	56	55	79
	Počet lůžek	170	157	225
	Průměrný počet přenocování	3,1	2,3	2,7
Trhové Sviny	Počet ubytovacích zařízení	4	3	4
	Počet pokojů	63	58	75
	Počet lůžek	139	123	164
	Průměrný počet přenocování	2,7	2,5	2,1
Žamberk	Počet ubytovacích zařízení	4	3	4
	Počet pokojů	75	58	74
	Počet lůžek	234	190	232
	Průměrný počet přenocování	3,1	2,5	2,8

Sociální služby

Řízení sociální oblasti přesahuje katastr města Jilemnice. Nejmenší správní jednotka, za kterou má smysl sociálně plánovat, je území obce s rozšířenou působností (dále jen ORP).

Sociální oblast je vedena ve 2 liniích, které se protínají na odboru sociálních věcí:

- Přenesená působnost – činnosti, role a pracovní pozice (sociální pracovník, OSPOD) v sociální oblasti definuje a financuje stát, zároveň určuje i působnost (obec, pověřený obecní úřad, ORP). Závazné jsou právní předpisy a metodiky MPSV, jejich dodržování podléhá kontrole státu.
- Samostatná působnost – zde se jedná především o strategické řízení sociální problematiky. Procesy, role, odpovědnosti si nastavuje samospráva. Řídící struktura je nastavena napříč celým ORP, tvoří ji zástupci samosprávy, sociálních služeb, neziskových a církevních organizací, odborů sociálních věcí (Jilemnice a Rokytnice) a zástupců veřejnosti.

Klíčové pro strategické řízení v území je komunitní plánování sociálních služeb. Lze konstatovat, že na Jilemnicku se plánuje již od roku 2003, kdy se zástupci Jilemnice zúčastnili prvních seminářů organizovaných MPSV s cílem zavést komunitní plánování do sociální praxe v ČR. Do dnešní doby vznikly 3 komunitní plány, poslední s platností do roku 2026. Každoročně probíhá aktualizace akčního plánu – viz [Komunitní plánování sociálních služeb – Oficiální stránky města Jilemnice \(mestojilemnice.cz\)](https://mestojilemnice.cz). Komunitní plánování představuje dlouhodobý proces, v jehož rámci jsou definovány priority sociální oblasti. Mezi úspěšně naplněné priority, které zároveň tvoří základní linii strategického řízení, patří:

- Společné financování sociálních služeb za celé ORP Jilemnice – spádové obce ORP, vyjma Pasek nad Jizerou, se domluvily na zajištění společného financování od roku 2020. Obce poskytnou účelově vázaný příspěvek do rozpočtu města Jilemnice, a to zajistí veškerou administraci (vytvoření a správa grantového programu, individuální dotace atp.) a nezbytný personál jako servis spádovým obcím. Příspěvek obcí je každoročně vyúčtováván, přebytek se převádí do dalšího roku, nevrací se. Podle výše zbytku je přepočítávána výše příspěvku obce na další rok tak, aby byl zachován celkový objem prostředků ve výši 2 mil. Kč. Spolufinancování probíhá výhradně formou vyplacených dotací, které schvaluje rada nebo zastupitelstvo města. Žádost o dotaci může podat služba, která je zařazena v Základní síti sociálních služeb ORP Jilemnice, má platnou registraci a Pověření kraje nebo MPSV,
- Základní síť sociálních služeb ORP Jilemnice – jedná se o přehled sociálních služeb, které jsou pro obyvatele zapojených obcí garantovány. Tyto služby pokrývají potřeby obyvatel v území, jsou tedy nezbytné. Základní síť je tvořena ve spolupráci s Libereckým krajem, který odpovídá za zajištění služeb v území. Od roku 2023 probíhá přenastavení systému vstupu a výstupu ze /do sítě, a to na základě 10 kritérií, z nichž nejdůležitější je proces zjišťování a vyhodnocování potřeb. Zjištěné potřeby jsou klíčové pro optimální nastavení sítě.
- Služby nad rámec zákona o sociálních službách – praxe ukazuje, že ne všechny potřeby je nezbytně nutné zajistit prostřednictvím registrovaných sociálních služeb. Ve spolupráci s Charitou Jilemnice se podařilo vybudovat hygienické zařízení pro osoby bez domova, zprovoznit charitní šatník a charitní taxi. Ve spolupráci s MAS Přidte pobejt!, se daří financovat aktivity, které doplňují činnosti sociálních služeb (doučování dětí, volnočasové aktivity, letní tábory, komunitní program pro seniory atp.). Dlouhodobě se v území mapuje potenciál pro koordinaci dobrovolnické práce.
- Sociální bydlení – jedná se o novinku, aktuálně se řeší pouze na území města Jilemnice, díky projektu Sociální bydlení v Jilemnici, registrační číslo CZ.03.02.01/00/22_101/0001051, vzniká koncepce, která by měla naznačit směr využití městského bytového fondu i pro sociální účely. Otevírá se zde potenciál pro systematické řešení sociálního bydlení v rámci prostupného/dostupného bydlení v Jilemnici.

Při řízení sociální oblasti je zásadní spolupráce. Jedině tak je možné smysluplně a efektivně plánovat.

Zdravotnictví

Zdravotnické služby na území města zajišťuje především Masarykova městská nemocnice a.s. (dále jen MMN, a.s.), která vznikla k 1. 1. 2017 transformací Masarykovy městské nemocnice v Jilemnici a Nemocnice s poliklinikou Semily do jedné společnosti. MMN, a.s. poskytuje lůžkovou, ambulantní a další zdravotní péči v rozsahu registrace podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách).

Lůžková péče je poskytována na lůžkových odděleních. Jejich přehled, včetně informací o počtu lůžek, počtu hospitalizovaných pacientů a průměrné ošetrovací době, je uveden v následující tabulce (Zdroj: Výroční zpráva za rok 2022, <https://www.nemjil.cz/files/files/f209-vyrocní-zpráva-2022.pdf>)

Tabulka 5 - Lůžková oddělení nemocnice Jilemnice

Lůžkové oddělení	Počet lůžek	Počet hospitalizovaných pacientů*	Průměrná ošetrovací doba (ve dnech)
ARO	5	229	7,6
Dětské a novorozenecké oddělení	40	1 461	3,0
Gynekologicko-porodnické oddělení	35	1 480	3,0
Chirurgické oddělení	40	1 818	3,4
Interní oddělení	40	2 235	5,4
Neurologické oddělení	20	449	5,6
Celkem nemocnice Jilemnice	180	7 672	4,1

* počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech

Mimo výše uvedených lůžkových oddělení je zdravotní péče v MNM, a.s. v Jilemnici zajišťována celou řadou ambulantí, jejichž přehled lze nalézt na <https://www.nemjil.cz/jilemnice/ambulance/>. Mezi další zdravotní služby lze zařadit poradny (Hepatologická poradna, Mamologická poradna, Stomická poradna, Metabolická poradna, Sociální poradna, Cévní poradna, Protetická poradna a Nutriční poradna), lékárnu, Lékařskou pohotovostní službu pro dospělé a Lékařskou pohotovostní službu pro děti a dorost. MMN, a.s. má v současné době oprávnění k provádění vzdělávání v základním kmeni (akreditaci) pro všechny akutní lůžkové obory do roku 2024.

Dle Výroční zprávy z roku 2022 byl průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců (zdravotní služby v celé MNM, a.s.) následující:

- Lékaři 70,75
- Farmaceuti 8,83
- Nelékařští zdravotničtí pracovníci 217,40

MMN a.s. patří mezi největší zaměstnavatele ve městě Jilemnice, které je v době zpracování tohoto dokumentu většinovým akcionářem.

Mimo zmíněného nemocničního zařízení je zdravotní péče zajišťována soukromými lékaři různých oborů, z čehož největší podíl mají praktičtí lékaři pro dospělé. Kapacity těchto lékařů, resp. lékařských ordinací jsou dostatečné, vyjma zubních ordinací a ordinací pediatrických. Tento stav kopíruje situaci napříč ČR.

Školství a vzdělávání

Předškolní vzdělávání

Předškolní vzdělávání zabezpečuje Mateřská škola Jilemnice (<http://msjilemnice.cz>), která je příspěvkovou organizací města. Vznikla sloučením 3 mateřských škol, a to MŠ Roztocká, MŠ Zámecká, MŠ Valteřická. Následující tabulky obsahují data týkající se vývoje počtu tříd a žáků dle Výročních zpráv MŠ.

Tabulka 6 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Počet dětí na třídu
2018/2019	3 + 1 speciální	78	23 / 9 speciální
2019/2020	3 + 1 speciální	75	22,6 / 7 speciální
2020/2021	4 + 1 speciální	90	20 / 10 speciální
2021/2022	4 + 1 speciální	91	20,75 / 8 speciální
2022/2023	4 + 1 speciální	90	20 / 10 speciální
2023/2024	4 + 1 speciální	87	19,25 / 10 speciální
MŠ Roztocká			

Tabulka 7 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Počet dětí na třídu
2018/2019	4	100	25
2019/2020	4	99	24,75
2020/2021	4	97	24,25
2021/2022	4	96	24
2022/2023	4	95	23,75
2023/2024	4	91	22,75
MŠ Zámecká			

Tabulka 8 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Počet dětí na třídu
2018/2019	2	32	16
2019/2020	2	35	17,5
2020/2021	2	35	17,5
2021/2022	2	32	16
2022/2023	2	35	17,5
2023/2024	2	35	17,5
MŠ Valteřická			

MŠ poskytuje celou řadu zájmových aktivit nad rámec ŠVP. Mezi tyto aktivity patří např. Sportovní školička – ve spolupráci se Školou sportu Semily; Plavecká výuka – ve spolupráci se Sportovním centrem Jilemnice, s.r.o.; Polytechnika; Hrátky s angličtinou; Gymnastika.

Kapacita je, s ohledem na demografický vývoj a kapacitu, dostačující. Součástí MŠ je i Školní jídelna s kapacitou 345 osob zabezpečující stravovací služby (Roztocká 180, Zámecká 120, Valteřická 45).

Mimo výše uvedených zařízení zabezpečuje předškolní výchovu na území města Jilemnice ještě Dětská skupina Montessori Na horu. Následující tabulka obsahuje data týkající se vývoje počtu tříd a žáků v tomto zařízení. Dle informací provozovatele bývá obvykle v dětské skupině i 5 až 7 předškolních dětí, kteří jsou současně zapsáni v MŠ na individuální vzdělávání. Do budoucna je zvažováno rozšíření počtu dětí ze současných 20 na 24 (příp. až na 36).

Tabulka 9 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	1	20	20
2019/2020	1	20	20
2020/2021	1	20	20
2021/2022	1	17	17
2022/2023	1	18	18
2023/2024	1	20	20
Dětská skupina Montessori Na horu			

Základní vzdělávání

Základní školství zajišťují primárně 2 základní školy. Jedná se o ZŠ Komenského a ZŠ J. Harracha. Následující tabulky obsahují data týkající se vývoje počtu tříd a žáků dle Výročních zpráv ZŠ.

Tabulka 10 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	15	344	22,93
2019/2020	16	358	22,38
2020/2021	16	357	22,31
2021/2022	15	351	23,40
2022/2023	16	373	23,31
2023/2024	16	372	23,25
Základní škola Komenského			

Tabulka 11 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	15	336	22,38
2019/2020	15	323	21,53
2020/2021	15	326	21,70
2021/2022	15	342	22,80
2022/2023	15	328	21,97
2023/2024	15	319	20,13
Základní škola J. Harracha			

Podrobné informace o ZŠ lze najít na <http://komenskeho288.cz> a <http://zsharracha.cz>.

Obdobně, jako je tomu u MŠ, lze konstatovat, že kapacita uvedených školských zařízení je dostačující.

Mimo uvedených školských zařízení fungují na území města i další subjekty. Jedná se o:

- Základní umělecká škola Jilemnice - <https://www.zus-jilemnice.cz>; zřizovatel: město Jilemnice
- Základní škola Na horu - www.skolanahoru.cz; zřizovatel: soukromé zařízení

Přehled o počtu tříd a žáků v této ZŠ je uveden v následující tabulce.

Tabulka 12 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	2	43	13-30
2019/2020	3	54	4-33
2020/2021	4	56	2-28
2021/2022	5	61 (z toho 3 žáci dle par. 38 ŠZ = v zahraničí)	1-26
2022/2023	6	63 (z toho 4 dle par. 38)	1-24
2023/2024	6	71 (z toho 4 žáci dle par. 38), ale už se vracejí	5-24
Základní škola Na horu			

Dle informací provozovatele tohoto školního zařízení je do jejich tříd na prvním stupni zahrnuto více ročníků (1. -3. a 4. - 5.). Toto školní zařízení je pravidelně využíváno i dětmi z Vrchlabí.

- Základní škola a Mateřská škola Jilemnice, Komenského 103; zřizovatel: Liberecký kraj;
Škola je určena pro žáky s lehkým mentálním postižením, středně těžkým i těžkým mentálním postižením, žákům s různými stupni tělesného, zrakového nebo sluchového postižení, s vadami řeči, vývojovými poruchami učení, vývojovými poruchami chování i souběžným postižením více vadami nebo autismem.
Více zde: <https://zsms-jilemnice.webnode.cz/zakladni-skola-prakticka/>

Střední vzdělávání

Oblast středního vzdělávání zabezpečuje Gymnázium, SOŠ a SZŠ Jilemnice (<https://www.gymjil.cz>), jehož zřizovatelem je Liberecký kraj. Existují zde následující vzdělávací možnosti:

- Gymnázium (osmileté)
- Gymnázium (čtyřleté)
- Gymnázium se sportovní přípravou (čtyřleté se zaměřením na lyžování – běh, biatlon, skok, severská kombinace, alpské disciplíny, snowboarding, atletika a cyklistika)
- Střední zdravotnická škola – Praktická sestra (<https://www.gymjil.cz/stredni-zdravotnicka-skola/>)

Informace o počtu tříd, žáků a o počtu přijatých a nepřijatých žadatelů o studium je uveden v následujících tabulkách.

Tabulka 13 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	8	148	18,50
2019/2020	8	153	19,13
2020/2021	8	150	18,75
2021/2022	8	163	20,38
2022/2023	8	174	21,75
2023/2024	8	182	22,75
Gymnázium – osmileté			

Tabulka 14 - Přehled o počtu přijatých a nepřijatých žadatelů o studium

Školní rok	Počet otevíraných tříd	Počet přijímaných studentů	Počet uchazečů	Počet přijatých
2018/2019	1	28	75	30
2019/2020	1	28	63	30
2020/2021	1	28	65	28
2021/2022	1	28	50	28
2022/2023	1	28	60	28
2023/2024	1	28	66	30
2024/2025	1	28	62	28
Gymnázium – osmileté				

Tabulka 15 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	4	47	11,75
2019/2020	4	44	11,00
2020/2021	4	47	11,75
2021/2022	4	44	11,00
2022/2023	4	39	9,75
2023/2024	4	38	9,50
Gymnázium – čtyřleté			

Tabulka 16 - Přehled o počtu přijatých a nepřijatých žadatelů o studium

Školní rok	Počet otevíraných tříd	Počet přijímaných studentů	Počet uchazečů	Počet přijatých
2018/2019	1	15	39	15
2019/2020	1	15	40	15
2020/2021	1	15	37	15
2021/2022	1	15	41	15
2022/2023	1	15	39	15
2023/2024	1	15	50	15
2024/2025	1	15	56	15
Gymnázium – čtyřleté				

Tabulka 17 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	4	61	15,25
2019/2020	4	60	15,00
2020/2021	4	55	13,75
2021/2022	4	59	14,75
2022/2023	4	65	16,25
2023/2024	4	70	17,50
Gymnázium se sportovní přípravou			

Tabulka 18 - Přehled o počtu přijatých a nepřijatých žadatelů o studium

Školní rok	Počet otevíraných tříd	Počet přijímaných studentů	Počet uchazečů	Počet přijatých
2018/2019	1	15	25	15
2019/2020	1	15	22	15
2020/2021	1	15	22	15
2021/2022	1	15	29	15
2022/2023	1	15	31	15
2023/2024	1	15	47	15
2024/2025	1	15	45	15
Gymnázium se sportovní přípravou				

Tabulka 19 - Vývoj počtu tříd a žáků

Školní rok	Počet tříd	Počet žáků	Počet žáků na třídu
2018/2019	0	0	0
2019/2020	1	28	28
2020/2021	2	45	22,50
2021/2022	3	77	25,67
2022/2023	4	95	23,75
2023/2024	4	103	25,75
Střední zdravotnická škola			

Tabulka 20 - Přehled o počtu přijatých a nepřijatých žadatelů o studium

Školní rok	Počet otevíraných tříd	Počet přijímaných studentů	Počet uchazečů	Počet přijatých
2018/2019	0	0	0	0
2019/2020	1	26	26	26
2020/2021	1	26	39	26
2021/2022	1	26	34	26
2022/2023	1	38	30	30
2023/2024	1	28	38	32
2024/2025	1	28	53	28
Střední zdravotnická škola				

Do budoucna se plánuje otevření VOŠ v oblasti zdravotnictví.

Škola disponuje ubytovacím zařízením o kapacitě 48 lůžek.

Bezpečnost a kriminalita

Na území města působí jak Policie ČR, tak i Městská policie. Co do personálního obsazení lze konstatovat, že Policie ČR v Jilemnici má plný stav, a to na rozdíl od Městské policie, která se dlouhodobě pohybuje pod potřebnou kapacitou. V době zpracování analytické části měla Městská policie 3 zaměstnance z 5.

Pro úplnost a ucelenost informací týkající se dané problematiky je v následující tabulce uveden přehled o vybrané trestné činnosti v městě Jilemnice a srovnání s vybranými městy (od 29.5.2023 do 28.5.2024).

Tabulka 21 - Trestné činy dle Policie ČR, územní srovnání

	Dopravní nehody	Toxikománie	Násilí	Majetkoprávní	Přestupky	CELKEM
Hořice	6	11	6	41	1214	1276
Jilemnice	6	10	2	29	608	651
Králíky	3	3	4	25	814	853
Lomnice nad popelkou	2	7	4	18	375	406
Trhové Sviny	3	7	13	33	212	265
Žamberk	2	5	7	45	741	801

Zdroj: Policie ČR, <https://kriminalita.policie.cz/>

V oblasti bezpečnosti (pocitu bezpečí) patří dlouhodobě Jilemnice a okolí k městům, která patří do skupiny tzv. bezpečných měst, což potvrzují (mimo výše uvedených dat) i občané v rámci rozhovorů a různých dotazníkových šetření, uskutečněných v posledních letech. V rámci porovnání s ostatními městy jsou vyšší čísla u dopravních nehod a v oblasti trestných činů v rámci toxikománie.

Dopravní infrastruktura

Silniční doprava

Především svojí polohou je Jilemnice předurčena býti dopravním uzlem, a to jak pro obchod, výrobu, ale i pro turistiku. Setkávají se zde silnice II/286 (Jičín–Zlaté návrší) a II/293 (spojka k silnici II/295 (Horka u Staré Paky–Špindlerovka), potažmo I/16 (Řevničov–Královec). Severní městskou částí Hrabačov prochází silnice I/14 (Liberec–Třebovické sedlo).

Veřejná hromadná doprava

Hromadná doprava je zabezpečena provozem několika autobusových linek, které zabezpečují spojení jak s obcemi a městy v blízkém okolí, tak i s krajskými městy Liberec, Ústí nad Labem, Hradec Králové a Brno, a v neposlední řadě i s hlavním městem Prahou. Jeden z identifikovaných problémů v oblasti autobusové dopravy

je stav autobusového nádraží, které je ve vlastnictví soukromého dopravce. I přes řadu opatření, které v posledních letech přijalo město a převzalo jeho provoz ve formě pronájmu, je další rekonstrukce budovy, okolních ploch a vybavení nutná. V omezenější míře je hromadná doprava zajišťována železničním spojením, a to v rámci jednokolejné neelektrifikované trati Martinice v Krkonoších – Rokytnice nad Jizerou, která je v provozu od roku 1899. V současné době je pravidelná železniční doprava zajišťována pouze v úseku Martinice v Krkonoších – Jablonec nad Jizerou.

Cyklodoprava

Územím města a jeho okolím prochází celá řada cyklotras, které jsou vedeny převážně po méně zatížených silnicích III. třídy nebo zpevněných cestách. Územím prochází nadregionální Jizersko-krkonošská magistrála. S ohledem na obrovský potenciál v dané oblasti, je třeba řešit celkové zlepšení podmínek pro cyklisty (i pěší), a to jak budováním nových úseků cyklotras, tak i infrastrukturou pro cyklisty. Jednou s prioritních nových stezek je plánována cyklostezka při silnici II/293 v úseku Jilemnice – Martinice v Krkonoších, která bude využívána mimo cykloturistiky i pro běžný každodenní život, a to v rámci dojíždění do zaměstnání, do školy apod. Současně se řeší propojení Greenway Jizera a Greenway Labe.

Pěší doprava

Chodníky jsou realizovány převážně při průtazích silnic I.- II. tříd a u většiny páteřních místních komunikací. Chybějící části chodníků jsou především v okrajových partiích města při silnicích II. a III. třídy. Některá místa lze z pohledu chodců označit za nebezpečná, a to z důvodu absence bezpečnostních prvků. Celkový rozsah chodníků a místních komunikací ve správě města je cca 30 km.

Řešeným územím jsou dále vedeny značené pěší turistické trasy, naučné stezky a výletní okruhy, které propojují jednotlivé turistické atraktivity s vazbou na širší území. Existuje potenciál ve vybudování dalších vycházkových tras se vzájemným propojením.

Doprava v klidu

Parkování vozidel je zajištěno zpravidla na soukromých pozemcích, v profilu místních komunikací a na veřejných parkovištích. Garážová stání jsou reprezentována garážemi na vlastním pozemku nebo řadovými garážemi na pozemcích města. Deficit parkovacích stání je především v místě vícepodlažní zástavby (sídliště Spořilov), v centrální části města a dále v okolí nemocnice. Záchytné parkoviště chybí při obvodu centrální části města.

Volnočasové aktivity

Sport

Již s ohledem na historii města lze konstatovat, že město je ideálním místem pro širokou škálu sportů, a to jak zimních, tak letních. K dispozici jsou zájemcům o sportovní vyžití následující zařízení:

- Všesportovní areál Hraběnka
Tento areál nabízí velké množství aktivit jak pro organizované sportovce, tak i pro širokou veřejnost. Je zde osvětlená asfaltová in-line dráha v délce 2,7 km určená zejména pro pohyb in-line bruslích a kolečkových lyžích. Areál se závodními tratěmi i turistickými trasami je určen jak pro všechny méně zkušené nebo začínající běžkaře, běžce a další příznivce aktivního životního stylu v létě i v zimě, tak i pro sportovce na všech úrovních výkonnosti. Nabízí závodní tratě v délce téměř 20 km, turistickou běžeckou trasu "Bud' fit", nově také areál pevných kontrol a z velké části jím prochází chodník pro pěší. Součástí areálu je biatlonová střelnice s 20 ti střeleckými stavy a zázemím pro sportovce.
- Areál Krytého bazénu

Krytý plavecký bazén, sauna a solná jeskyně se nachází v ul. Jungmannova. Nerezový bazén má 4 plavecké dráhy a je 25 m dlouhý s proměnnou hloubkou 1 m - 1,5 m. Pro zvýšení relaxačních účinků jsou v bazénu umístěny dva nové vzduchovače, 4 masážní trysky, Kneippův chodník, infrakabina a parní kabina. Nerezový dětský bazén s vodním chrličem, skluzavkou a vodní fontánkou je obdélníkového tvaru 8,5 x 6 m, s proměnnou hloubkou 0,45 - 0,70 m.

- Sportovní hala

Sportovní hala se nachází v Metyšově ulici, naproti nemocnici. V hale jsou dva velké sportovní sály určené na míčové hry – sálová kopaná, florbal, 3 x volejbal, 2 x basketbal, házená, tenisový kurt a badminton. V hale jsou k dispozici florbalové mantinely, celkem 6 šaten se sprchami a další nezbytné zázemí včetně hlediště pro 90 sedících diváků.

- Sportovní stadion

V areálu se nachází fotbalový stadion, atletická dráha, prostor pro skok do dálky, vrh koulí, skok do výšky, tenisové a volejbalové kurty, dětské hřiště, přírodní fitness tělocvična a další.

Správu městských sportovišť zabezpečuje Sportovní centrum Jilemnice s. r. o. – obchodní společnost Města Jilemnice.

Pro sportovní/volnočasové využití je dále k dispozici travnaté sportoviště U nemocnice (Kuvajt) a volné plochy v různých lokalitách města (Na Kozinci, Za Lázněmi).

Kultura

Většina kulturních akcí je zabezpečována Společenským domem Jilm (příspěvková organizace Města Jilemnice), který je centrem společenských, kulturních a vzdělávacích aktivit pro vyplnění volného času. Konkrétně zabezpečuje následující:

- Divadelní představení
- Koncerty
- Dětské pořady (dětské diskotéky, karnevaly, představení pro děti)
- Vzdělávací pořady (taneční kurzy, jednorázové akce typu kreativních workshopů, hudebních kurzů atp. přednášky, besedy)
- Festivaly a tradiční pořady během roku

Středisky SD Jilm jsou:

- SD Jilm,
- Kino 70,
- Městská knihovna,
- Pivovar čp. 1,
- Informační centrum.

V rámci kulturního vyžití lze, mimo Společenského domu Jilm a výše uvedených středisek, navštívit i Krkonošské muzeum v Jilemnici Správy KRNAP.

Veškeré informace o kulturním dění ve městě lze nalézt v Informačním centru, které se nachází přímo v centru města na Masarykově náměstí.

Volnočasové, tj. sportovní, kulturní a společenské aktivity, jsou zajišťovány celou řadou spolků a organizací, které svým grantovým/dotačním programem podporuje město Jilemnice.

Nabídka a kvalita kulturních akcí je, i dle hodnocení obyvatel, na velmi dobré úrovni.

Energetika a síť

V této oblasti, mimo informací k energetické udržitelnosti, je nedostatečné množství relevantních dat a údajů, a to zejména o stavu sítí (internet, vodovody a kanalizace, elektrické sítě, plynovod, ...). Z dostupných informací je lze konstatovat, že problematika zásobování vodou je komplexně řešena VHS Turnov a VAK Turnov (vybudování dvou nových vodovodů, systematická výměna sítí atp.

Energetika je řešena v rámci městských budov, VO, v rámci svazku a MAS se řeší místní energetická koncepce pro celé ORP.

Z globálního hlediska je potřeba zvážit zpracování strategického dokumentu pro danou oblast, který by systémově/koncepčně stanovil cíle a opatření města v oblasti nakládání s energiemi, a to v souladu se zásadami trvale udržitelného rozvoje, zajištěním bezpečnosti dodávek energie, konkurenceschopnosti hospodářství, sociální přijatelnosti pro občany města a současně řešil problematiku infrastruktury souvisejících sítí, včetně jejich rozvoje.

Organizace města

Město Jilemnice je zřizovatelem, součástí (členem) či vlastníkem celé řady organizací. Mezi ně patří především:

- Dětské centrum Jilemnice, příspěvková organizace (<https://www.dcjilemnice.cz>)
- Jednotka sboru dobrovolných hasičů obce Jilemnice (<https://hasici.jilemnice.cz>)
- Mateřská škola Jilemnice, příspěvková organizace (<http://msjilemnice.cz/>)
- MMN, a.s. (<https://www.nemjil.cz>)
- Společenský dům Jilm, příspěvková organizace (<http://www.sdjilm.cz>)
- Sportovní centrum Jilemnice, s.r.o. (<https://www.sport-jilemnice.cz>)
- Základní škola Jilemnice, Komenského 288, příspěvková organizace (<http://komenskeho288.cz>)
- Základní škola Jilemnice, Jana Harracha 97, příspěvková organizace (<http://zharracha.cz>)
- Základní umělecká škola Jilemnice, příspěvková organizace (<https://www.zus-jilemnice.cz>)
- Zásobování teplem Jilemnice s.r.o. (<http://www.ztjilemnice.cz>)
- EKO Jilemnicko, s.r.o. (<https://ekojilemnicko.cz/>)
- Jilemnicko – svazek obcí (<http://www.jilemnicko-so.cz>)
- Jilemnicko – společenství obcí (<http://www.jilemnicko-so.cz>)
- MAS „Přidťe pobejt!“ z.s. (<https://www.maspridtepobejt.cz/>)
- VHS Turnov (<https://www.vhsturnov.cz/>)

MAS „Přidťe pobejt!“

Nedílnou a zároveň nepostradatelnou součástí aktivit na Jilemnicku je i místní akční skupina MAS „Přidťe pobejt!“, z.s. (dále jen MAS), která vznikla již v roce 2004 a již od počátku své existence se snaží pozitivně ovlivňovat rozvoj, a to především formou zlepšování kvality života a životního prostředí v daném regionu/území.

Území MAS tvoří 4 města a 18 obcí (ORP + Vysoké nad Jizerou), a to konkrétně Jilemnice, Jablonec nad Jizerou, Rokytnice nad Jizerou, Vysoké nad Jizerou a Benecko, Bukovina u Čisté, Čistá u Horek, Horka u Staré Paky, Horní Branná, Jestřabí v Krkonoších, Kruh, Levínská Olešnice, Martinice v Krkonoších, Mříčná, Peřimov, Paseky nad Jizerou, Poníklá, Rostoky u Jilemnice, Studenec, Svojek, Víchová nad Jizerou, Vítkovice.

MAS „Přidte pobejt!“ pracuje formou komunitně vedeného místního rozvoje a metodou LEADER, mezi jejíž základní principy patří rozvoj regionů založený na plánech a strategiích, které vznikají „zdola“, v partnerství s místními obyvateli, podnikateli, spolky a samosprávami. Podporuje chytré a inovativní nápady, spolupráci a síťování mezi jednotlivými odvětvími a spolupráci se zahraničními partnery.

Při realizaci svých aktivit vychází především ze Strategie komunitně vedeného místního rozvoje tzv. SCLLD, který je komplexním strategickým dokumentem zpracovaným s důrazem na aktivní zapojení a spolupráci veřejnosti. Díky naplňování strategických a specifických cílů a souvisejících opatření umožňuje místním komunitám převzít iniciativu a zodpovědnost za rozvoj svého regionu.

MAS realizuje celou řadu aktivit mezi ně patří zejména podpora projektů zaměřených na rozvoj regionu s ohledem na jedinečnost území a místní společenský život. Každoročně MAS rozdělí mezi kvalitní projekty finanční podporu v řádech milionů korun, a to napříč oblastmi (energetika, hasiči, cyklopraha, podnikání, zemědělství, veřejný majetek, spolkový a kulturní činnost, vzdělávání), které jsou podporovány jednotlivými Operačními programy. Mimo uvedené činnosti dále zajišťují poradenství v oblasti dotací, přípravu projektů zájemcům o dotace a související semináře pro zájemce o dotace. V následujících měsících a letech chtějí rozšířit seznam využívaných dotačních titulů a programů o využívání dotací z Operačního programu Životní prostředí a dalších se zaměřením na oblast energetiky.

MAS je aktivní a úspěšná při vyhledávání dotačních možností a čerpání finančních prostředků podpořených ze zdrojů EU, ale i Libereckého kraje. V době zpracování tohoto dokumentu realizuje následující projekty:

- Komunitní práce v MAS „Přidte pobejt“ (OP Zaměstnanost+)
- Energetický koordinátor MAS "Přidte pobejt!" (Národní plán obnovy)
- MAP IV. (OP Jan Ámos Komenský)

Další oblastí její činností je pořádání a podpora společenských a kulturních akcí mezi které patří například:

- Trh volného času
- Krasojízdy na rohačkách
- Dny Země
- Čistá řeka Jizera (ve spolupráci s MAS kolem toku Jizery)
- Komunitní akce v rámci projektu OPZ+

MAS velice dobře spolupracuje jak s Libereckým krajem, tak i s městem Jilemnice a dalšími městy a obcemi v daném regionu/území.



Schéma hierarchie cílů a opatření SCLLD

Strategický cíl

Specifické cíle

Opatření strategického rámce

Prosperující MAS	1.1 Konkurenceschopné podnikání a diversifikovaná ekonomika	1.1.1 Podpora malého a středního podnikání 1.1.2 Nákup a zavádění inovací 1.1.3 Podpora regionálních produktů, tradičních výrob a řemesel
	1.2 Pružný pracovní trh	1.2.1 Rozvoj zaměstnanosti a mobility pracovních sil 1.2.2 Podpora zaměstnávání osob se specifickými potřebami a s omezením
Atraktivní MAS	2.1 Spokojená a zodpovědná komunita	2.1.1 Rozvoj bydlení a občanské vybavenosti 2.1.2 Podpora aktivního společenského života 2.1.3 Zvyšování kvality veřejné správy 2.1.4 Rozvoj veřejné infrastruktury 2.1.5 Podpora IZS a rozvoj bezpečnostních opatření
	2.2 Kultura a sport pro každého	2.2.1 Podpora a zpřístupnění kulturního a historického bohatství 2.2.2 Podpora zachování, budování a rozvoje sportovních ploch a zařízení 2.2.3 Podpora subjektů, které působí v kulturní a sportovní oblasti
	2.3 Cestovní ruch jako součást života MAS	2.3.1 Zajištění efektivního řízení cestovního ruchu 2.3.2 Podpora šetrných forem cestovního ruchu 2.3.3 Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu 2.3.4 Podpora a rozvoj turistických cílů na území MAS
Přístupná MAS	3.1 Spolehlivá doprava	3.1.1 Rozvoj silniční a železniční infrastruktury 3.1.2 Zajištění efektivní dopravní obslužnosti a veřejné dopravy 3.1.3 Rozvoj bezpečnosti v dopravě 3.1.4 Podpora rozvoje cyklodopravy a dalších forem šetrné dopravy
	3.2 Fungující technická infrastruktura	3.2.1 Rozvoj energetických sítí 3.2.2 Podpora zavádění a využívání alternativních a obnovitelných zdrojů energie 3.2.3 Podpora řešení na úsporu energií 3.2.4 Podpora společných řešení, komunitní energetiky a energetické soběstačnosti 3.2.5 Výstavba a rozvoj vodohospodářských zařízení a staveb 3.2.6 Ochrana zdrojů pitné vody a zadržování vody v krajině 3.2.7 Zajištění kvalitního internetového připojení a mobilního signálu
Pěčující MAS	4.1 Kvalitní vzdělávání pro všechny	4.1.1 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání, vč. vybavení 4.1.2 Rozvoj pracovníků ve vzdělávání 4.1.3 Zavádění moderních metod a zajištění speciálních programů a profesí ve vzdělávání
	4.2 Péče o zdraví a dostupné služby v sociální oblasti	4.2.1 Rozvoj infrastruktury pro zdravotnictví a pro sociální služby, vč. vybavení 4.2.2 Rozvoj subjektů a osob ve zdravotnictví a sociální oblasti 4.2.3 Zajištění dostupnosti a rozvoj zdravotnických a sociálních služeb
Odpovědná MAS	5.1 Zdravé životní prostředí	5.1.1 Zajištění kvalitní péče o krajinu vč. řešení eliminace negativních důsledků změny klimatu, činnosti člověka a invazivních druhů 5.1.2 Rozvoj infrastruktury a technického zázemí pro nakládání s odpady 5.1.3 Zajištění a podpora osvěty a ekologické výchovy
	5.2 Šetrné zemědělství a lesní hospodářství	5.2.1 Podpora rozvoje infrastruktury a technického zázemí zemědělských a lesnických subjektů 5.2.2 Podpora diverzifikace zemědělských a lesnických činností 5.2.3 Podpora ekologického a šetrného zemědělství a hospodaření v lesích
Chytrá MAS	6.1 Chytrá řešení	6.1.1 Rozvoj infrastruktury a technologií s důrazem na SMART řešení 6.1.2 Budování informačních systémů a sítí 6.1.3 Podpora strategického plánování a monitoringu 6.1.4 Podpora vertikální a mezisektorové spolupráce
	6.2 Inovace jako potenciál	6.2.1 Rozvoj činností inovačního brokera

Zdroj: MAS, <https://www.maspridtepobejt.cz/strategie-21/>

Na základě dat vyplývajících z provedené socioekonomické analýzy lze konstatovat následující:

- Od roku 2018 dochází k mírnému nárůstu počtu obyvatel
- Stejně jako na celorepublikové úrovni dochází k postupnému stárnutí obyvatel
- Ve městě je vysoký podíl míry vzdělanosti (střední a vyšší)
- Nízká nabídka bydlení v Jilemnici (ke dni zpracování tohoto dokumentu dle <https://www.sreality.cz/> ... 2 byty, 3 RD, 1 chalupa x nabídka v Lomnici nad Popelkou ... 2 byty, 9 RD)
- Město má malý bytový fond
- Postupně ubývají podnikatelé v oblasti služeb (zámečnictví, oprava obuvi, gastronomie ad.)
- Existuje velký potenciál v oblasti cestovního ruchu
- Je poskytován dostatek sociálních a zdravotních služeb (mimo zubních ordinací – celorepublikový problém)
- Dostatečná kvalita a kapacita předškolních a školních zařízení, jejichž zřizovatelem je město Jilemnice
- Ve městě je nízká míra kriminality a z toho pramenící pocit bezpečí ze strany obyvatel a návštěvníků
- Existuje velký potenciál v oblasti rozvoje cyklo dopravy a pěší dopravy
- Horší stav místních komunikací způsobený svým rozsahem, klimatickými vlivy, lidskými a finančními zdroji
- Celoročně dostatečná kvalita a kapacita sportovního vyžití
- Dostatečná kvalita a nabídka kulturního vyžití
- Energetika je řešena v rámci městských budov, VO, v rámci svazku a MAS se řeší místní energetická koncepce pro celé ORP
- Aktivní a spolupracující MAS

3. Vyhodnocení dotazníkového šetření

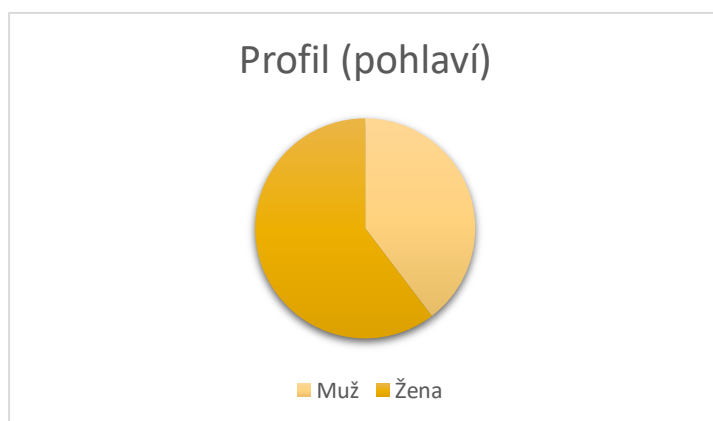
V rámci přípravy nového Strategického plánu rozvoje na období 2025–2040 probíhalo v průběhu března a dubna 2024 šetření, kterého se zúčastnilo bezmála 200 respondentů. Otázky byly koncipované tak, aby umožnily co nejsrozumitelnější formou zjistit informace o vnímání města jeho občany a návštěvníky a současně posbírat relevantní návrhy/podněty týkající se budoucího rozvoje Jilemnice.

Tato kapitola obsahuje relevantní závěry/zjištění z uskutečněného dotazníkového šetření.

Informace o respondentech

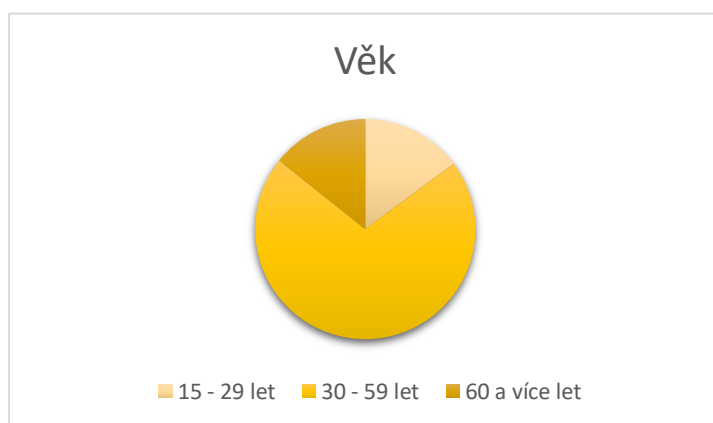
První sada otázek byla primárně zaměřena na informace o respondentech, kteří se do dotazníkového šetření zapojili.

Profil (pohlaví) respondentů



60 % z celkové počtu 181 respondentů, kteří se zapojili do dotazníkového šetření, tvořily ženy (40 % muži). Procentuální rozložení zcela odpovídá obdobným dotazníkovým šetřením s ohledem na skutečnost, že ženy bývají v daných činnostech aktivnější.

Graf 3 – Pohlaví respondentů



Dotazníkového šetření se zúčastnilo 15 % respondentů ve věkové skupině 15 až 29 let, 71 % ve věkové skupině 30 až 59 let a 14 % občanů ve věku 60 a více let. Ani věková struktura respondentů, resp. jejich poměr, se nijak výrazně neliší od ostatních dotazníkových šetření, konaných v jiných částech ČR.

Graf 4 – Věk respondentů

Vztah k městu Jilemnice

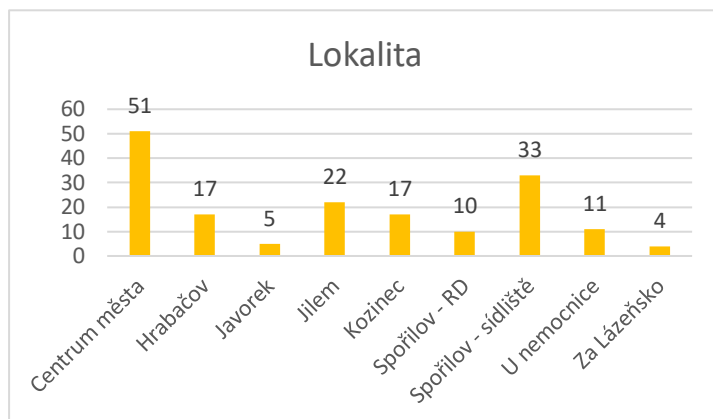
V rámci odpovědí/informací zde zcela jasně převládla odpověď „Bydlím zde, a i nadále zde chci žít“. Tuto možnost označilo 134 respondentů. S obrovským rozdílem pak následovalo označení ostatních odpovědí:

- „Bydlím zde, ale chci se stěhovat jinde“ 13
- „Pracuji zde“ 8
- „Mám trvalé bydliště jinde, ale pronajímám si zde byt/dům“ 6

Ostatní možnosti byly označeny 3 a méně respondenty.

Z uvedených údajů je patrné, že převažující část respondentů má velmi dobrý vztah k městu, tj. jsou spokojeni s jednotlivými aspekty/faktory, které ovlivňují jejich život ve městě, což potvrzují i další zjištěné skutečnosti.

Lokalita a délka pobytu



Do dotazníkového šetření se zapojili nejvíce obyvatelé z centra města, ze Spořilova – sídliště a lokality Jilem.

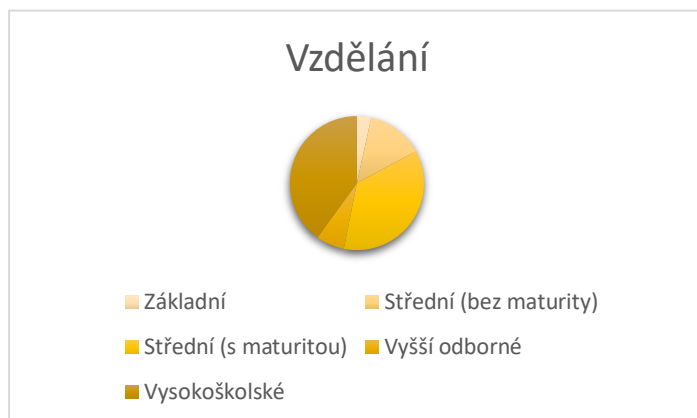
Více jak 3/4 respondentů uvedlo u otázky „Jak dlouho ve vybrané lokalitě bydlíte, pracujete, podnikáte, studujete“, že ve městě bydlí 10 a více let. 12 % uvedlo, že zde žije 5–9 let. Zbytek respondentů v Jilemnici žije méně než 5 let.

Graf 5 – Lokalita a délka pobytu respondentů

Ekonomické postavení

Z pohledu ekonomického postavení jednotlivých respondentů, zcela převládla skupina „zaměstnanec/kyně“. V celkovém souhrnu se jednalo o 119 respondentů. S velkým rozdílem se pak dotazníkového šetření zúčastnili zástupci důchodců (18), následování soukromníky/podnikateli (13) a studenty (11). Ostatní skupiny tvořili méně než 10 % z celkového počtu respondentů.

Dosažené vzdělání

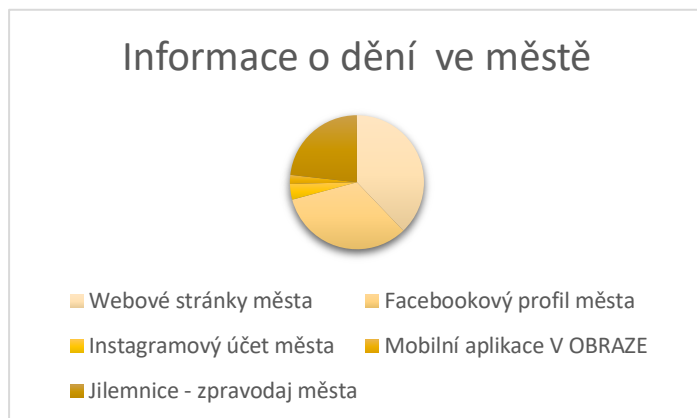


Rozložení respondentů, z pohledu dosaženého nejvyššího vzdělání, plně odpovídá vzdělanostní struktuře, která je popsána v kapitole 2. Profil města – socioekonomická analýza. 40 % tvořili vysokoškolsky vzdělaní lidé, 7 % s vyšším odborným či nástavbovým vzděláním, 36 % absolventi středních škol s maturitou a zbylých 24 % respondenti s výučním listem nebo pouze se základním vzděláním.

Graf 6 – Vzdělání respondentů

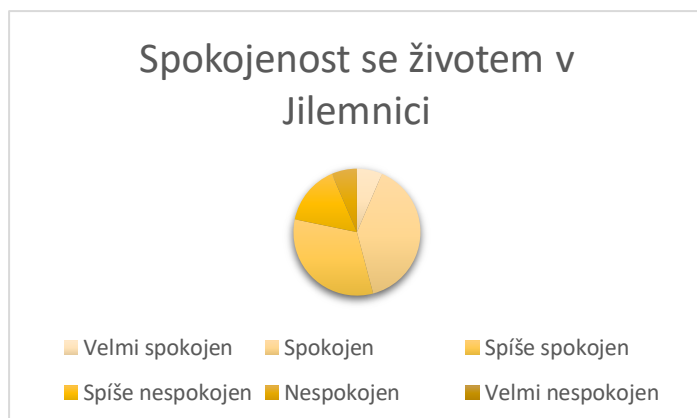
Druhá sada otázek byla zaměřena na přípravu nového Strategického plánu rozvoje na období 2025–2040, a to do úrovně jednotlivých oblastí života, podnětů a připomínek.

Informace o dění ve městě



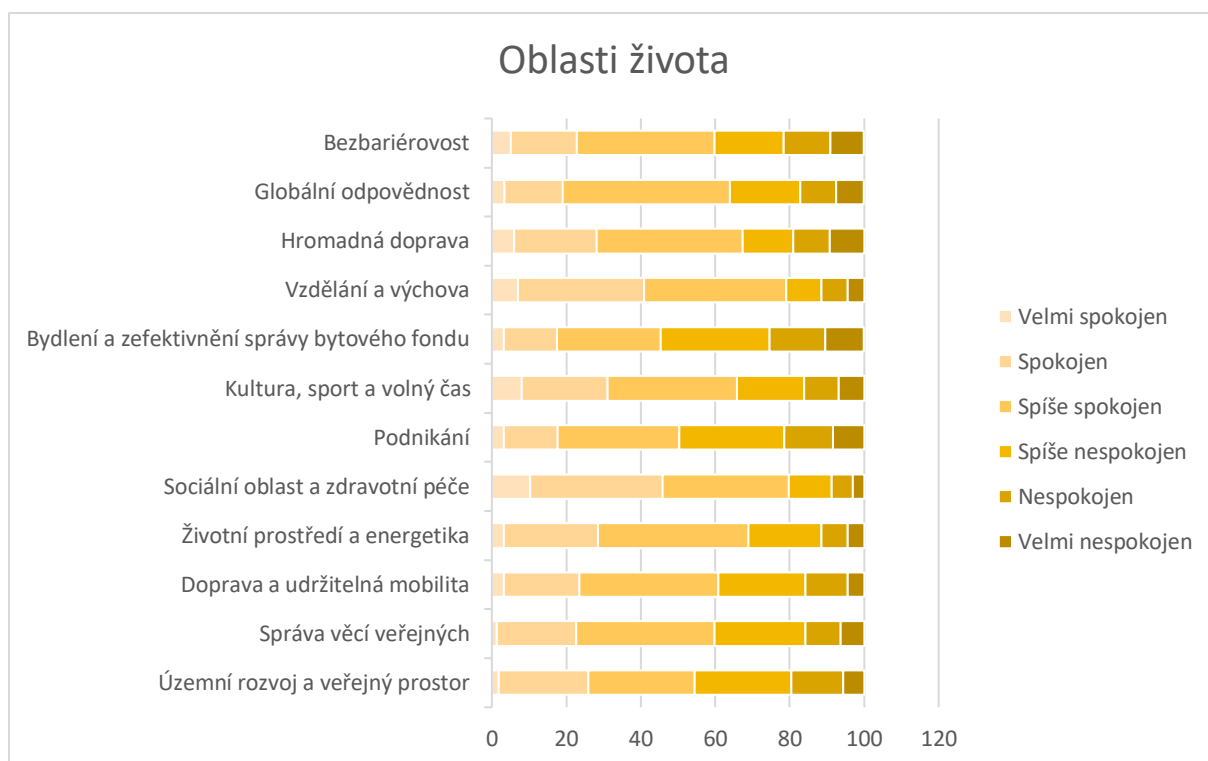
K získávání informací o dění ve městě jsou nejvíce využívány webové stránky města Jilemnice, a to z 38 % respondentů z celkového počtu odpovědí, 33 % má informace o dění ve městě díky oficiálnímu facebookovému profilu města a 23 % ze zpravodaje města – Jilemnice.

Graf 7 – Informace o dění ve městě



Z celkového počtu respondentů je 6 % velmi spokojeno, 39 % spokojeno a 32 % spíše spokojeno. Z těchto údajů vyplývá, že více jak 3/4 občanů jsou se životem v Jilemnici spokojeni, což odpovídá trendům ve městech obdobného charakteru.

Graf 8 – Spokojenost s životem v Jilemnici

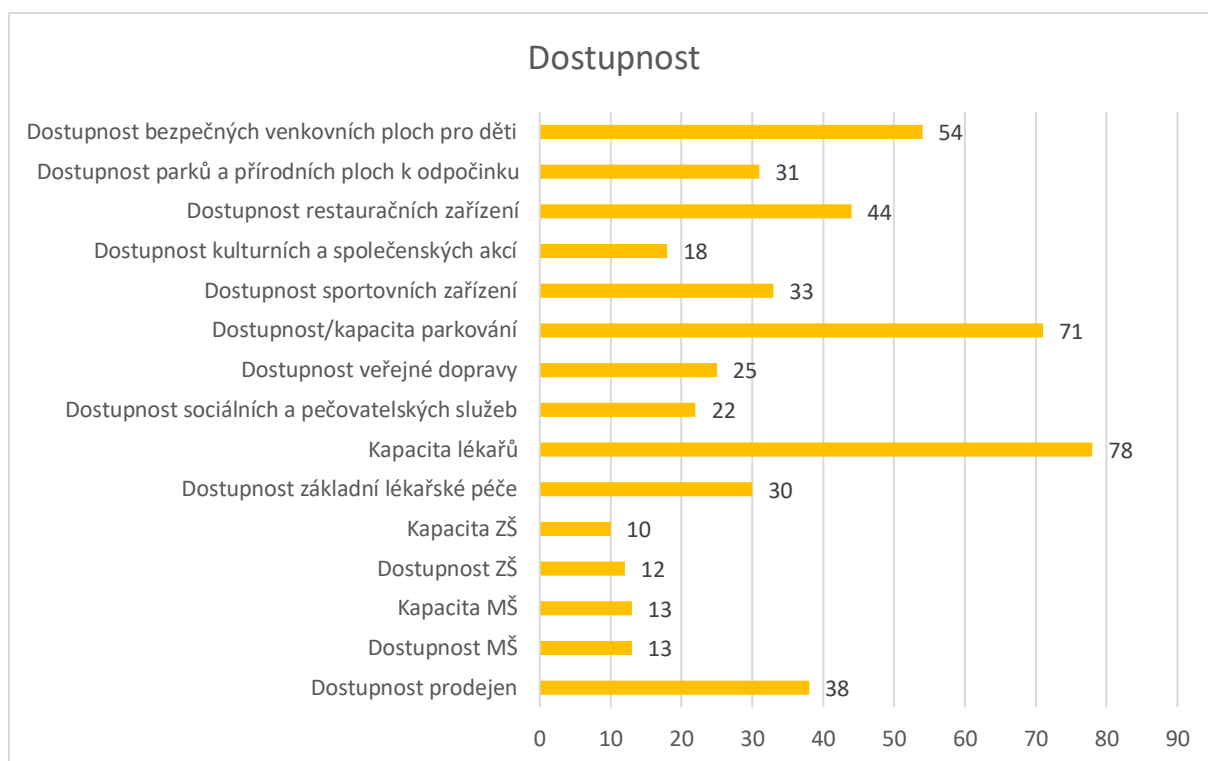


Graf 9 – Oblasti života, se kterými jsou obyvatelé města nejvíce spokojeni/nespokojeni

Spojenost převládá u 10 ze 12 definovaných oblastí života. Nejvíce v sociální oblasti a zdravotní péče, v oblasti kultury, sportu a volného času, hromadné dopravy a životního prostředí. U oblasti podnikání je respondenty vnímána tzv. 50:50 a u oblasti bydlení a správy bytového fondu je vidět největší nespokojenost.

Dostupnost

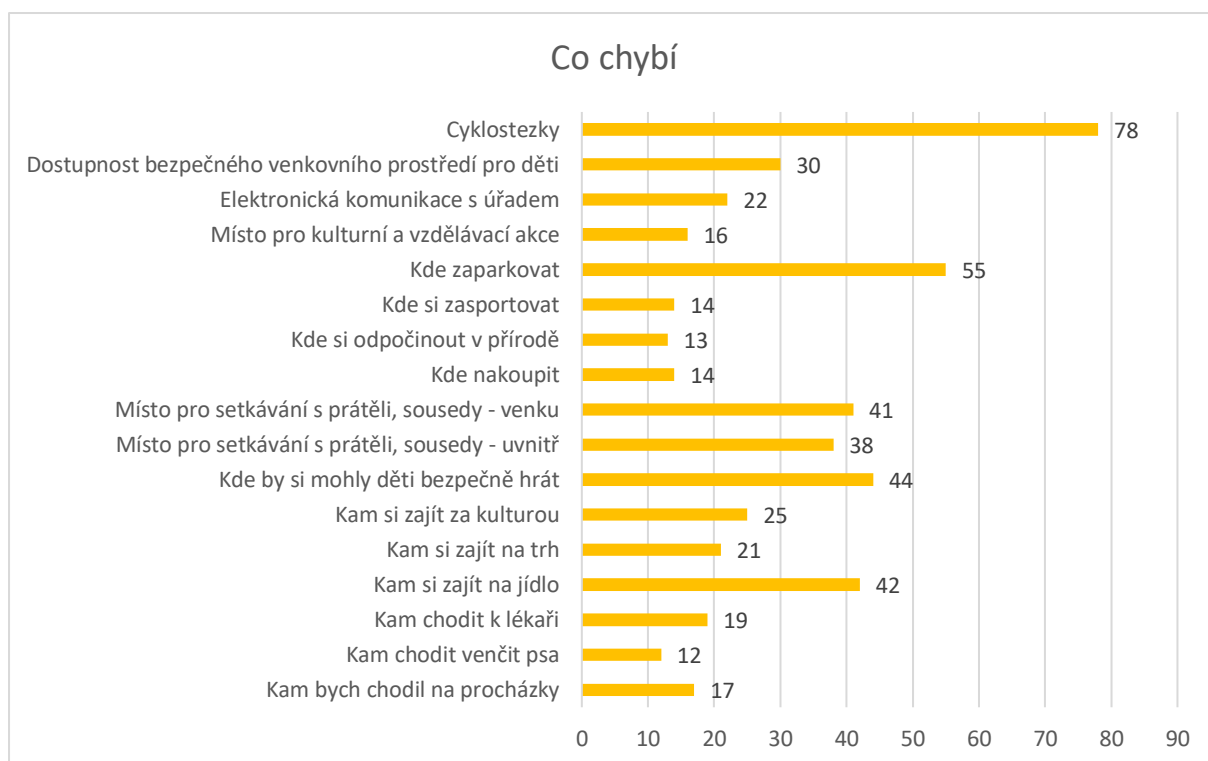
Respondenti měli označit, jak vnímají dostupnost či nedostupnost jednotlivých oblastí, služeb, vybavení apod., kdy dostupností se rozumí fyzická vzdálenost/ blízkost od místa zájmu (bydlení, pracoviště apod.), nikoliv kvalita nebo např. cena poskytovaných služeb. Z níže uvedeného grafu vyplývá, že v současné době je největší poptávka po zvýšení kapacity lékařů (dle analýzy situace ve městě chybí nejvíce zubní lékaři), parkování a venkovních ploch určených pro bezpečné využití volného času dětí. Dále respondenti pociťují nedostatek obchodů určených k nákupu potravin, běžného spotřebního zboží a dostupnost, resp. nedostatek restauračních zařízení.



Graf 10 – Dostupnost služeb, oblastí, vybavení ve městě

Co v Jilemnici chybí

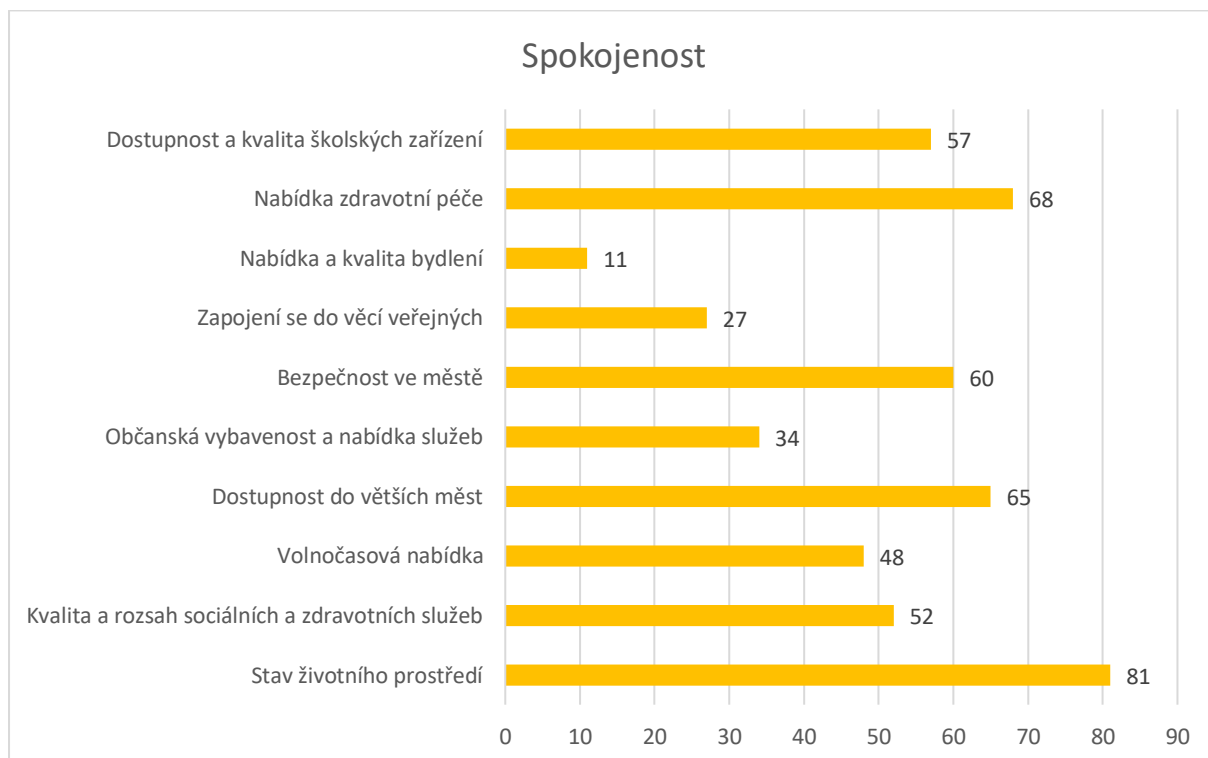
V rámci této otázky, resp. odpovědí na tuto otázku, měli respondenti specifikovat, co jim z předdefinovaných oblastí, služeb, vybavení apod. v Jilemnici chybí. Některé odpovědi korespondují s těmi, které občané označili u předcházející otázky. Jedná se např. o problematiku dopravy v klidu (parkování), nedostatku restauračních zařízení, nebo oblast venkovních ploch určených pro bezpečné trávení volného času dětí. Mezi TOP 3 patří chybějící cyklostezky, parkovací místa, a právě již zmíněné venkovní plochy pro děti.



Graf 11 – Co chybí v Jilemnici

Spokojenost s jednotlivými oblastmi

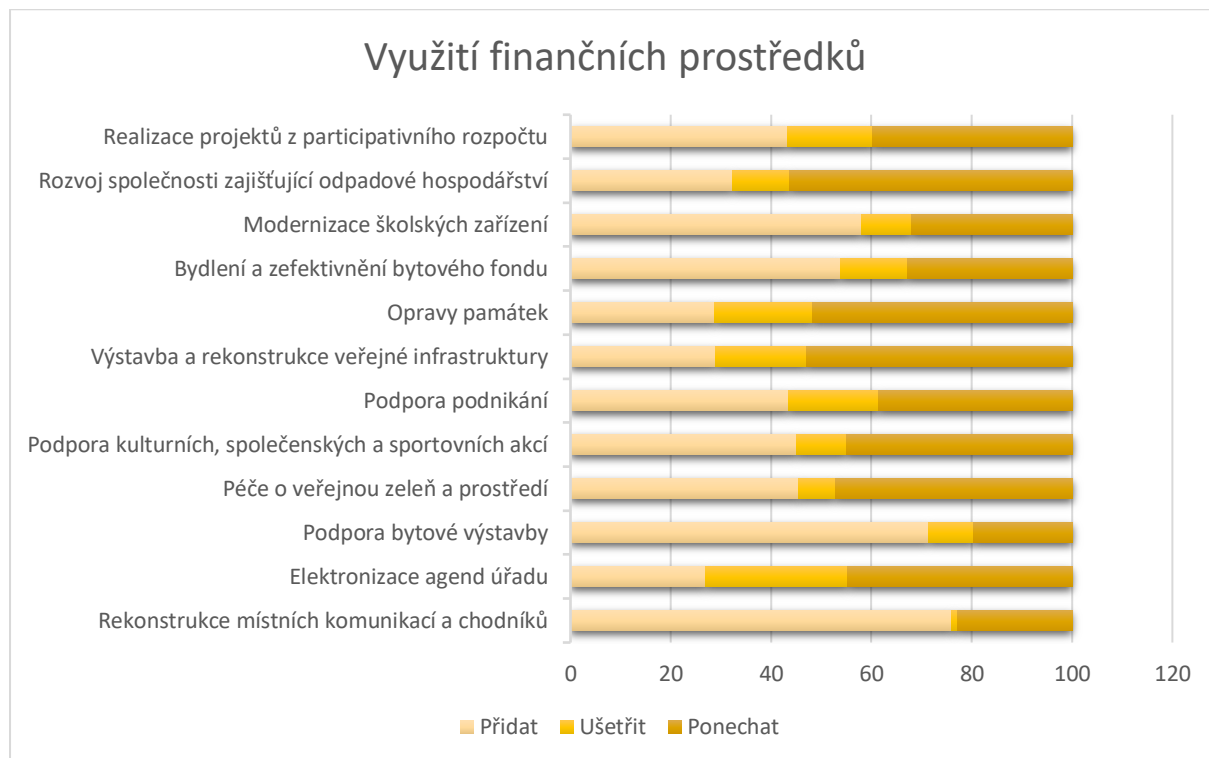
Otázka se týkala oblastí, služeb, vybavení apod. s kterými jsou ve městě spokojeni. Zde TOP 3 tvoří spokojenost se stavem životního prostředí, s nabídkou zdravotních služeb (mimo ordinací zubních lékařů a dopravní dostupností do větších měst). Naopak nejméně spokojenosti projevili respondenti s oblastí bydlení a službami, které jim jsou poskytovány městským úřadem.



Graf 12 – Spokojenost s jednotlivými oblastmi

Finanční zdroje – využití

Zde byli občané vyzváni, aby se „rozhodli“ jak by oni vynakládali finanční prostředky města na předdefinované oblasti - „Představte si, že můžete rozhodnout o využití finančních prostředků města. Na co byste je přednostně využil/a a kde byste ušetřil/a“. Jasná většina občanů by nejvíce finančních prostředků investovala do rekonstrukce místních komunikací a chodníků a dále pak na podporu bytové výstavby.

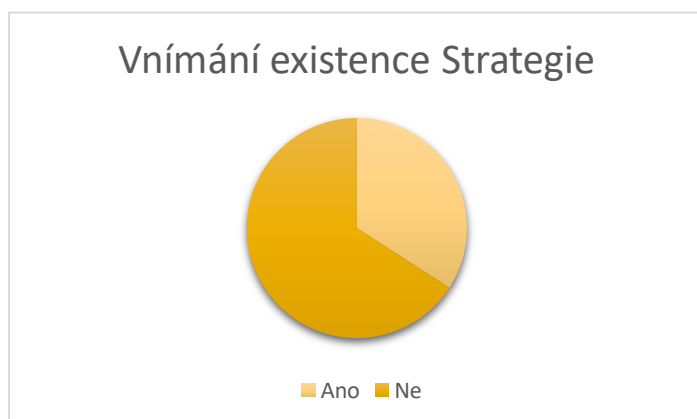


Graf 13 – Využití finančních prostředků

Hodnocení Strategického plánu rozvoje 2008–2025

Třetí sada otázek se týkala doposud platného Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2008–2024.

Existence

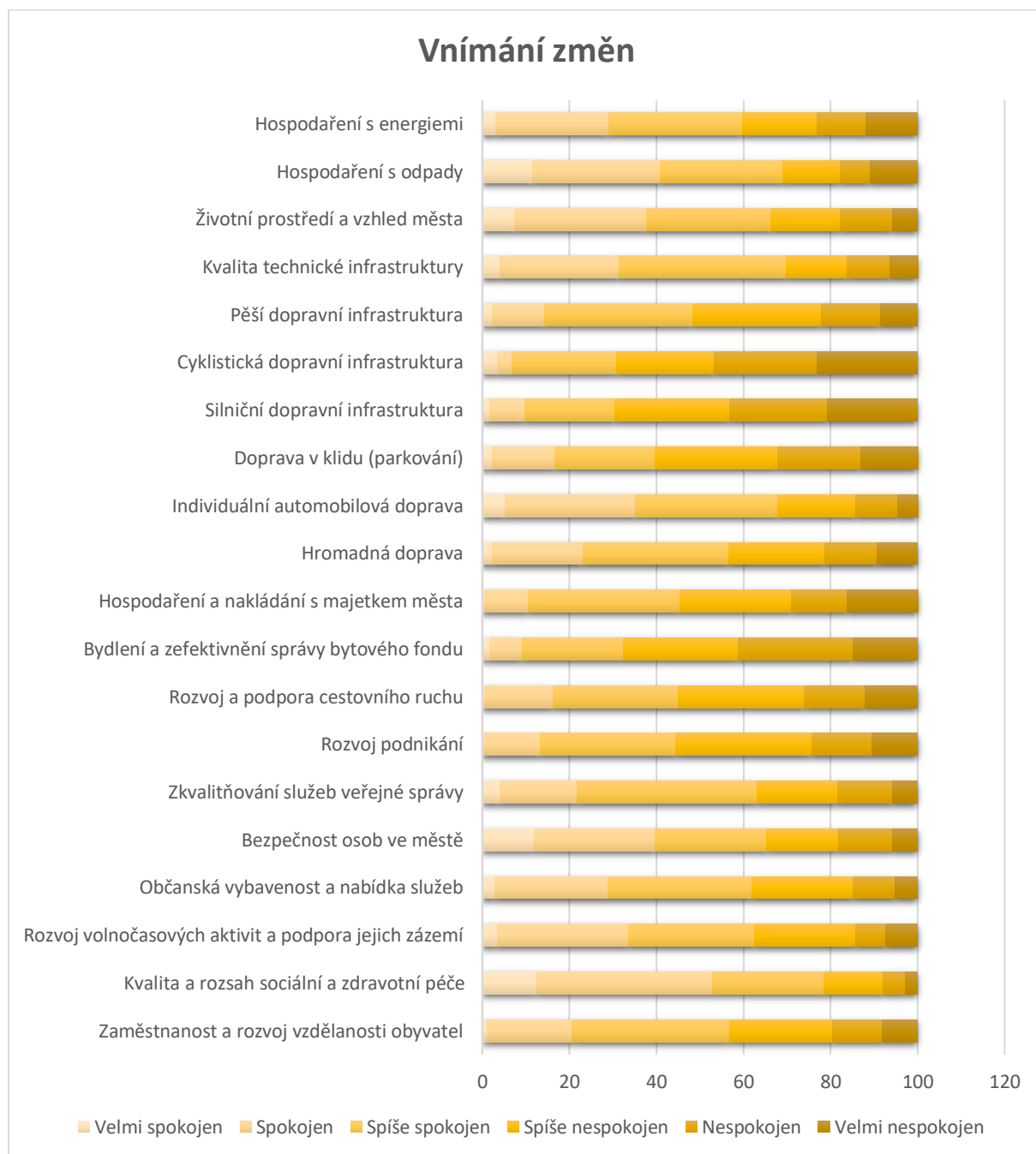


První otázka této sady se týkala vlastní existence stávajícího Strategického plánu rozvoje 2008, resp. zda jeho existenci občané zaregistrovali. Z odpovědí vychází, že zhruba 2/3 respondentů jeho existenci vůbec nezaregistrovali.

Graf 14 – Zaregistrovali účastníci existenci SPR 2008-2025?

Změny v oblastech života za posledních 15 let

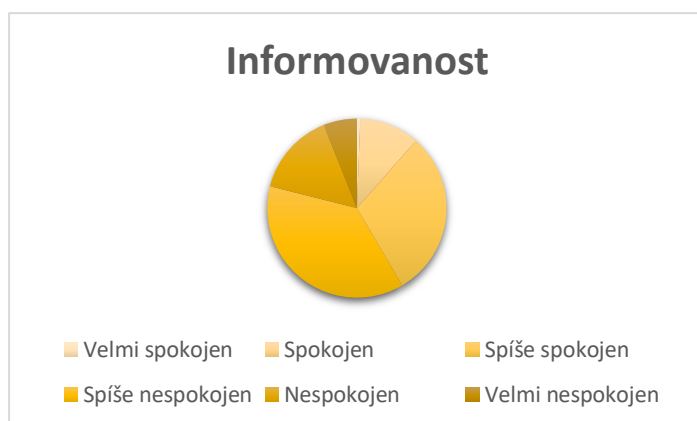
Zde měli občané možnost ohodnotit kvalitativní změnu v předem nadefinovaných oblastech života, a to z pohledu změn za posledních 15 let, tj. za období platnosti stávajícího Strategického plánu rozvoje.



Graf 15 – Vnímání změn v oblasti života za posledních 15 let

Z výše uvedeného grafu vyplývá, že největší pozitivní změny za posledních 15 let zaregistrovali v oblasti kvality a rozsahu sociálních a zdravotních služeb, kvalitě technické infrastruktury (energetické sítě, centrální zásobování teplem, vodovody a kanalizace, ...) a v oblasti hospodaření s odpady.

Informovanost o plnění



Respondenti měli ohodnotit informování o plnění Strategického plánu rozvoje 2008, a to ze strany vedení města a úřadu. V poměru 97:69 převládla nespokojenost nad spokojeností s danou informovaností.

Graf 16 – Informovanost o plnění SPR 2008-2025

Výsledky, včetně podnětů od občanů, které vycházejí z uskutečněného dotazníkového šetření, budou využity při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040.

4. Vyhodnocení SPR 2008 a návazné dokumenty

Cílem této kapitoly je přinést obraz o základních stávajících i připravovaných strategických, koncepčních a analytických dokumentech na úrovni města, jakožto nedílných a nezbytných primárních podkladů a součástí strategického plánování a řízení.

Na základě dlouhodobé praxe a souvisejících metodik, obvykle dochází k členění dokumentů samosprávných celků na 3 základní skupiny. Konkrétně se jedná o:

- strategické a koncepční dokumenty (stanovují strategické cíle v dané tematické oblasti a přímo určují směry dalšího rozvoje),
- dokumenty provozního charakteru a dokumenty implementační (stanovují implementaci strategických cílů do praxe nebo stanovují podmínky pro zajištění realizace těchto cílů a dále stanovují postup plnění dlouhodobých úkolů stanovených zastupitelstvem či radou),
- analytické dokumenty/podklady.

Pro tuto aktivitu byly vybrány ty dokumenty (ve všech případech se prakticky jedná pouze o strategické a koncepční dokumenty), které jsou využitelné pro tvorbu strategického plánu na následující období. Při jejich výběru/zmapování/posouzení bylo přihlíženo i k jejich potřebnosti, aktuálnosti a dalším souvisejícím aspektům, a to především z důvodu jejich vzájemné propojenosti, souladu a návaznosti na strategický plán.

Mimo hlavního přínosu souvisejících činností, tj. vlastního posouzení příslušných dokumentů, měla daná aktivita přínos pro město Jilemnice i v samotné sumarizaci/shromáždění adekvátních dokumentů na jednom místě a jejich uložení na příslušném organizačním útvaru MěÚ Jilemnice. Jedná se o následující dokumenty:

- Strategický plán města
- Zdravotní plán města
- Koncepce udržitelné energetiky
- Energetický plán města
- Komunitní plán sociálních služeb
- Plán rozvoje sportu
- Koncepce udržitelné dopravy
- Územní plán Jilemnice
- Urbanistická vize
- Hodnocení udržitelného rozvoje města Jilemnice
a
- Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021–2027

Strategický plán města

Jedná se, v hierarchii dokumentů města Jilemnice, o nejvýše „postavený“ strategický a koncepční dokument, který určuje hlavní směry města na dané období bez závislosti na politické změny ve vedení města, a to na základě většinové shody všech zainteresovaných stran (vedení města, veřejnost, neziskový a podnikatelský sektor a další). Poslední Strategický plán města vznikl v letech 2007 až 2008.

Název	Strategický plán města na období 2008–2025
Platnost	2008–2025
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční
Vazba na SPR 2025–2040	Předchozí dokument; Vyhodnocení plnění jednotlivých oblastí
Stručný popis	Strategický plán města Jilemnice (dále jen SPM) byl zpracován zcela v souladu obecně stanovených metodik určených pro zpracování rozvojových dokumentů obcí, měst a regionů, vycházejících z místní Agendy 21, respektujících mezinárodně uznávané principy udržitelného rozvoje, založeného na vyváženém propojení základních oblastí života – ekonomické, sociální a životního prostředí. Vlastní zpracování proběhlo formou komunitního přístupu, založeného na vzájemných diskusích a vyjednávání všech zainteresovaných skupin (vedení města, veřejnost, neziskový a podnikatelský sektor), s expertním přístupem, který byl reprezentován rolí externího zpracovatele dokumentu, jehož rolí bylo především metodické vedení všech souvisejících aktivit a zpracování relevantních výstupů. Strategický plán města 2008–2025, resp. jeho návrhová část, určoval základní směry rozvoje v těchto čtyřech základních prioritách/oblastech/pířích: • Priorita 1 - Lidské zdroje a kvalita života • Priorita 2 - Ekonomika a cestovní ruch • Priorita 3 - Infrastruktura a bydlení • Priorita 4 - Životní prostředí a územní rozvoj
Vyhodnocení – Stav plnění	Samotné vyhodnocení Strategického plánu města na období 2008–2025 bylo zpracováno na základě získaných informací (formou řízených rozhovorů) a porovnání skutečností vycházejících ze socioekonomické analýzy a dalších dostupných informací. Podrobná specifikace, stav a příslušný popis plnění strategických cílů, opatření a souvisejících aktivit jednotlivých prioritních oblastí je pro přehlednost zapracována do níže uvedených tabulek.

Obyecně lze konstatovat, že většina cílů byla splněna, částečně splněna či dochází k jejich průběžnému plnění.

V případech, kdy jednotlivé strategické cíle nebyly naplněny, je toto způsobeno zpravidla nedostatkem finančních a lidských zdrojů, nedostatkem vhodných ploch a prostor v majetku města a v neposlední řadě i vnějšími vlivy, mezi které patří např. změny legislativy.

Zjištěné poznatky/závěry budou využity při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040.

Priorita 1 - Lidské zdroje a kvalita života

Prioritní cíl: Vytvářet kvalitní podmínky a sociální prostředí pro spokojený život obyvatel a jejich další rozvoj.

Tabulka 22 - Stav plnění strategických cílů, opatření a aktivit Priority 1 - Lidské zdroje a kvalita života

Strategický cíl 1.1		Podpora zaměstnatelnosti a rozvoj vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce
Opatření 1.1.A		Rozšíření nabídky celoživotního učení obyvatel a zvyšování (re)kvalifikace obyvatel
Aktivita	Stav	Komentář
Podpora projektů zaměřených na celoživotní učení a vzdělávání	Splněno částečně	Ve spolupráci s Městskou knihovnou Jaroslava Havlíčka a Českou zemědělskou univerzitou zabezpečena činnost Virtuální Univerzity 3. věku
Iniciace a podpora rekvalifikačních kurzů (Úřad práce v Semilech)	Plněno průběžně	V rámci nastavené spolupráce mezi městem a příslušným orgánem (Úřad práce) jsou konzultovány možnosti rekvalifikačních kurzů, a to včetně jejich zaměření reflektující poptávku a požadavky na odbornost uchazečů o práci
Podpora nových výukových programů a nastavbových studií	Plněno průběžně	Při gymnáziu vznikly nové středoškolské obory – praktická sestra, informační technologie, veřejnosprávní činnost; V nejbližších letech se v rámci připravované strategie předpokládá vznik Vyšší odborné školy se zdravotnickým oborem.
Opatření 1.1.B		Spolupráce města, škol, podnikatelů a úřadu práce; provázání studijních a učňovských oborů s místními ekonomickými činnostmi
Aktivita	Stav	Komentář
Úzká spolupráce, společná setkání a diskuse s podnikateli a školami z regionu	Splněno částečně	Probíhají pravidelná setkání se zástupci podnikatelského sektoru; Hledá se vhodná forma společných setkání zástupců města, podnikatelů a zástupců škol

Podchycení absolventů škol v regionu (motivace, chybějící obory, ...)	Plněno průběžně	Probíhá pravidelné diskuse s kompetentními orgány a organizacemi v Libereckém kraji, a to za účelem řešení/plnění této aktivity
Spolupráce s Úřadem práce v Semilech (dislokované pracoviště Jilemnice)	Plněno průběžně	Realizovány průběžné konzultace za účelem společného postupu v dané oblasti
Opatření 1.1.C	Udržení a podpora sítě škol včetně komplexního vybavení a využití jejich kapacit	
Aktivita	Stav	Komentář
Koncepční řešení základního školství ve městě	Splněno částečně	Nastavena spolupráce mezi vedením města a ZŠ; Koncepce základního školství je pravidelně přizpůsobována potřebám a podmínkám v dané oblasti. Probíhá diskuse k možnému sloužení školských zařízení, a to pouze na úrovni ekonomického vyhodnocení.
Rekonstrukce a modernizace školních budov a areálů	Plněno průběžně	Bylo provedeno zateplení budov ZŠ a většiny MŠ (mimo pracoviště Valteřická); V ZŠ Harracha proběhla velká rekonstrukce – odborné učebny, vybudování výtahu, konektivita školy, školního dvora; V ZŠ Komenského proběhla realizace odborné učebny, v roce 2025 proběhne konektivita
Modernizace a vybudování odborných učeben včetně jejich vybavení	Plněno průběžně	V ZŠ Harracha proběhlo vybudování odborné učebny, včetně potřebného vybavení; V ZŠ Komenského proběhla realizace odborné učebny, připraven projekt na rekonstrukci polytechnické učebny – vyhledává se příslušná dotační výzva.
Řešení nevhodných a nedostatečných prostorových podmínek škol a zkvalitnění jejich hygienických podmínek	Plněno průběžně	viz výše; Dále je zpracována dokumentace stavebních úprav pro řešení nevhodných podmínek v čp. 103. Čeká se na dotace, příp. na dostatek vlastních finančních na realizaci příslušných stavebních úprav a využití prostor uvolněných krajskými pracovišti do budovy Kostelní čp. 259

Strategický cíl 1.2	Udržení a další zvyšování standardů všech potřebných forem sociální a zdravotnické péče	
Opatření 1.2.A	Podpora kvalitních a dostupných služeb zdravotnické a sociální péče a dotčených zařízení	
Aktivita	Stav	Komentář
Rekonstrukce a modernizace Masarykovy městské nemocnice a dalších zdravotnických zařízení včetně jejich materiálově-technického vybavení	Plněno průběžně	S ohledem na právní formu Masarykovy městské nemocnice (MMN, a. s.) probíhá plnění zmíněné aktivity zcela v režii tohoto zdravotnického zařízení. Město Jilemnice, jakožto jeden z akcionářů, související činnosti plně aktivně podporuje.
Podpora Dětského centra Jilemnice jako zařízení nadregionálního charakteru	Plněno průběžně	Dětské centrum je příspěvkovou organizací města a funguje jako denní, týdenní stacionář a současně jako odlehčovací služba
Zkvalitňování a rozvoj pečovatelské služby v Jilemnici	Plněno průběžně	Díky městu dochází průběžně ke zkvalitňování a rozvoji pečovatelské služby v Jilemnici
Podpora péče o seniory, matky s dětmi a zdravotně postižené občany	Plněno průběžně	Město aktivně přistupuje k naplňování této aktivity, a to formou zabezpečení činností Pečovatelské služby, Domácí zdravotní péče, Terénní odlehčovací služby, Dětského centra a Sociálně akviziční služby; Tyto aktivity se potýkají s problémem podfinancování souvisejících služeb ze strany státu
Rozšíření počtu sociálních bytů	Plněno průběžně	V čp. 70 vznik 4 nových bytů určených pro sociální bydlení, a to v rámci projektu podpořeného z příslušného dotačního programu; 10 bytů pro sociální bydlení vyčlenilo město; Aktivně jsou vyhledávány další možnosti pro vznik/rozšíření počtu sociálních bytů i v rámci projektu Sociální bydlení
Podpora charitativní činnosti	Splněno	Město má vlastní grantový/dotační program určený pro podporu obdobných činností
Podpora realizace aktivit navržených v Komunitním plánu sociálních služeb regionu Jilemnicko: - stacionář pro seniory vyžadující celodenní péči (moderní dům s pečovatelskou službou)	Splněno částečně	Plnění specifikovaných aktivit je přímo závislé na finančních prostředcích a dostatku lidských zdrojů

- denní stacionář pro mládež a dospělé mentálně a zdravotně postižené a duševně nemocné - služby osobní asistence - bezbariérové přístupy a bezbariérové trasy v Jilemnici - azylový dům pro Semily, Turnov, Jilemnici (dům pro matky s dětmi, bezdomovci) - otevřený klub a informační centrum pro děti a mládež (nizkoprahové centrum pro děti a mládež)		
Opatření 1.2.A	Trvalá aktualizace a následné plnění Komunitního plánu sociálních služeb Jilemnicka	
Aktivita	Stav	Komentář
Stanovení osob odpovědných za aktualizaci Komunitního plánu a předávání námětů kompetentním orgánům k realizaci	Splněno	Pravidelnou aktualizací Komunitního plánu sociálních služeb byl pověřen příslušný organizační útvar MěÚ Jilemnice (Odbor sociálních věcí); Náměty jsou v pravidelných intervalech předávány vedení města a ostatním organizačním útvarům k jejich následnému plnění
Setkávání pracovních skupin, zpracování a předávání výsledků z jejich jednání kompetentním orgánům města k realizaci	Plněno průběžně	Byla vytvořena příslušná pracovní skupina; Zpracování výsledků z jejich jednání jsou předávána kompetentním orgánům města k realizaci

Strategický cíl 1.3	Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí	
Opatření 1.3.A	Modernizace i budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města	
Aktivita	Stav	Komentář
Údržba, zkvalitnění a zatraktivnění existujících sportovních zařízení, zejména sportovního stadionu (umělá horolezecká stěna ve sportovní hale, ...)	Splněno	Na sportovním stadionu realizována obměna tartanového povrchu; Dále byla realizována nová umělá plocha na hřišti u stadionu; V tělocvičně ZŠ Jana Harracha byla realizován projekt související se vznikem horolezecké stěny
Dokončení rekonstrukce a modernizace plaveckého bazénu (rozšíření nabídky aktivit – solno-jodová jeskyně, vodní atrakce)	Splněno	Provedena výměna nerezové vany v plaveckém bazéně, proběhla rekonstrukce dětského brouzdaliště; Byla vybudována solná jeskyně, vybudován Kneippův chodník a byly přidány drobné vodní prvky u dětského brouzdaliště
Vyhledávání vhodných prostor, popř. využití stávajících ploch pro menší sportovní aktivity, jejich podpora a údržba (malá hřiště, dětská hřiště, plácky)	Probíhá	Dětská hřiště jsou umístěna v různých částech města, dochází jejich postupné renovaci a obměňování prvků tak, aby odpovídala normativním předpisům a potřebám uživatelů; Koncepční dokument dětských hřišť, který popisuje současný stav a specifikuje další postup v oblasti dětských hřišť se zapojením veřejnosti se v současnosti připravuje
Koncepční rozvoj chybějících či specifických sportovišť (bike-park, skate-park, kluziště, kurty, ...)	Splněno částečně	V hale čp. 70, která je v provozu stále, vznikl Skate park; Tenisové kurty jsou v současné době součástí sportovního stadionu; Bike park nebyl zřízen, kluziště také ne; Připravuje se studie skate-parku u sportovní haly.
Modernizace a rekonstrukce kulturních zařízení (SD Jilm – kino, střešní krytina, ...)	Splněno částečně	Proběhla rekonstrukce kina a střešní krytiny; V plánu je komplexní řešení objektu z hlediska úspory energií (zateplení, FVE...)

Opatření 1.3.B		Široká nabídka volnočasových, vzdělávacích a preventivních aktivit pro děti mládež i dospělé
Aktivita	Stav	Komentář
Podpora místních spolků, sdružení a sportovních klubů a zajištění jejich provozu (Společenský dům Jilm, Městská knihovna, Mateřské centrum, Sportovní centrum, ...)	Plněno průběžně	Spolky jsou podporovány např. v rámci grantových programů města. Provoz SD Jilm, Městské knihovny, Sportovního centra je plně zajištěn. Podpora Mateřského centra je zajišťována především díky aktivitám místní Charity.
Podpora aktivit NNO a vzájemná spolupráce v pořádání kulturních, sportovních a vzdělávacích akcí v Jilemnici	Plněno průběžně	Aktivita NNO jsou městem podporovány; Chybí vzájemná koordinace aktivit formou např. formou sdílení relevantních informací
Podpora místních tradic a významných kulturně-společenských akcí, prezentace odkazů významných osobností a sportovních úspěchů	Plněno průběžně	Tato aktivita probíhá formou spolupráce města se spolky, muzeem, informačním centrem a dalšími aktéry
Zajištění vhodných prostor pro volnočasové, vzdělávací a preventivní aktivity (zřídit otevřený klub pro děti a mládež, zřídit rukodělnou dílnu, ...)	Společně částečně	Od roku 2010 existuje v čp.1 Informační centrum mládeže, kde místní děti mají možnost adekvátně využít svůj volný čas po ukončení školního vyučování; Současně v daném objektu vznikla tzv. Tržnice řemesel; Prostory jsou využívány i ostatními spolky, např. Klub seniorů Dobromysl
Prevence a řešení sociálně-patologických jevů	Plněno průběžně	Za účelem realizace opatření/aktivit v oblasti prevence a řešení sociálně-patologických jevů byla nastavena spolupráce s kompetentními orgány a organizacemi, která probíhá průběžně v rámci kompetencí Odboru sociálních věcí

Strategický cíl 1.4	Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska vyvážené nabídky služeb a zajištění bezpečnosti osob ve městě	
Opatření 1.4.A	Udržení služeb občanské vybavenosti na území města a jejich další rozvoj	
Aktivita	Stav	Komentář
Zajistit důstojné prostředí pro poslední rozloučení (smuteční síň, urnový háj, hřbitov, ...)	Splněno částečně	Proběhla rekonstrukce kolumbária; Existuje stavební povolení (platnost prodloužena do roku 2026) a projektová dokumentace výstavby smuteční síně; Hledá se politická shoda na vybudování příslušných prostor pro „poslední rozloučení“
Optimalizovat kvalitní obchodní síť, zejména v souvislosti s novou bytovou výstavbou	Probíhá	Realizace dané aktivity ze strany města je značně omezena vnějšími vlivy; Zástupci průběžně komunikují s vlastníky objektů/prostor a podnikateli, a to za účelem splnění této aktivity.
Urychlit a podpořit výstavbu velkoobchodní prodejny ve městě	Splněno	Na území města, v příslušné tomu určené zóně, byly postaveny tři nové supermarkety (JIP, NORMA, PENNY MARKET)
Opatření 1.4.A	Prevence kriminality a zkvalitnění bezpečnosti a ochrany veřejných prostranství	
Aktivita	Stav	Komentář
Spolupráce s Městskou policií Jilemnice a Policií ČR (nepovolené parkování, přednášková činnost o dopravní výchově a osvětové akce, ...)	Plněno průběžně	Městská policie a Policie ČR sídlí v jedné budově, mají společně sdílený kamerový systém. Členové městské policie se účastní osvětových aktivit, docházejí do škol a školek, provádí kontrolu na přechodech v ranní špičce.
Iniciace programů a akcí dopravní výchovy (dopravní hřiště, Evropský týden mobility, Evropský den bez aut, Dny bez úrazů, ...)	Plněno průběžně	Každý rok je realizován týden mobility a dny zdraví, v rámci této akce bývá postaveno i dopravní hřiště; Diskutována možnost vybudování dopravního hřiště

Zajištění majetkové a osobní ochrany formou bezpečnostních opatření a systémů	Plněno průběžně	Vzniklo 10 kamerových bodů; Aktuálně jsou vytipována další místa pro rozšíření kamerového systému
Zpracování strategie prevence kriminality na území města	Nerealizováno	Daná strategie nebyla dosud zpracována; V současné době je diskutována její potřeba
Zkvalitňování systému krizového řízení a plánování	Plněno průběžně	Úřad disponuje pracovní pozicí zajišťující krizové řízení; Postupně dochází ke zkvalitňování systému
Aktualizace vyhlášky o veřejném pořádku	Splněno	Vyhláška o veřejném pořádku byla aktualizována v roce 2017 a 2018
Přijetí vyhlášek o výherních hracích automatech a omezení doby provozu	Nerealizováno	Daná aktivita je s ohledem na počet provozu s výherními automaty nerelevantní
Zvýšení počtu městských strážníků	Nerealizováno	V současné době nedostatek strážníků (3); V plánu je rozšíření na tabulkově schválený počet 5 strážníků

Strategický cíl 1.5	Zkvalitňování služeb veřejné správy a rozvíjení partnerství, zapojování občanů do věcí veřejných	
Opatření 1.5.A	Posílení vzájemné spolupráce a informovanosti mezi orgány města, veřejnosti a ostatními subjekty	
Aktivita	Stav	Komentář
Informovat občany o činnosti veřejné správy (lepší umístění úředních desek, ...)	Splněno částečně	V podloubí radnice instalována elektronická úřední deska; Probíhá průběžná komunikace s občany za využití vhodných komunikačních kanálů; Dále pokračovat v zkvalitňování komunikace města/úřadu s jednotlivými cílovými skupinami za využití vhodných komunikačních kanálů, druhu a zaměření informací, jazyka atp.
Zajistit jejich zpětnou vazbu a umožnit diskusi veřejnosti k věcem veřejným	Plněno průběžně	Občané mají možnost účastnit se veřejných projednání, diskusí u kulatého stolu, jednání Zastupitelstva města
Zapojit veřejnost do řešení problémů rozvoje města (pořádání kulatých stolů, ...)	Plněno průběžně	V případě návrhů, na nichž není obecná shoda, příp. pokud se jedná o rozvojovou problematiku, jsou realizovány akce spojené se zapojením veřejnosti do rozhodování o rozvoji města
Zlepšovat internetové stránky města (zpřístupnit rozvojové dokumenty veřejnost...)	Plněno průběžně	Proběhla modernizace webových stránek; Rozvojové dokumenty jsou zveřejněny v dataplánu NSZM a na webových stránkách města, kde jsou však těžko dohledatelná; Pracuje se na zlepšení/zkvalitnění v dané oblasti
Opatření 1.5.B	Efektivní veřejná správa a navazování a udržování partnerství	
Aktivita	Stav	Komentář
Vzdělávání a zvyšování kvality veřejné správy, profesionální přístup úředníků a politiků k občanům	Plněno průběžně	Probíhají týmové supervize nebo supervize pro určitý okruh zaměstnanců úřadu; Dále probíhají školení i za účelem zkvalitnění jednání s klienty úřadu
Zavádění a podpora principů místní Agendy 21 ve veřejné správě	Plněno průběžně	Probíhá průběžně v rámci aktivit zdravého města

Navazování a udržování spolupráce s tuzemskými i zahraničními obcemi a regiony, rozvoj aktivit s novými partnerskými obcemi a regiony	Plněno průběžně	Město udržuje vazby především s městy v Polsku –Swiebodzice, Jelenia Gora, Karpacz, Kowary. V plánu je rozšíření partnerských vztahů i s některým městem/obcí ze SRN
Podpora akcí založených na partnerství obcí za účelem dosažení společných cílů (mikroregion Jilemnicko, MAS, ...)	Plněno průběžně	V rámci svazku obcí Jilemnicko vznikla firma EKO-Jilemnicko pro svoz odpadů, dále se v rámci realizují vzdělávací akce pro starosty i zaměstnance úřadu; Spolupráce s MAS je na velice dobré úrovni, a to v mnoha oblastech (např. školství, využívání dotací, aj.)

Priorita 2 - Ekonomika a cestovní ruch

Prioritní cíl: Zajistit ekonomický rozvoj a konkurenceschopnost města a zvýšit jeho atraktivitu.

Tabulka 23 - Stav plnění strategických cílů, opatření a aktiv Priority 2 - Ekonomika a cestovní ruch

Strategický cíl 2.1		Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města
Opatření 2.1.A		Zintenzivnění spolupráce mezi městem a místními podnikateli
Aktivita	Stav	Komentář
Pravidelná setkávání představitelů města, městského úřadu a podnikatelů	Splněno částečně	Probíhají pravidelné schůzky se zástupci nejvýznamnějších zaměstnavatelů za účelem předávání relevantních informací, sbírání podnětů apod. Stále však existuje prostor pro další rozvoj spolupráce a komunikace i s ostatními zástupci podnikatelského sektoru
Podpora pořádání workshopů, poradenských seminářů a setkání podnikatelů	Splněno	MAS „Přid'te pobejt!“ z.s. a Jilemnicko – svazek obcí pořádá školení pro podnikatele v rámci svých dotačních výzev
Zlepšení informovanosti (webové stránky s on-line formuláři, katalog podnikatelských aktivit a služeb, katalog nabídek pro rozvoj na území města, ...)	Splněno částečně	Jednotlivé odbory mají své odkazy na formuláře webových stránkách města; Webové stránky dále obsahují odkaz na nabídky práce v regionu, lze dohledat i nabídky na ubytování, stravování a pohostinství; V případě dalšího rozvoje digitalizace agend lze rozšířit elektronickou komunikaci mezi úřadem, podnikateli a dalšími cílovými skupinami
Opatření 2.1.B		Nabídka a příprava vhodných lokalit pro podnikání a propagace investičních a podnikatelských příležitostí ve městě
Aktivita	Stav	Komentář
Využití stávajících nebytových ploch a prostor pro podnikání	Nerealizováno	Město má omezené možnosti v dané oblasti, a to vlivem nedostatku ploch a prostor určených pro podnikání; Současně je daná problematika ovlivňována vnějšími vlivy (např. ekonomická krize, vliv poptávky a nabídky apod.); Chybí pasport majetku města a v návazná

		nabídka tohoto majetku pro případné zájemce ze strany podnikatelů (např. formou zveřejnění na webových stránkách města)
Podpora zainvestování (zasíťování) ploch pro podnikatelské účely	Nerealizováno	Město má omezené možnosti v dané oblasti, a to vlivem nedostatku ploch a prostor určených pro podnikání
Společná prezentace a propagace města a investičních příležitostí	Nerealizováno	Jednou z variant vedoucí k naplnění této aktivity je uzavření dohody o spolupráci na realizaci společné prezentace a propagace města, včetně investičních příležitostí, mezi městem a zástupci podnikatelského sektoru

Strategický cíl 2.2		Rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města
Opatření 2.2.A		Rozvoj turistické infrastruktury pro návštěvníky
Aktivita	Stav	Komentář
Podpora vzniku a rozvoj ubytovacích a stravovacích kapacit ve městě (hotely, kemp, ...)	Nerealizováno	O naplnění této aktivity se vedení města dlouhodobě snaží; V současné době neexistuje vhodný investor, který by vybudoval zařízení více kapacitního ubytovacího charakteru; Problematika vzniku nových stravovacích kapacit (např. restaurací) je úzce spojena se situací vázanou na nedostatek ploch a prostor vhodných pro tento druh podnikání; Zároveň tento druh podnikání je ovlivněn vnějšími faktory (např. ekonomická krize, nedostatek investorů/podnikatelů v oblasti pohostinství);
Rekonstrukce koupaliště včetně jeho rozšířeného využití mimo jiné i pro cestovní ruch (autokemp, podium, kurty, zdroj vody, ...)	Probíhá	V roce 2024 Zastupitelstvo města rozhodlo o vyčlenění první části finančních prostředků určených pro zahájení stavebních prací na biotopu; V případě dostatku finančních prostředků a minimalizaci rizik spojených se stavbou tohoto druhu, lze očekávat ukončení činností v nejbližších letech.
Výstavba sportovně-rekreačního areálu – příměstský les (sportovně-rekreační trasy, ohniště, ...)	Probíhá	Proběhla výstavba volnočasového areálu Hraběnka - I.etapa; Dále proběhla revitalizace sokolského parku v rámci, něhož vzniklo i veřejné ohniště; Některé požadované prvky jsou

		zakomponovány do projektu koupaliště (Biotop); Připraveno propojení areálu Hraběnka s areálem biotopu.
Doplnění a rozšíření turistických atrakcí (expozice muzea v čp.1, měděné doly, ...)	Plněno průběžně	Proběhla realizace obnovy/rekonstrukce budovy čp. 1, ve kterém vznikla i expozice o historii lyžování v regionu; V zámeckém parku byl rekonstruován objekt zahradního domku, kde je umístěna expozice vztahující se k archeologickému nálezu kostela sv. Alžběty
Rozšíření a údržba sítě rekreačních tras (rozšíření pěší stezky Jilemnice známá neznámá – okruh u Martinic – spolupráce s Lesy ČR, po stopách začátku lyžování v Krkonoších – Benecko, mohyla Hanče a Vrbaty, „Jabloneček“, ...)	Nelze vyhodnotit	Ke dni zpracování dokumentu nebyly dostupné informace.
Zlepšování systému turistického značení na území města a jeho okolí	Nelze vyhodnotit	Ke dni zpracování dokumentu nebyly dostupné informace.
Opatření 2.2.B	Zkvalitnění marketingu a služeb za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty	
Aktivita	Stav	Komentář
Spolupracovat s Městským informačním centrem Jilemnice a vybudovat nové informační centrum v Hrabačově – pod SMO směřování spíše na Jablonec n/J., ...)	Splněno částečně	Spolupráce mezi městem a informačním centrem intenzivně probíhá; S ohledem na situaci v dané oblasti a lokalitě nebyl realizován vznik nového informačního centra v Hrabačově
Zkvalitnit informační systémy ve městě (tvorba propagačních materiálů, informační plochy a panely, městský informační systém, ...)	Splněno částečně	Byla provedena obměna plakátovacích ploch; Správa propagačních materiálů, včetně jejich výroby, byla delegována na informační centrum; Danou oblast je potřeba řešit systémově s ohledem na finanční možnosti a lidské zdroje města.

Zajistit dostatečnou a kvalitní nabídku služeb pro návštěvníky města (on-line systémy, flexibilní provoz dotčených zařízení, rychlá občerstvení, ...)	Splněno částečně	Tato aktivita byla naplněna jen z části; Provozní doba informačního centra je efektivním způsobem přizpůsobena potřebám turistické sezóny. Další rozšíření služeb příslušného charakteru budou nejprve prodiskutovány a případně zahrnuty do některého z koncepčních systémových dokumentů města, který by se měl danou problematikou více zabývat.
Rozvinout spolupráci s Geoparkem Český ráj (zpřístupnění rarit v okolí, ...)	Splněno částečně	Aktivity v rámci spolupráce jsou v současné době omezeny. Byl realizován projekt MAS Krkonoše připomínající českého vědce působícího v geologii a souvisejících oborech Františka Pošepného. Dále MAS „Přidte pobejt!“ realizovala v Jilemnici (v letech 2013 a 2014) projekty spolupráce s názvem GEOPARK – šance pro region v Jilemnici a GEOPARK – poznání, rozvoj, sjednocení.

Priorita 3 - Infrastruktura a bydlení

Prioritní cíl: Zvýšit přitažlivost města jako ideálního místa pro život podporovaného kvalitní a dostupnou infrastrukturou.

Tabulka 24 - Stav plnění strategických cílů, opatření a aktiv Priority 3 - Infrastruktura a bydlení

Strategický cíl 3.1		Vytváření podmínek pro bydlení a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města
Opatření 3.1.A		Budování nového bytového fondu a zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám
Aktivita	Stav	Komentář
Příprava a prodej ploch pro výstavbu rodinných domků	Splněno částečně	Vznikly plochy pro rodinné domy na Nouzově. Bylo realizováno - 9 domů, plus 6 domů typu "řadovky". Další významná plocha vznikla Za Lázněmi (v soukromém vlastnictví); Naplnění dané aktivity se potýká s problémem nedostatku ploch v majetku města; Připraven projekt v lokalitě Buben
Zajištění výstavby infrastruktury pro výstavbu rodinných domů	Splněno částečně	viz výše, město se na výstavbě infrastruktury aktivně podílí.
Výstavba nových bytů různých typů na území města	Splněno částečně	Vznikly nové byty v čp. 70, které mají statut sociální; Dále Zastupitelstvo města schválilo prodej pozemků developerské společnosti, která by měla vybudovat nové bytové domy v lokalitě tzv. Zvědavé uličce (naproti hřbitovu); Naplnění dané aktivity se potýká s problémem nedostatku ploch v majetku města
Opatření 3.1.B		Revitalizace stávajícího bytového a domovního fondu a koncepční řešení nebytových prostor v majetku města
Aktivita	Stav	Komentář
Revitalizace stávajícího bytového fondu s důrazem na sídliště – dokončit 7.-10. etapu regenerace panelového	Splněno	Regenerace panelového sídliště probíhala cca do roku 2010

sídlíště Spořilov (využití prostředků z Programu regenerace panelových sídlíšť)		
Rekonstrukce ostatních panelových objektů ve vlastnictví města	Splněno	Panelové objekty jsou již v soukromém vlastnictví, město je vlastníkem pouze několika málo bytů. Město ještě před prodejem v některých objektech provedlo výměnu oken. Po prodeji začala obnova panelových domů ze strany SVJ – zateplování, výměny výplní.
Koncepční řešení majetku města (pivovar, stará budova gymnázia, stará poliklinika, stabilizovat stav prostoru Areálu služeb – bývalé OSP, ...)	Splněno částečně	Daná problematika není řešena koncepčně; V rámci ad-hoc rozhodování, které je způsobeno několika faktory (neexistence Pasportu majetku města, nedostatku dlouhodobých finančních prostředků a lidských zdrojů na straně města) bylo prozatím vybudováno v budovách bývalého Pivovaru zázemí pro malé technické služby, 4 byty určené pro sociální účely. Dlouhodobou snahou je objekt rozdělit na 2 samostatné celky a horní polovinu nabídnout k prodeji; Budova „starého gymnázia“ byla zateplena a v současné době je zde provozována „Montessori škola“. Dále je naplánována rekonstrukce pro potřeby střední školy; Budova staré polikliniky byla zateplena a sídli zde městská a státní policie a další organizace; Pro areál služeb se hledá vhodné využití. Za tím účelem byla zřízena pracovní skupina a ze strany města byl ustanoven správce areálu

Strategický cíl 3.2	Optimalizace vnitřního dopravního systému ve městě a zlepšení jeho dostupnosti individuální i veřejnou dopravou	
Opatření 3.2.A	Rekonstrukce místních komunikací včetně jejich údržby, rozšíření parkovacích ploch a zavádění opatření pro zvýšení bezpečnosti a plynulosti silničního provozu ve městě	
Aktivita	Stav	Komentář
Koncepční řešení dopravy ve městě	Splněno částečně	Vznikla Koncepce udržitelné dopravy ve městě; Tento dokument je nadčasový a je popsán v dalších částech této kapitoly

Zlepšování technického stavu místních komunikací včetně jejich údržby	Probíhá průběžně	V první polovině roku probíhá oprava komunikací, a to tryskovou metodou; Chybí dlouhodobý plán údržby a zlepšování stavu místních komunikací
Rozšíření parkovacích kapacit a výstavba parkovacích ploch ve městě	Probíhá průběžně	Průběžně dochází k naplňování této aktivity; Vznikla parkovací stání v ulicích Tkalcovská, Jaroslava Havlíčka; Nové parkoviště vzniklo u volnočasového areálu Hraběnka; Parkoviště u SD Jilm bylo rekonstruováno; V rámci optimalizace parkovacích míst v historickém centru města, resp. na Masarykově náměstí, došlo k úbytku parkovacích míst a jejich nahrazení/přesunutí do Valdštejnské ulice (cca v poměru 1:1)
Budování, zkvalitňování a údržba komunikací pro chodce (chodníky, lávky, ...)	Probíhá průběžně	Vznikl nový chodník v ulici Čsl. Legií (ve spolupráci s Libereckým krajem), v ulici Jaroslava Havlíčka a Tkalcovská, Metušova, Na Drahách a v ulici Žižkova
Odstranění dopravních závad a řešení nebezpečných dopravních míst a křižovatek	Probíhá průběžně	Vznikly 4 nové kruhové objezdy (u lyží, u pošty, u Penny, u labutě)
Dopravní opatření vedoucí k bezpečnějšímu provozu (dopravní značení, ostrůvky, ukazatelé okamžité rychlosti, ...)	Probíhá průběžně	Plnění této aktivity je propojeno s realizací větších rekonstrukcí, např. ve spolupráci s Libereckým krajem (Čsl. Legií, Žižkova); Ukazatel okamžité rychlosti instalován v ulici Čsl. Legií; V plánu je rozšíření počtu bezpečnostních prvků, včetně rozšíření kamerového systému, radarů apod.
Opatření 3.2.B	Podpora vhodných forem dopravy k zajištění dobré dostupnosti města, především z hlediska cestovního ruchu a dojížděky za prací	
Aktivita	Stav	Komentář
Rozšiřování místní sítě cyklotras a cyklostezek (i na území města) včetně související infrastruktury a jejich propojení s ostatními trasami regionálního i nadregionálního významu	Probíhá	Postupně jsou připravovány/projektovány vytipované trasy; V současné době je zpracována projektová dokumentace pro příslušné územní řízení v souvislosti s plánem vybudovat cyklostezku Jilemnice – Martinice a cyklostezku v oblasti „Hraběnky“. Současně probíhá příprava cyklo-propojení Jizera – Labe.

Zavádění a podpora sezónních spojů k posílení turistické dopravní dostupnosti (skibusy, cyklobusy, ...)	Probíhá průběžně	Na realizaci této aktivity spolupracuje město s Libereckým krajem (např. přímé linky Bus Line z Jilemnice na Horní Mísečky, nebo na Pomezní boudy – viz Krkonošské cyklobusy)
Koordinace autobusové a vlakové dopravy v návaznosti na dopravu obyvatel do zaměstnání a dětí do škol (propojení železniční a autobusové dopravy včetně návaznosti spojů) – spolupráce s dopravci	Probíhá průběžně	Město je průběžně informováno od provozovatelů zajišťující dopravní spojení města s okolím; Samotná dopravní obslužnost je projednávána s Libereckým krajem; Město vystupuje v roli „zákazníka“ a své návrhy prosazuje formou cílených intervencí
Revitalizace železniční tratě Martinice v Krkonoších – Rokytnice nad Jizerou a podpora železniční dopravy (České dráhy, jízdy parního vlaku, ...)	Splněno částečně	Bylo rekonstruována nádraží ČD (zázemí, jako např. veřejné WC se připravuje k realizaci); Na železniční trať byly nasazeny nové typy vlaků (Regionova), které zvyšují komfort cestujících; Jsou vypravovány tzv. zážitkové vlaky, tj. turistické jízdy (Hurvínek, parní vlak)
Opatření 3.2.C	Kvalitní dopravní propojení Jilemnicka s návazností na sousední regiony a centra, modernizace regionální silniční sítě a její napojení na státní silnice vyšších tříd	
Aktivita	Stav	Komentář
Jednat o „přiblížení“ rychlostních komunikací (R 35), zlepšení dopravního napojení na turistickou destinaci Český ráj (Ministerstvo dopravy ČR, Ředitelství silnic a dálnic ČR)	Probíhá	Za účelem naplnění příslušné aktivity jsou vedeny rozhovory zástupců města s relevantními orgány a organizacemi (Ministerstvo dopravy ČR, Ředitelství silnic a dálnic ČR), do jejichž daná problematika spadá. Dostupnost je posunuta aktuálně realizovaným obchvatem Nové Paky a přípravou napojení na I/35 u Lomnice nad Popelkou.
Zlepšit dopravní dostupnost Jilemnicka a dopravu do klasických horských center, modernizace krajské silniční sítě (silnice II. a III. tříd – Liberecký kraj)	Probíhá průběžně	Ve spolupráci s Libereckým krajem a dalšími orgány a organizacemi dochází k postupnému zlepšení silniční dostupnosti města Jilemnice (např. rekonstrukce ulic Čsl. Legií a Žižkova)

Strategický cíl 3.3	Zajištění zásobování technickou infrastrukturou, její modernizace a další rozvoj	
Opatření 3.3.A	Intenzifikace, rekonstrukce a údržba technických sítí na území města	
Aktivita	Stav	Komentář
Zajistit do budoucna zásobování pitnou vodou (rekonstrukce vodovodního přívaděče Bátovka, ...)	Splněno	Byla provedena rekonstrukce vodovodního přívaděče Bátovka za účelem zkvalitnění zásobování pitnou vodou pro město Jilemnice a okolí
Vytvoření generelu kanalizace a odkanalizování zbývajících částí města (projekt Čistá Jizera, ...)	Splněno	Byl vytvořen generel kanalizace a současně došlo k postupnému odkanalizování většiny lokalit města
Údržba a rekonstrukce technických sítí, investice do nových sítí především v rámci nové výstavby	Probíhá průběžně	Ve spolupráci se správci příslušných sítí dochází k postupné rekonstrukci technických sítí; Investice do nových sítí (především v rámci nové výstavby) je omezena nedostatkem vhodných ploch pro tuto výstavbu
Podpora a rozvoj informačních a komunikačních technologií a systémů	Probíhá průběžně	Ze strany města je této problematice věnována velká pozornost, a to i s ohledem na očekávané změny způsobené potřebami města, jeho občanů a podnikatelských subjektů; Chybí systémové pojetí dané problematiky (např. Strategie Smart City města Jilemnice)

Priorita 4 - Životní prostředí a územní rozvoj

Prioritní cíl: Dosáhnout vyváženého růstu města Jilemnice a zkvalitňovat životní prostředí jeho obyvatel.

Tabulka 25 - Stav plnění strategických cílů, opatření a aktiv Priority 4 - Životní prostředí a územní rozvoj

Strategický cíl 4.1		Zlepšování životního prostředí a celkového vzhledu města
Opatření 4.1.A		Úpravy a údržba veřejných prostranství a budov, obnova historických staveb včetně kulturních památek a péče o městskou zeleň
Aktivita	Stav	Komentář
Revitalizace centra města (Masarykovo a Tyršovo náměstí, ...)	Splněno částečně	V roce 2009 proběhla revitalizace Masarykova náměstí; Na revitalizaci Tyršova náměstí je zpracována projektová dokumentace; Je hledána politická shoda a současně vhodné dotační tituly na provedení souvisejících činností
Regenerace městské památkové zóny (využití prostředků z programu regenerace MPZ)	Probíhá průběžně	Město každý rok zpracovává anketní dotazník a ze získané kvóty financuje projekty bud' města, případně jiných právních či fyzických osob; V posledních dvou letech vynaložené finanční prostředky vždy překročily hranici 1 mil. Kč za příslušný rok
Revitalizace a rozšíření funkčního využití veřejných prostranství (obnovit venkovní plácky, vycházkové trasy a odpočinkové zóny)	Splněno částečně	Realizován projekt volnočasového areálu Hraběnka; Mimo sportovního využití (lyžařské a běžecké trasy) je daném lokalitě místo pro volnočasové aktivity; Ostatní záměry jsou ve fázi přípravy, hledání vhodných dotačních titulů a činností spojených s majetkoprávními úkony
Obnova a údržba kulturně-historických památek (revitalizace Zvědavé uličky, ...)	Probíhá průběžně	Jilemnice je nositelem titulu historické město 2012 právě za soustavnou údržbu památek v Jilemnici; Např. objekt čp. 288 se pyšní titulem památka roku 2021 Libereckého kraje, a to za obnovu neorenesančního vzhledu budovy, stejně tak sousolí panny Marie Immaculaty v roce 2023.
Rekonstrukce domu čp. 85 – vstup do Zvědavé uličky	Splněno částečně	Provedena rekonstrukce vnějšího pláště budovy a střechy; V plánu je pokračování rekonstrukčních prací, a to zejména v interiéru budovy

Zvelebení zámeckého areálu	Probíhá průběžně	V letech 2018–2019 proběhla rekonstrukce zahradního domku v zámeckém parku (zde umístěna výstavní expozice věnovaná gotickému kostelu sv. Alžběty); V roce 2019 proběhlo bourání starého jeviště za zámek; Probíhá běžná údržba zeleně, údržba květinových záhonů, opravy laviček, pravidelné seče; U parku vzniklo menší dětské hřiště, prvky jsou ze dřeva a zapadají do celkové koncepce parku
Zpracovat pasport a koncepci zeleně ve městě	Splněno	Pasport vznikl v letech 2010–2012; Je využíván v rámci programu Gramis; S ohledem na povahu a stáří dokumentu by mělo dojít ke zvážení jeho aktualizace
Výsadba, údržba a revitalizace zeleně (nemocnice, park, stadion, ...)	Probíhá průběžně	V letech 2011–12 realizován velký projekt revitalizace zeleně v zámeckém parku, aleje Zámecká a prostor MMN, a. s.; Probíhá průběžná údržba vzrostlých stromů formou zdravotních řezů, k nové výsadbě, a to zejména v rámci náhradních výsadeb za kácení; Vzniklo několik menších květinových záhonů - čp. 64, před čp. 1, u kostela, v ulici Dolení; V roce 2024 jsou naplánovány úpravy kolem kruhového objezdu v Hrabačově
Intenzifikace péče o pořádek a čistotu města (řešit volný pohyb psů, využít veřejně prospěšné práce, ...)	Probíhá průběžně	Byla přijata obecně závazná vyhláška o pravidlech pro pohyb psů na veřejných prostranstvích; Úklid města probíhá průběžně pomocí pracovníků malých technických služeb (nedostatek pracovníků); Veřejně prospěšné práce se v současné době nevyužívají, a to z důvodu převyšujících negativních faktorů nad faktory pozitivními (exekuce, špatná pracovní morálka aj.)
Regulace činností ovlivňujících vzhled města (uchování tradičních architektonických prvků, regulace reklamních a jiných informačních tabulí v centru města, reprezentativní vzhled budov, ...)	Probíhá	Od roku 2020 jsou v platnosti „Pravidla pro umístění venkovních reklam na budovách v majetku města Jilemnice“

Opatření 4.1.B		Ochrana životního prostředí a péče o krajinu (s vazbou na zemědělství a lesní hospodářství)
Aktivita	Stav	Komentář
Revitalizace a údržba přírodních prvků v krajině (revitalizace vodních toků, vodních nádrží, cenných biotopů, zeleně, cest, ...)	Probíhá průběžně	Daná aktivita je řešena průběžně; V plánu je vybudování přírodního suchého poldru na horním toku Jilemky, čištění koryt toků apod.
Zajištění ekologické stability území a ochrana přírodně cenných prvků (ÚSES, přírodní památky, chráněná území, klidové zóny v krajině, ...)	Probíhá průběžně	Ekologická stabilita území a ochrana přírodně cenných prvků je zajišťována příslušnými orgány, včetně MěÚ;
Péče o městské lesy (změna způsobu hospodaření v lese z hospodářského na příměstský při tvorbě nového Lesního hospodářského plánu) – s vazbou na stávající intenzivně využívané lokality (Hraběnka, ...)	Probíhá průběžně	Péče o městské lesy je zajišťována MěÚ, orgány a příslušnými rolemi, v jejichž kompetenci je danou problematiku řešit
Posílení mimoprodukčních funkcí zemědělství a lesního hospodářství při údržbě a tvorbě krajiny (zohlednit životní prostor volně žijících živočichů a rostlin)	Probíhá průběžně	Ze strany města je v dané věci komunikováno s příslušnými vlastníky pozemků

Strategický cíl 4.2		Zdokonalování systému hospodaření s odpady a zvyšování účinnosti využití energie
Opatření 4.2.A		Vyřešení nakládání s odpady se zaměřením na bioodpad
Aktivita	Stav	Komentář
Snížit objem směsného odpadu	Splněno	Byl zaveden sběr bioodpadu na sídlišti, ze strany města byly poskytnuty kompostéry občanům; Probíhá pravidelná osvěta o zpřísnujících se limitech pro odložení na skládku

Zvýšit komfort sběru separovaného odpadu (včetně aktualizace svozových míst na separovaný odpad)	Splněno	Ve městě existuje dostatečná veřejná síť nádob; Pravidelně dochází k zveřejňování aktualizovaného seznamu sběrných míst; Byla vybudována celá řada ohrazených a zpevněných míst pro větší estetičnost
Vyřešit sběr bioodpadu z domácností	Splněno	Město poskytuje sběrné nádoby na bioodpad a košíků na sběr kuchyňského bioodpadu; Ve vytipovaných lokalitách jsou umístěny velkoobjemové kontejnery na bioodpad; Dochází k pravidelnému svozu (v sezóně 1 x týdně)
Materiálové využití biologicky rozložitelného odpadu (např. zpracování zelené biomasy rychlokompostováním, ...)	Splněno	Dochází ke zpracování bioodpadu na kompost, který je následně k dispozici občanům, a to zcela zdarma
Opatření 4.2.B		
Šetrné využívání zdrojů energie a snižování energetické náročnosti veřejných budov		
Aktivita	Stav	Komentář
Zavádění energeticky úsporných opatření v provozu veřejných budov (zateplení MŠ, nemocnice, ...)	Probíhá	Zatepleny 2 budovy MŠ (Zámecká, Roztocká); Dále bylo provedeno zateplení budovy škol (čp. 97, 288, 101, 103, 259) a budovy polikliniky (čp. 372); Aktuálně probíhají přípravné projektové práce pro zateplení Společenského domu Jilm
Podpora využití obnovitelných a alternativních zdrojů energie (využití solárních panelů v energeticky náročných veřejných budovách – bazén, sportovní hala, ...)	Probíhá průběžně	FVE instalovány na budově bazénu a budovách MŠ Roztocká a Zámecká; V souvislosti s plněním dané aktivity jsou průběžně vyhledávány vhodné dotační tituly pro instalaci obdobných zařízení na ostatních budovách v majetku města

Strategický cíl 4.3	Zvýšení osvěty a odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí	
Opatření 4.3.A	Rozvoj environmentálních vzdělávacích a osvětových programů pro děti, mládež a širokou veřejnost	
Aktivita	Stav	Komentář
Iniciovat přednáškovou činnost a osvětové akce, výchovné programy k tématům životního prostředí	Probíhá průběžně	Každý rok jsou realizovány akce v rámci Dne Země, a to především pro jilemnické ZŠ a MŠ a školská zařízení z okolí; Tyto akce jsou realizovány ve spolupráci města, MAS, svozové firmy Eko-Jilemnicko a dalších subjektů; Ve zpravodaji Jilemnicko jsou pravidelně zveřejňovány osvětové články na dané téma; Mezi další aktivity patří akce v rámci Týdne mobility
Znovu zařadit do pracovní výchovy na školách „pozemky“ a zpřístupnit školám jeden městský skleník	Nerealizováno	Tato aktivita není z velké části v kompetenci města
Podporovat ekologické chování obyvatel a zdravý životní styl (školy, „zelené úřadování“)	Probíhá průběžně	V rámci kampaní zdravého města je snaha omezit mobilitu; Komise zdravého města apeluje na rodiče, aby děti chodily do školy/školky pěšky; Nutno dále rozvíjet elektronizaci agend úřadu v rámci jeho digitalizace, a to i za účelem snižování množství papírů, tonerů apod.
Zvýšení povědomí veřejnosti o využívání obnovitelných zdrojů energie a možnostech podpory, vzdělávání a poradenství pro zájemce	Probíhá průběžně	Zejména díky místní MAS je daná aktivita plněna průběžně, a to především formou poskytování poradenství v této oblasti
Opatření 4.3.B	Podpora akcí celostátně podporovaných Národní sítí Zdravých měst ČR a zavádění principů udržitelného rozvoje a MA 21	
Aktivita	Stav	Komentář
Podporovat aktivity vedoucí ke Zdravému městu Jilemnice (Den Země, Den zdraví, Týden mobility, Den bez tabáku)	Probíhá průběžně	Každý rok pravidelně probíhá Týden mobility (spojeno se Dnem zdraví); Ve spolupráci s MAS probíhá Den Země

Zajistit postup města Jilemnice do kategorie „B“ – do roku 2012 (MA 21)	Nerealizováno	Bylo dosaženo pouze kategorie C; Pro další postup neexistovala politická shoda; Prvky MA21 jsou patrné v procesech města a MěÚ
Zavést grantový program Zdravého města Jilemnice	Splněno	Každý rok je vyhlašován grantový program Zdravého města a MA21 (v roce 2024 byly alokovány finanční prostředky ve výši 355 tis. Kč)
Propagovat zdraví a udržitelný rozvoj a sledovat hodnoty (zapojit školy do Projektu Zdravá škola)	Probíhá průběžně	Aktivita je průběžně plněna, a to v rámci aktivit zdravého města, případně v rámci školních programů, kde tyto aktivity probíhají částečně, tj. v omezené míře
Postupně aktualizovat komunitní Plán zdraví a kvality života a využít možností DataPlánu NSZM ČR	Probíhá průběžně	Každé dva roky probíhá sběr podnětů v rámci Fóra zdravého města; DataPlán NSZM ČR je využíván pouze pro uložení/zveřejnění strategických dokumentů města; Plán zdraví není aktualizován (poslední Zdravotní plán byl vytvořen na období 2018–2021)

Strategický cíl 4.4	Zajištění kvalitního a udržitelného územního a strategického plánování na místní i regionální úrovni	
Opatření 4.4.A	Podpora tvorby a respektování územních a strategických dokumentů	
Aktivita	Stav	Komentář
Návrh, připomínkování a schválení nového Územního plánu města Jilemnice	Probíhá průběžně	K došlým návrhům ke změně územního plánu se vyjadřuje Komise rozvoje a Odbor rozvoje; Na základě platné legislativy mají zainteresované strany právo podat návrh a připomínkovat příslušné znění Územního plánu Jilemnice (v platnosti změna č. 4)

Zdravotní plán města Jilemnice na léta 2018–2021

Jedná se o jeden ze strategických dokumentů města, který je zaměřen především na oblast zdraví jeho obyvatel. Jeho ustanovení určovalo hlavní směry města v příslušné oblasti na dané období bez závislosti na politických změnách ve vedení města, a to na základě většinové shody všech zainteresovaných stran (vedení města, veřejnost, odborná veřejnost, neziskový sektor, školská zařízení a další). Dokument vznikl v letech 2017 až 2018.

Název	Zdravotní plán města Jilemnice na léta 2018–2021
Platnost	2018–2021
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast sociálních věcí a zdravotnictví; Oblast volný čas; Oblast životní prostředí
Stručný popis	Zdravotní plán města byl zpracován zcela v souladu s Národní strategií ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí Zdraví 2020. V dané době se jednalo o odborný dokument, který doplňoval dosud chybějící strategické plánování v oblasti o veřejné zdraví a představoval tak důležitou součást strategické dokumentace města. Zdravotní plán byl zpracován v expertní skupině tvořené zástupci města, partnery měst z řad zdravotnických zařízení, škol, neziskových organizací a dalších subjektů. Odbornou garanci převzala Národní síť Zdravých měst ČR. Plnění plánu mělo být monitorováno. Po třech letech mělo docházet k jeho aktualizaci (posouzení a možnost změny prioritních cílů) v návrhové části a po pěti až šesti letech měla být aktualizována i analytická část (analýza zdravotního stavu obyvatel – aktualizace Zdravotního plánu). K těmto činnostem však v daných letech nedošlo a více se s tímto dokumentem nepracovalo. Zdravotní plán, resp. jeho návrhová část byla rozdělena do 5 prioritních oblastí, a to: • Oblast 1 - Zdraví mladých • Oblast 2 - Zdraví seniorů • Oblast 3 - Prevence neinfekčních nemocí • Oblast 4 - Zdravější životní styl • Oblast 5 - Zdravější místní životní podmínky
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti.

Energetický plán města Jilemnice na období 2010–2025

Energetický plán města (EPM) je jedním z nástrojů energetického managementu města. Představuje základní dokument pro dlouhodobou koncepci správy majetku města ve vztahu k energetickému řízení. Dokument vznikl v letech 2009 až 2010.

Název	Energetický plán města Jilemnice na období 2010–2025
Platnost	2010–2025
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast hospodaření s majetkem města; Oblast udržitelnosti a energetiky; Oblast životní prostředí
Stručný popis	Tento střednědobý koncepční dokument definuje základní vize, principy a priority energetického hospodářství města Jilemnice. EPM byl vytvořen za vzájemné spolupráce a diskuse členů realizačního týmu složeného ze zástupců města Jilemnice a společnosti PORSENNA o.p.s. Energetický plán města byl vytvořen pouze pro objekty a zařízení v majetku města. <u>Hlavní vize vyplývající z daného dokumentu:</u> <i>Město Jilemnice směřuje do roku 2025 k:</i> • <i>Městu s udržitelnou energetikou</i> • <i>Stabilizaci výdajů za energii</i> • <i>Přijetí energetické efektivity jako běžného způsobu uvažování</i> K naplnění vizí energetického plánu města a ke splnění globálních cílů byly stanoveny následující 4 Prioritní oblasti: • Prioritní oblast 1 - CZT a lokální kotelny • Prioritní oblast 2 - Úspory energie • Prioritní oblast 3 - Obnovitelné zdroje energie • Prioritní oblast 4 - Vzdělávání a osvěta, energetický management Při zpracování dokumentu bylo použito metod z oblasti strategického plánování, backcastingu a aktivní participace.
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti. Zvážit aktualizaci, případně danou oblast zapracovat do dokumentu, který by systémově/koncepčně stanovil cíle a opatření města v oblasti nakládání s energiemi, a to v souladu se zásadami trvale udržitelného rozvoje, zajištěním bezpečnosti dodávek energie, konkurenceschopnosti hospodářství, sociální přijatelnosti pro občany města a současně řešil problematiku infrastrukturu souvisejících sítí, včetně jejich rozvoje.

Jilemnice udržitelná – Koncepce udržitelné energetiky

Z koncepčního hlediska jde o dokument navazující na zpracovaný dokument Energetický plán města Jilemnice 2010–2025 a zohledňující vize města, které jsou v tomto dokumentu definované.

Název	Jilemnice udržitelná – Koncepce udržitelné energetiky
Platnost	Neidentifikována
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Implementační; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast hospodaření s majetkem města; Oblast udržitelnosti a energetiky; Oblast životní prostředí
Stručný popis	Základem dokumentu je stanovení celkové spotřeby energie města v oblastech, které jsou definovány na základě dokumentu Energetický plán města. Samotný dokument hodnotí spotřebu energie ve veřejném sektoru, tj. v majetku města Jilemnice a dále je zahrnut i sektor průmyslu, residenční sektor a terciární sektor. Koncepce je platná pro správní územní města Jilemnice, resp. pro všechny subjekty nacházející se v k. ú. Jilemnice a k. ú. Hrabačov. Cílem dokumentu bylo sestavení možného vývoje spotřeby energie ve městě, který poskytne základ pro další rozhodování představitelů města pro přípravu dalších koncepcí, nástrojů, opatření, zadání podrobnějších studií, obnovení prvků energetického managementu města, zřízení městského poradenského střediska apod.
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti. Zvážit danou oblast zpracovat do dokumentu, který by systémově/koncepčně stanovil cíle a opatření města v oblasti nakládání s energiemi, a to v souladu se zásadami trvale udržitelného rozvoje, zajištěním bezpečnosti dodávek energie, konkurenceschopnosti hospodářství, sociální přijatelnosti pro občany města a současně řešil problematiku infrastrukturu souvisejících sítí, včetně jejich rozvoje.

Komunitní plán rozvoje sociálních služeb na Jilemnicku na období 2018–2026

Komunitní plán sociálních služeb je strategickým dokumentem, který definuje v dané oblasti služby, které jsou v území nezbytné. Dokument vznikl v letech 2017 až 2018.

Název	Komunitní plán rozvoje sociálních služeb na Jilemnicku na období 2018–2026
Platnost	2018–2026
Poslední aktualizace	Průběžně
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Implementační
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast sociálních věcí
Stručný popis	Primárním cílem dokumentu je zajistit na Jilemnicku kvalitní, dostupnou a efektivní síť sociálních služeb a služeb navazujících. Komunitní plán sociálních služeb je rozdělen na analytickou, strategickou a prováděcí/implementační část. Na tvorbě dokumentu se podíleli mimo garanta procesu komunitního plánování a asistenta koordinátora MA21 – KPSS i členové 3 pracovních skupin: PS Rodiny s dětmi a mládež, PS Senioři a osoby se zdravotním postižením a PS Osoby ohrožené sociálním vyloučením. Do přípravy byli současně zapojeni starostové spádových obcí. Komunitní plán byl projednán s veřejností u kulatého stolu. Komunitní plán sociálních služeb shrnuje aktuální potřeby, které se v čase vyvíjejí. S ohledem na toto konstatování by mělo každoročně docházet k aktualizaci základní sítě sociálních služeb a minimálně jednou za dva roky k aktualizaci akčního plánu (karet opatření).
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti. V rámci aktualizace dokumentu je nutné respektovat specifické cíle a opatření, které bude obsahovat SPR 2025+.

Plán rozvoje sportu v Jilemnici na období 2021–2024

Tento primárně koncepční dokument se věnuje oblasti sportu a svou podstatou rozvíjí některé aktivity stanovené ve stávajícím Strategickém plánu města Jilemnice. Dokument vznikl v průběhu roku 2020.

Název	Plán rozvoje sportu v Jilemnici na období 2021–2024
Platnost	2021–2024
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Implementační
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast sportu a volného času; Oblast majetku města; Oblast finanční
Stručný popis	Primárním cílem dokumentu je stanovit oblasti podpory, priority a pravidla pro peněžní podporu sportu a tělovýchovy z rozpočtu města Jilemnice, případně v určitých oblastech uvést i možnost čerpání z rozpočtu Libereckého kraje v období 2021–2024. Plán rozvoje sportu reflektuje 4 hlavní cíle vycházející z Programu rozvoje Libereckého kraje 2014–2021 v rámci Podpory kulturních služeb, sportovních zařízení a zájmové činnosti obyvatel, kdy pro oblast sport jsou definovány 4 hlavní cíle: • Vytvořit optimální podmínky pro sport dětí a mládeže (osoby mladší 23 let) • Vytvořit optimální podmínky pro „sport pro všechny“ • Vytvořit funkční, bezpečnou a moderní sportovní infrastrukturu • Podporovat, příp. realizovat nadregionální a mezinárodní sportovní akce V návaznosti na požadavky zákona o podpoře sportu a v souladu s Programem rozvoje Libereckého kraje v aktuálním znění identifikuje Plán rozvoje sportu následující oblasti podpory a jejich priority. Jejich společným cílem je zvýšení dostupnosti sportu a sportovních zařízení pro občany města a zvýšení účasti občanů města na sportovních aktivitách. Jedná se o: • Oblast podpory 1 - Dostupnost sportu pro děti a mládež • Oblast podpory 2 - Sportovní akce • Oblast podpory 3 - Významné sportovní akce • Oblast podpory 4 - Sportovní infrastruktura • Oblast podpory 5 - Sportovní reprezentace Jilemnice Současně popisuje základní zásady pro poskytnutí peněžní podpory v jednotlivých výše uvedených oblastech. S ohledem na neukotvení oblasti sportu do struktury MěÚ, je primárně řešen z politické úrovně (odpovědnost/gesce místostarosty města).
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u>

	V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti. V případě aktualizace dokumentu je nutné respektovat specifické cíle a opatření, které bude obsahovat SPR 2025+.
--	---

Jilemnice udržitelná – Koncepce udržitelné dopravy

Dokument je zaměřen primárně na oblast udržitelné dopravy se snahou eliminovat negativní vliv dopravy na život ve městě.

Název	Jilemnice udržitelná – Koncepce udržitelné dopravy
Platnost	Neidentifikována
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Oblast dopravy; Oblast životního prostředí; Oblast veřejného prostoru; Oblast udržitelnosti
Stručný popis	Dokument stanovuje základní vizi udržitelné dopravy v Jilemnici: <i>Bezpečná a udržitelná doprava s vysokým podílem pěší, cyklistické a veřejné hromadné dopravy, město bez bariér.</i> V daném dokumentu jsou specifikovány strategické cíle a jednotlivá klíčová opatření vedoucí k naplnění stanovených cílů. Mezi hlavní cíle patří zejména: • Zlepšení mobility a dostupnosti • Zvýšení bezpečnosti dopravního provozu • Zvýšení kvality života a snížení dopadů na životní prostředí • Optimalizace využití dopravního systému a to v rámci všech druhů dopravy (veřejná, automobilová, cyklodoprava, pěší doprava).
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybraná ustanovení/návrhy s vazbou na výše uvedené oblasti. Zvážit zpracování dokumentu „Generel dopravy“, který bude primárním strategickým/koncepčním dokumentem v oblasti dopravy.

Jilemnice udržitelná – Celková urbanistická vize

Jedná se o dokument koncepčního charakteru, který svou podstatou slouží jako podklad pro dlouhodobou strategii rozvoje území města Jilemnice v souladu s principy udržitelného rozvoje. Dokument vznikl v průběhu roku 2015.

Název	Jilemnice udržitelná – Celková urbanistická vize
Platnost	Neidentifikována
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Napříč oblastmi
Stručný popis	Dokument ve své analytické části popisuje stav v jednotlivých lokalitách města a sumarizuje podněty a možnosti řešení. Návrhová část následně formuluje základní prostorové vize města a jeho směřování s ohledem na budoucí demografický, ekonomický vývoj a v neposlední řadě i s ohledem na ekologickou stabilitu daného prostředí, problematiku související s vodním režimem, povodněmi, dopravou, školskými zařízeními, veřejným prostorem a dalšími. Do přípravy byla, mimo odborníků na danou problematiku, zapojena i veřejnost, a to především v souvislosti se sběrem připomínek a námětů na řešení situace v dotčených místech/lokalitách.
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> V rámci přípravy návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 využít vybrané závěry s vazbou na jednotlivé oblasti.

Hodnocení udržitelného rozvoje města Jilemnice

Jedná se o dokument koncepčního charakteru, který svou podstatou slouží jako podklad pro dlouhodobou strategii rozvoje území města Jilemnice v souladu s principy udržitelného rozvoje s provazbou na ekonomiku města. Dokument vznikl v letech 2023 až 2024.

Název	Hodnocení udržitelného rozvoje města Jilemnice
Platnost	Neidentifikována
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Napříč oblastmi
Stručný popis	Dokument byl vytvořen za využití principů urbánní ekonomiky, díky čemuž lze díky ekonomickým, enviromentálním a sociálních dat přistupovat k dané problematice koncepčněji, s jasnými pravidly, která vedou v důsledku ke zlepšení činnosti samosprávy a úřadu. Cílem dokumentu, resp. vlastní analýzy potenciálu území je za využití prvků multikriteriální analýzy, dostupných prostorových dat, stanovit základní priority pro koncepční rozhodování o udržitelném rozvoji území na odborné i politické úrovni. Obsahem dokumentu je především: • Stav – úvodní analýza města (Sociálně demografický a ekonomický audit města) • Územní potenciál města (Hodnocení kvality života v rámci rozvojových ploch Jilemnice) • Ekonomické hodnocení města (Posouzení vývoje nákladů a příjmů jednotlivých urbanistických zón, rozvojových ploch a transformačních území města) • Urbanisticko-ekonomické doporučení dalšího rozvoje města
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> S ohledem na obsah, ucelenost a samotnou povahu dokumentu využít vybrané závěry a doporučení při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040.

Jilemnice – Územní plán města (Úplné znění po změně č. 4)

Územní plán je jedním ze základních dokumentů vztahujících se k rozvoji města. Poslední aktualizace proběhla v roce 2022.

Název	Jilemnice – Územní plán města (Úplné znění po změně č. 4)
Platnost	2022 - dosud
Poslední aktualizace	Bez aktualizace
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Napříč oblastmi
Stručný popis	Dokument stanovuje základní koncepci rozvoje území, ochrany jeho hodnot a prostorového uspořádání, uspořádání krajiny a koncepci veřejné infrastruktury s ohledem na plnění potřeb občanů a ostatní subjektů. Územní plán zároveň vytváří nový dopravní koncept, který odděluje průjezdní a koncovou dopravu a vytváří zklidněné obytné zóny. V souvislosti s tím řeší i situaci parkovišť pro návštěvníky města. Současný územní plán rehabilituje železniční dopravu a v návaznosti na návrh nové zastávky ČD jí více zapojuje do života města. Rozvoj města je řešen s maximálním ohledem na přírodní fenomén území, ve kterém se Jilemnice nachází. Respektován je proto systém ekologické stability, místa krajinného rázu a ostatní prvky, které zapojení krajiny do městského prostředí ovlivňují.
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> S ohledem na obsah, ucelenost a samotnou povahu dokumentu je nutné přihlédnout, při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040, k příslušným ustanovením aktuálního ÚP.

Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021–2027

Strategie rozvoje Libereckého kraje je nadřazeným dokumentem regionálního charakteru specifikující další směr rozvoje v Libereckém kraji. Na krajské úrovni je základním koncepčním dokumentem regionální politiky strategie rozvoje kraje, kterou pořizuje a schvaluje jeho samospráva.

Název	Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021–2027
Platnost	2021–2027
Poslední aktualizace	Aktuální
Typ dokumentu	Strategický a koncepční; Analytický
Vazba na SPR 2025–2040	Nadřazený dokument s vazbou na všechny oblasti
Stručný popis	Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021-2027 je koncepčním dokumentem regionální politiky Libereckého kraje na období 2021-2027 jejímž cílem je navrhnout takové aktivity, které povedou jednak k naplňování cílů regionální politiky na úrovni EU a ČR, ale především k odstraňování problémů, naplňování potřeb a vyváženému rozvoji území celého Libereckého kraje. Její význam spočívá v tom, že je dokumentem pro vydávání souladů a stanovisek k záměrům, projektům a aktivitám ucházejícím se o finanční podporu z evropských, národních či krajských finančních zdrojů na krajské úrovni. Je tedy důležitou koncepcí, se kterou musí být tyto záměry a projekty z území kraje v souladu. Strategie rozvoje kraje je obecným rámcem pro rezortní a regionální koncepční dokumenty na krajské úrovni. Dokument specifikuje opatření pro naplnění strategických a specifických cílů v jednotlivých oblastech života v Libereckém kraji. • Strategický cíl A – Prosperující kraj ▪ Specifický cíl A1 – Pružně reagující pracovní trh ▪ Specifický cíl A2 – Konkurenceschopné podnikání výzkum, vývoj a inovace • Strategický cíl B – Atraktivní kraj ▪ Specifický cíl B1 – Cestovní ruch jako důležitá součást hospodářství ▪ Specifický cíl B2 – Sport pro každého ▪ Specifický cíl B3 – Živá kultura a kulturní dědictví • Strategický cíl C – Propojený kraj ▪ Specifický cíl C1 – Spolehlivá doprava ▪ Specifický cíl C2 – Chytré sítě • Strategický cíl D – Pečující kraj ▪ Specifický cíl D1 – Vzdělání pro budoucnost ▪ Specifický cíl D2 – Zodpovědná péče o zdraví

	▪ Specifický cíl D3 – Vstřícné a dostupné služby v sociální oblasti ▪ Specifický cíl D4 – Bezpečné místo pro život • Strategický cíl E – Spolupracující kraj ▪ Specifický cíl E1 – Otevřená správa a rozvoj území ▪ Specifický cíl E2 – Města pro život ▪ Specifický cíl E3 – Sebevědomý venkov • Strategický cíl F – Zelený kraj ▪ Specifický cíl F1 – Zdravé životní prostředí ▪ Specifický cíl F2 – Respektovaná příroda a krajina ▪ Specifický cíl F3 – Šetrné zemědělství a lesní hospodářství
Vyhodnocení – Stav plnění	Nehodnoceno <u>Doporučení:</u> S ohledem na obsah, ucelenost a samotnou povahu dokumentu je nutné přihlédnout k příslušným ustanovením Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021–2027 při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040.

Město Jilemnice disponuje celou řadou dokumentů strategického, koncepčního, analytického a v neposlední řadě i implementačního charakteru. Vybrané podněty, doporučení a závěry z jednotlivých dokumentů je vhodné využít při zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040. V rámci zpracování návrhové části nové Strategie je nutné zvážit případné zařazení některých opatření, které v minulých letech nebyly realizovány, či byly realizovány jen částečně a odpovídají záměrům rozvoje města.

Jedná se např. o:

- zpracování pasportu stávajícího majetku města a návazná nabídka tohoto majetku pro případné zájemce ze strany podnikatelů v rámci oboustranně výhodného využití (zasíťování ploch, rekonstrukce objektů, úprava veřejného prostoru, parkovací místa, ...), a to v rámci koncepčního řešení majetku města (pivovar, stabilizovat stav prostoru Areálu služeb – bývalé OSP, ...)
- podpora vzniku a rozvoj ubytovacích a stravovacích kapacit ve městě (hotely, kemp, ...);
- zvolení vhodné formy spolupráce mezi městem a širším okruhem podnikatelů, např. formou Podnikatelského fóra a v návaznosti na vzdělávací systém a zaměstnanost propojit se školskými zařízeními;
- společnou prezentaci a propagaci města a podnikatelů i v rámci investičních příležitostí;
- aktualizovat Pasport a koncepci zeleně, příp. zahrnout do Klimatického plánu;
- pokračovat ve výsadbě a údržbě zeleně ve vybraných lokalitách města;
- monitorovat dotační možnosti za účelem pokračování revitalizace a rozšíření funkčního využití veřejných prostranství (revitalizace Tyršova nám., obnova venkovních „plácků“, vycházkových tras a odpočinkových zón);
- zkvalitnit komunikaci města formou zacílení (přizpůsobení jazyka, struktury, obsahu informací a komunikačních kanálů – viz Komunikační plán) na jednotlivé cílové skupiny (občané města, podnikatelé, zájmové a neziskové subjekty, turisté, aj.);
- vytipovat a následně digitalizovat vybrané agendy města za účelem zefektivnění a zkvalitnění služeb města/úřadu;
- dále podporovat realizaci aktivit navržených v Komunitním plánu sociálních služeb regionu Jilemnicko (např. zpracování Koncepce bezbariérovosti za účelem zkvalitnění bezbariérových přístupů a bezbariérových tras ve městě);
- navýšit počet strážníků Městské policie;
- rekonstruovat Společenský dům Jilm (např. zateplení budovy, opatření v rámci „chytré budovy“);
- zajistit důstojné prostředí pro poslední rozloučení (smuteční síň, urnový háj, hřbitov, ...);
- zajistit přípravu a následný prodej ploch pro výstavbu rodinných domků a bytových domů;
- v rámci koncepčního řešení zpracovat Generel dopravy města s vazbou na okolí.

S ohledem na dobu platnosti výše uvedených dokumentů je potřeba zvážit případnou aktualizaci a jejich další využití za účelem podrobnějšího rozpracování (specifikace) jednotlivých aktivit při naplňování strategických cílů návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040.

V případě aktualizace je nutné zajistit:

- soulad s chystaným Strategickým plánem rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040;
- soulad formy a obsahu jednotlivých dokumentů (stanovení jednotného rozsahu, pojetí, forem schvalování);
- vzájemnou součinnost a provázání všech těchto dokumentů;
- přiřazení konkrétního organizačního útvaru, jakožto správce dokumentu;
- ustanovení jednotného místa pro registraci a připomínkování strategických dokumentů;
- využití dokumentů k propagaci města;
- zapojení veřejnosti do jejich přípravy;
- vazbu na finanční a lidské zdroje;
- stanovení/dodržení implementačních pravidel v rámci strategického a projektového řízení;
- využití prvků benchmarkingu (porovnávání) se srovnatelnými městy;
- seznámení relevantních zaměstnanců úřadu a vedení města s danými dokumenty.

5. Analýza cílových skupin

V rámci zajištění kvalitního zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Jilemnice na období 2025–2040 a jeho efektivního naplňování je nezbytné identifikovat relevantní cílové skupiny, které budou dotčeny obsahem zmíněného dokumentu, tj. budou příslušnými aktivitami přímo či nepřímo ovlivňovány.

Tyto skupiny lze v demografické rovině rozčlenit na hlavní a doplňující, kdy se ovšem v řadě případů obě skupiny vzájemně prolínají. V návaznosti na Komunikační strategii SPR 2025+, kde již došlo k takovému rozdělení, jsou dále tyto cílové skupiny identifikovány a současně jsou k jednotlivým skupinám přiřazeny základní potřeby ve vztahu k městu.

Občan města

Potřeby občana	
Materiální zázemí	Dostupné bydlení a odpovídající příjem za účelem zajištění dostatečného životního standardu.
Kvalitní služby a infrastruktura pro trávení volného času	Chce mít možnost trávit volný čas aktivně, uvítá kvalitní nabídku služeb a dobře se cítí ve veřejném prostoru.
Kvalitní služby úřadu, pokud si potřebuje něco vyřídit	Většinu služeb řeší na městském úřadě Jilemnice, a to jak osobně či za využití elektronické komunikace.
Kvalitní infrastruktura	Potřebuje se dobře a komfortně dopravovat po území města a mimo něj, parkovat bez problému, nakoupit a být informován o věcech, které se na území města dějí.
Veřejné služby	Potřebuje čerpat kvalitní služby, které budou dostupné nejen finančně, ale především z pohledu dostupnosti jejich čerpání. Potřebuje mít přehled o možnostech jejich čerpání a zároveň mít přehled o stavech svých účtů. Potřebuje znát možnosti, jak může ovlivňovat strukturu a úroveň veřejných služeb.
Kvalitní a dostupné služby	Platí obecně o službách, především stravovací služby, obchody atp.
Potřeba podpory a spolupráce	Potřebuje být intenzivně zapojován do rozvoje města
Pocit bezpečí	Občan se na území města potřebuje cítit bezpečně a chce se beze strachu pohybovat po ulicích a spotřebovávat veřejné služby.

Občané města Jilemnice tvoří nejvýznamnější skupinu, a to s ohledem na skutečnost, že příslušná rozhodnutí při tvorbě Strategie mají přímý dlouhodobý dopad na jejich život a zároveň mohou směřování města sami ovlivňovat.

Z pohledu výše uvedených potřeb existuje v mnoha oblastech prostor pro zlepšení. Jedná se především o kvalitu a nabídku bydlení, rozvoj veřejného prostoru, kapacitu lékařů (zubní ordinace), adekvátní nabídku práce, kvalitu a dostupnost služeb, včetně veřejných služeb ze strany města, dostupnost a množství parkovacích míst atd. Pozitivně je třeba naopak vnímat kvalitu služeb v oblasti sociální práce, dostupnost aktivit pro trávení volného času, kvalitu životního prostředí, bezpečnost atd.

Návštěvník města (turista)

Potřeby návštěvníka	
Kvalitní služby a infrastruktura pro trávení volného času	Chce mít možnost trávit volný čas aktivně, uvítá kvalitní nabídku služeb a dobře se cítí ve veřejném prostoru. Spadá sem ubytování, stravování a další služby včetně dopravy. Rozsah a kvalitu služeb je nutné uzpůsobit konkrétnímu typu návštěvníka.
Kvalitní infrastruktura	Potřebuje se dobře a komfortně dopravovat po území města a mimo něj, parkovat bez problému.
Pocit bezpečí	Návštěvník města se na jeho území potřebuje cítit bezpečně

V tomto případě se jedná o cílovou skupinu složenou především z návštěvníků města z řad turistů. Tato skupina byla identifikována na základě dlouhodobé snahy o zlepšení situace v oblasti rozvoje cestovního ruchu. Tato cílová skupina vnímá atraktivitu města a jeho okolí, bohužel však ve velké míře chybí atraktivity a ucelené programy, které by umožňovaly ve městě trávit více času, než je v současné době doba obvyklá. Zároveň chybí dostatek stravovacích a ubytovacích služeb. Naopak pozitivně lze vnímat situaci v oblasti bezpečnosti, dostupnost města atd.

Osoba dojíždějící na území města

Potřeby osob dojíždějících na území města	
Kvalitní infrastruktura a služby	Mezi potřeby kvalitní infrastruktury a služeb patří zejména potřeba se dobře a komfortně dopravovat po území města a mimo něj, parkovat bez problémů, nakoupit a být informován o věcech, které se na území města dějí.
Kvalitní služby	Daná cílová skupina potřebuje mít nabídku kvalitních služeb především s ohledem na nakupování a trávení volného času, především u dojíždějících školáků.
Pocit bezpečí	Osoba dojíždějící se na území města se potřebuje cítit bezpečně a chce se beze strachu pohybovat po ulicích a spotřebovávat veřejné služby.

Z pohledu dalších aspektů je nutné pracovat se zařazením kategorie Návštěvník – Osoba, která navštíví sledované / analyzované místo / oblast jednou či vícekrát ve sledovaném období, avšak vykazuje jiné vzorce chování než rezident, dojíždějící a tranzitující. Návštěvníci se dále mohou dělit na dvě skupiny: Výletník a Turista.

Pro tyto účely pracujeme s pojmem výletník je jednodenní návštěvník, který do a z destinace přijede / odjede v rámci jednoho kalendářního dne v aktivní část dne 7:00 – 22:00 a zároveň v něm stráví alespoň 3 hod. nepřerušovaně, počet jeho příjezdů do destinace dosahuje za kvartální období maximální hodnoty 9 příjezdů. Osoby s min. 20 příjezdy jsou již zařazeny do kat. dojíždějících. Jejich potřeby se liší především v oblasti ubytovacích služeb.

Podnikatelé a další instituce působící na území města

Základní potřeby podnikatelů a dalších institucí působících na území města	
Kvalitní infrastruktura	Potřebují, aby se jejich klienti mohli dobře přepravovat po městě a jejich služby byly dostupné. Současně vyžadují přístupnost z pohledu zásobování a parkování.
Potřeba podpory a spolupráce	Jedná se o bod, který není standardně naplňován a ani poptáván. Měl by být však samozřejmostí a podnikatelé by měly být intenzivně zapojovány do rozvoje města.
Pocit bezpečí	Potřebují, aby se občané cítili v blízkosti jejich provozovny bezpečně.

U podnikatelského a neziskového sektoru je rozhodující zlepšení komunikace a dalšího rozvoje spolupráce s městem. Mezi potřeby podnikatelského sektoru dále patří např. dostatek nabídek ploch a prostor pro podnikání atd.

6. Analýza a řízení rizik

Zpracování Analýzy rizik neodmyslitelně patří k činnostem, která jsou spjatá s tvorbou strategických dokumentů veřejné správy, a to především z důvodu stále přítomnosti rizik v rámci daných činností a snaze o jejich identifikaci a následnou eliminaci. Riziko, v kontextu této analýzy rizik, vnímáme jako nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit jak přípravu strategie, tak dosažení stanovených cílů nebo plnění jednotlivých aktivit.

Dle metodického pokynu/doporučení Ministerstva pro místní rozvoj ČR v oblasti řízení rizik v rámci tvorby a následné implementace strategických dokumentů bývá analýza rizik využita:

- V rámci přípravy veřejné strategie se zabýváme riziky, která ohrožují (a) kvalitu připravované strategie a její schválení – tedy cíle, které jsme si vytyčili, (b) termíny a (c) náklady a jiné zdroje potřebné pro přípravu veřejné strategie.
- V rámci realizace (implementace) veřejné strategie je analýza rizik jednou z klíčových činností. Řízení rizik by se mělo po schválení strategie pravidelně opakovat. Přičemž rizika identifikovaná a hodnocená ve veřejné strategii jsou chápána jako první hodnocení rizik.
- Analýzy a systém řízení rizik patří k důležitým nástrojům v boji proti korupci, podvodům a také v boji proti plýtvání. Je velmi účelné, aby se řízení rizik veřejné strategie propojilo s řízením rizik celé instituce.

Pro potřeby této analýzy rizik jsou identifikovaná rizika rozdělena do 5 hlavních kategorií. Jedná se o:

- **Věcná (V)** – Závisí od charakteru (obsahového zaměření) veřejné strategie;
- **Technická (T)** – Jedná se o rizika technického charakteru se vztahem k stavu budov, nezbytné infrastruktury, stavu vybavení, software či IT technologií, veřejného prostoru a podobně;
- **Právní (P)** – Souvisí s chybami při realizaci veřejné strategie, které se týkají platné či připravované legislativy, vnitřními předpisy zadavatele veřejné strategie – pokud mají na přípravu či realizaci vliv, ale také smluvními vztahy;
- **Finanční (F)** – Souvisí se způsobem hospodaření a nakládání se zdroji či majetkem, se schválením či neschválením dotace, s rozpočtováním, s daňovými záležitostmi, s účtováním atd. Vše ve vazbě na realizaci veřejné strategie (případně též její přípravu);
- **Organizační a personální (O)** – Souvisí s chybami při přípravě a realizaci veřejné strategie – například v řízení, se způsobilostí nebo nedostatkem zaměstnanců, spoluprací mezi zapojenými subjekty, špatným načasováním aktivit, chybně stanovenými termíny atd.

Jako nejvhodnější metodika pro danou činnost je využití nejběžnějšího hodnocení významnosti rizik, které je založeno na hodnocení dvou kritérií, a to předpokládané četnosti (případně pravděpodobnosti) výskytu hodnoceného rizika a dopadu hodnoceného rizika do rozpočtu či dopadu na plnění cílů. Následným krokem je výpočet významnosti rizika, který je součinem četnosti výskytu a dopadu, tedy $V = P * D$, kde V... významnost rizika P... předpokládaná (odhadovaná) četnost výskytu rizika (někdy označováno jako Č) D... odhadovaný dopad do rozpočtu nebo dopad na plnění cílů.

Expertní hodnocení (škála 1–5) pro předpokládanou četnost výskytu rizika

Předpokládaná četnost výskytu (P)	Hodnocení	Příklad kritéria Odhad četnosti výskytu rizika v daném období
velmi malá	1	může nastat, ale nepředpokládáme, že v dalších 5 letech nastane
malá	2	méně často než jednou za rok, ale častěji než jednou za 5 let
střední	3	roční četnost je v rozmezí <1 až 5>
vysoká	4	roční četnost je v rozmezí <6 až 20>
velmi vysoká	5	roční četnost je vyšší než 20

Zdroj: Půček (2020)

Expertní hodnocení (škála 1–5) pro dopad rizika na rozpočet nebo cíle obce

Dopad na rozpočet nebo cíle (D)	Hodnocení	Příklad kritéria Odhadovaný dopad na rozpočet v Kč Odhadovaný dopad na cíle
velmi malý	1	Dopad je nižší než 9999 Kč Dopad na cíle je velmi malý až nulový
malý	2	Dopad je v rozmezí 9999 Kč až 99999 Kč Dopad na plnění cílů je malý, cíle budou patrně dosaženy
střední	3	Dopad je v rozmezí 99999 Kč až 999999 Kč Dopad na plnění cílů je střední
vysoký	4	Dopad je v rozmezí 1 mil. Kč až 5 mil. Kč Dopad na plnění cílů je vysoký, plnění cílů je významně ohroženo
velmi vysoký	5	Dopad je vyšší jak 5 mil. Kč Dopad na plnění cílů je drtivý, patrně nedojde k jejich dosažení

Zdroj: Půček (2020)

Malé, střední a velké riziko dle významnosti rizika + taktiky pro zvládání rizika

Velikost rizika	Významnost rizika: $V = P \cdot D$; hodnota D	Taktika opatření zvládání rizik
Malé riziko	1 až 4	Riziko monitorujeme, opatření přijmeme, jen když je to účelné. Obvykle uplatňujeme taktiku „převezmi“.
Střední riziko	5 až 9	Riziko monitorujeme a dle potřeby a situace přijmeme opatření k jeho snížení. Obvykle uplatňujeme taktiku „ošetři“, ale též dle situace „převezmi“, „přenes“ nebo „ukonči“.
Velké riziko	10 a více (nebo vždy, když $D = 4$ nebo $D = 5$)	Riziko neprodleně řešíme – přijímáme opatření k jeho snížení, vyhodnotíme, zda opatření je účinné a pokud ne, přijmeme další protioopatření, dokud nedojde k jeho snížení. Uplatňujeme taktiku „ošetři“ samostatně nebo v kombinaci s „přenes“ nebo „ukonči“

Zdroj: Půček, Ochrana a kol. (2020)

Z hlediska řízení rizik se uplatňují obvykle 4 taktiky ke zvládání či snížení rizika nebo k přijímání protioopatření (viz například Tichý 2006; Smejkal, Rais, 2013; Půček, Ochrana a kol, 2020; ISO):

- **Strategie „převezmi“** - Jsme si vědomi rizika a jeho následků, ale převezmeme jej bez protioopatření. Běžně se tato strategie používá u malých rizik, u středních dle místních podmínek. Pokud samospráva nemá zavedené řízení rizik, tak fakticky tuto taktiku zvolil nevědomky starosta, příp. tajemník úřadu)
- **Strategie „ošetři“** - Jde o přijímání protioopatření (i opakovaně) tak, aby došlo ke snížení velikosti rizika. Vlastníci rizika provedou analýzu rizika z hlediska možných variant přijetí opatření. Cílem této strategie je buď odstranit příčiny rizika (a tím mu částečně nebo zcela zamezit), nebo snížit jeho nepříznivé důsledky. Vlastníci rizika navrhnou na základě analýzy nejsprávnější opatření k danému riziku. Opatření tak směřují k:
 - a) odstranění příčin rizika (k analýze a vizualizaci příčin problému, a v tomto smyslu i rizika, slouží Ishikawův diagram),
 - b) snížení dopadu na rozpočet (například pojištění majetku) nebo na cíle,
 - c) snížení či zamezení výskytu rizika (například přijetí preventivních opatření),
 - d) zlepšení podmínek pro snadnější odhalitelnost rizika (například kamerový systém s nahráváním záznamu zvyšuje odhalitelnost krádeže, současně též působí preventivně proti vandalismu či krádežím – odstraňuje potencionálního zloděje, týká se tak i bodu b nebo c). Po provedení analýzy je třeba přijmout rozhodnutí (zavést či nezavést opatření, případně je upravit) a pak opatření realizovat.
- **Strategie „přenes“** - Ve své podstatě je to specifický druh protioopatření, jehož podstatou je přenesení rizika na jinou osobu. V běžné praxi jde nejčastěji o pojištění (například majetku, odpovědnosti atd.). Přenesení lze též provést na dodavatele.
- **Strategie „ukonči“** - Ve své podstatě je to specifický druh protioopatření, jehož podstatou je ukončení (případně dočasné přerušení) činnosti. V některých případech je dočasné přerušení nejlepším možným opatřením.

Následující tabulka obsahuje výběr základních rizik, které mohou negativně ovlivnit jak přípravu strategie, tak dosažení stanovených cílů nebo plnění jednotlivých aktivit.

#	Kat.	Název rizika	Hodnocení rizika		
			P	D	V = P * D
1.	V	Pokles počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi	4	4	16
2.	V	Nárůst počtu obyvatel, kteří nemají trvalé bydliště	2	4	8
3.	V	Stárnutí obyvatel a populační změny s dopadem na dostupnost některých veřejných služeb a celkovou ekonomiku města	4	3	12
4.	V	Nárůst brownfields nebo nedostatečné využití existujících brownfields ve městě	2	4	8
5.	V	Zhoršení dostupnosti některých veřejných služeb z důvodu... (např. nedostatek lékařů některých specializací)	3	3	9
6.	V	Nedostatek dostupného a sociálního bydlení	2	2	4
7.	V	Nedostatek nájemného bydlení	3	4	12
8.	V	Nedostatek míst pro výstavbu rodinných domů / bytových domů	3	4	12
9.	V	Sociální problémy plynoucí z případných odchodů významných zaměstnavatelů	1	4	4
10.	V	Snížení pocitu bezpečí	1	4	4
11.	V	Zhoršení dopravní obslužnosti (např. rušení autobusů, vlakového spojení)	2	4	8
12.	V	Zhoršení možnosti parkování na sídlištích (nebo neúměrné požadavky podnikatelů na parkování v centru i ostatních obyvatel na sídlištích), případně preference dopravní infrastruktury, včetně parkování, na úkor jiných funkcí města, zeleně apod.	3	5	15
13.	V	Nedostatečná adaptace na dopady klimatické změny (sucho, vlny veder, extrémní jevy počasí)	2	5	10
14.	V	Živelné pohromy (přírodní rizika): povodně, příválové deště, bouřky, vlny veder, sucho, sesuvy a další přírodní rizika či živelné pohromy	3	4	12
15.	V	Snížení atraktivity města pro turisty / obyvatele / investory	2	4	8
16.	V	Uzavření prostor služeb / restaurace / obchody / ...	3	3	9

17.	T	Stav budov a souvisejícího majetku včetně pozemků	2	5	10
18.	T	Stav infrastruktury (chodníky, cesty, mosty, parkoviště...)	3	5	15
19.	T	Stav další infrastruktury v majetku (vodovody, kanalizace...)	2	5	10
20.	T	Stav dětských hřišť, sportovišť atd.	2	4	8
21.	T	Stav parků a zeleně	2	4	8
22.	T	Stav software a dalšího nehmotného majetku	1	3	3
23.	T	Poškození či ztráta dat (z důvodu poruchy zařízení, nedostatečnému zabezpečení proti útoku hackerů a podobně)	2	4	8
24.	T	Nefunkčnost internetových stránek, e-mailové pošty atd. z důvodu poruchy či útoků hackerů	3	3	9
25.	T	Stav vybavení v majetku města	2	5	10
26.	P	Nepříznivá změna zákona o obcích, krajích, veřejných zakázkách, rozpočtových pravidel...	1	4	4
27.	P	Chyby ve smlouvách, v dokumentacích pro zadávání veřejných zakázek, v dokumentaci týkající se právních sporů a podobně	1	4	4
28.	F	Nedostatek prostředků na investice na realizaci veřejné strategie	2	5	10
29.	F	Pokles daňových příjmů – nepříznivá změna rozpočtového určení daní	1	4	4
30.	F	Neúspěch při získávání dotací	1	5	5
31.	F	Zvýšení výdajů na provoz, případně vyvolaných investicemi či nákupem majetku	2	4	8
32.	F	Nárůst cen stavebních či jiných prací (zvýšení ceny stavebních prací, dodávek nebo služeb) z důvodu nárůstu cen materiálů, nedostatku pracovníků (ceny práce) ...	2	4	8
33.	F	Nedodržení termínů či lhůt (například u veřejných zakázek, výkonu působnosti), které mohou vést k dodatečným výdajům či snížení plánovaných příjmů	2	4	8
34.	F	Ztráta, poškození (např. vandalismus) či nedohledání majetku	2	3	6

35.	F	Snížení hodnoty majetku, chyby v inventarizaci majetku s dopadem na realizaci veřejné strategie	1	5	5
36.	F	Chyby týkající se řešení schodků rozpočtu (předlužení, špatné podmínky úvěru...)	1	5	5
37.	O	Nízká podpora ze strany politiků a vedoucích zaměstnanců	2	3	6
38.	O	Chybné cíle, priority nebo ukazatele – strategická, respektive návrhová část (např. nerealizovatelné cíle, k ukazatelům nejsou data, příliš mnoho cílů nebo ukazatelů)	1	3	3
39.	O	Chybně nastavené projekty, akční plány či opatření (implementační část)	1	3	3
40.	O	Chybně (nedostatečně, nesprávně atd.) zpracované analýzy veřejné strategie	1	3	3
41.	O	Chybně nastavené odpovědnosti, termíny, způsob evaluace či změn	1	3	3
42.	O	Nedořešené či nevyjasněné vztahy k jiným veřejným strategiím (například protichůdnost)	2	2	4
43.	O	Nekvalitní práce, nekompetentnost, nízká motivace zaměstnanců, špatná komunikace	1	3	3
44.	O	Odchod klíčového zaměstnance a spolupracujících zaměstnanců zodpovědných za přípravu a naplňování strategie	1	3	3
45.	O	Veřejnou strategii se nepodaří schválit	1	3	3

Tabulka 26 - Přehled rizik a jejich význam

Hodnocení rizik je nezbytné provádět pravidelně (např. jedenkrát ročně), při druhém a každém dalším hodnocení je třeba znát výsledek předchozího hodnocení a také mít k dispozici vyhodnocení účinnosti přijatých opatření včetně toho, zda byla či nebyla splněna. Tyto činnosti je doporučeno zařadit do implementační fáze, tj. v době realizace naplňování strategických cílů a souvisejících aktivit.

V rámci monitoringu rizika je nezbytné:

- sledovat skutečnosti, které by mohly vést k přehodnocení rizika,
- sledovat plnění opatření
- zajistit pravidelné (opakované) hodnocení.

7. Analýza SWOT

Zpracování analýzy SWOT, jakožto účinného nástroje/techniky, je jednou ze základních činností v rámci procesu strategického plánování a řízení. SWOT analýza je zpracována za všechny identifikované tematické oblasti/pilíře a je členěna do 4 kategorií:

- silné stránky – na těchto tématech lze stavět návrh SP;
- slabé stránky – tato témata by měla být prostřednictvím SP řešena/odstraněna;
- příležitosti – témata, která mohou napomoci realizaci SP;
- hrozby – témata, která mohou ohrozit realizaci SP.

Její přehlednost, stručnost a komplexnost má zásadní význam pro formulaci strategie města. Slouží jako vodítko, nikoli závazný předpis. Dále uvedená prioritní tvrzení vychází z předchozí verze strategického plánu a byla revidována a aktualizována na základě výsledků dotazníkového šetření, informací a dat získaných při zpracovávání socioekonomické analýzy, dále na základě provedených řízených rozhovorů, jednání PS pro implementaci strategického plánu a dalších souvisejících aktivit.

PILÍŘ 1_ Strategické řízení, participace, majetek, ekonomika města

- nízké úvěrové zatížení města
- centrum veřejné správy pro mikroregion
- spolupráce s obcemi v rámci svazků (Jilemnicko – společenství obcí, Krkonoše – svazek měst a obcí), MAS

PILÍŘ 2_ Urbanismus, územní rozvoj, životní prostředí, odpadové hospodářství, podnikání

- vlastní svoz odpadů
- velký podíl zeleně
- dostupnost přírodních atraktivit
- město krátkých vzdáleností
- centrální čistírna odpadních vod
- zásobování pitnou vodou
- plán oprav vodojemů
- péče o zemědělskou půdu

PILÍŘ 3_ Doprava a technická infrastruktura

- město krátkých vzdáleností
- propojení cyklotrasy Jizera – Labe
- opravy komunikací po akcích VHS
- dobré dopravní spojení (do 30 km)

PILÍŘ 4_ Sociální oblast, zdravotnictví, bezpečnost, školství, bydlení

- MMN, a. s. – dostupnost zdravotní péče, pohotovost (2. největší zaměstnavatel (500 lidí))
- systémový přístup k transformaci bytového fondu na sociální bydlení
- dostatečná kapacita mateřské školy
- doplňková kapacita předškolního vzdělávání – Montessori, dětská skupina při MMN
- zdravé konkurenční prostředí základních škol (různorodost nabídky)
- střední škola s nabídkou oborů a výhledem rozšíření o vyšší stupeň vzdělávání
- vyšší podíl vzdělanosti (středoškolské s maturitou a vyšší)
- nízká míra kriminality
- existence několika silných a velkých zaměstnavatelů

PILÍŘ 5_ Cestovní ruch, volný čas, sport a kultura

- výhodná poloha na úpatí Krkonoš z hlediska cestovního ruchu
- udržované historické jádro města, vyhlášená památková zóna
- vhodné podmínky pro zimní sporty, tradice běžeckého lyžování
- široká kulturní nabídka
- existence Krkonošského muzea s expozicemi a tradice kulturních akcí
- dostatečná sportovní infrastruktura
- počet spolků a oddílů
- práce s mládeží
- aktivní působení široké škály neziskových organizací s různými oblastmi činností

PILÍŘ 1_ Strategické řízení, participace, majetek, ekonomika města

- nedostatek rozvojových ploch
- mnoho rozvojových dokumentů bez propojení, sledování, vyhodnocení
- nedostatečně zavedené strategické a projektové řízení
- vlastní majetek bez využití a v havarijním stavu – hřbitovní domek, „Kojehák“
- soukromý majetek bez využití a v havarijním stavu – Cedron, Spořitelna
- nízké příjmy rozpočtu na základě rozpočtového určení daní v porovnání s požadavky kladenými na město na zabezpečování služeb
- nedostatky v komunikaci města/úřadu směrem k jednotlivým cílovým skupinám z pohledu obsahu, struktury, jazyka a využití příslušného druhu/typu komunikačních kanálů

PILÍŘ 2_ Urbanismus, územní rozvoj, životní prostředí, odpadové hospodářství, podnikání

- velký podíl zeleně (nároky na údržbu)
- absence modro-zelené infrastruktury

PILÍŘ 3_ Doprava a technická infrastruktura

- technický stav soukromého autobusového nádraží
- nedostatek parkovacích míst obecně, zvláště pak na sídlišti
- značkový smog
- kvalita místních komunikací (silnice, chodníky)
- na některých místech ve městě chybí bezpečnostní prvky v dopravě (křižovatky, přechody, chodníky, ...),

PILÍŘ 4_ Sociální oblast, zdravotnictví, bezpečnost, školství, bydlení

- nedostatečná nabídka bydlení
- stárnutí obyvatelstva

PILÍŘ 5_ Cestovní ruch, volný čas, sport a kultura

- nedostatečná podpora spolků v grantovém programu města, např. v rámci grantového programu Zdravého města Jilemnice
- nedostatečná nabídka ubytovacích a stravovacích kapacit zejména v centru města
- nedostatečný rozsah, struktura a kvalita infrastruktury a doplňkových a informačních služeb zejména v návaznosti na cestovní ruch (např. cyklostezky, rychlé občerstvení, víkendový provoz, on-line systémy apod.)

PŘÍLEŽITOSTI

PILÍŘ 1_ Strategické řízení, participace, majetek, ekonomika města

- vyšší využití podpůrných rozvojových dotačních titulů a grantů z rozpočtu EU, ČR a kraje (koordinace aktivit všech subjektů ve městě, spolupráce s MAS)
- zavedení strategického a projektového řízení do procesů úřadu a města
- komunitní energetika
- digitalizace vybraných agend s vysokou kvalitou, uživatelským komfortem a širokou nabídkou (přehlednost, nekomplikovanost, služby platební brány, přehled smluv mezi městem a klientem, stav řízení atp.)
- zpracování pasportu majetku města
- iniciace a podpora aktivit souvisejících s využitím rozvojových ploch a budov na území města (jednání s vlastníky, odkup, pronájem, finanční intervence, ...)

PILÍŘ 2_ Urbanismus, územní rozvoj, životní prostředí, odpadové hospodářství, podnikání

- nárůst soukromých investic živnostníků, firem a místních obyvatel
- rozvoj malých a středních firem jako nositelů ekonomických aktivit a zaměstnanosti
- využití volných či nedostatečně využitých areálů a budov na území města (např. pivovar, areálu služeb – bývalé OSP, ...) pro podnikatelské aktivity soukromých subjektů
- využití polohy města v oblastech s ochranou přírody a krajiny (KRNP, Geopark Český ráj)
- realizace opatření v rámci urbánní ekologie (budování sítě prvků, které budou v harmonii s přírodou a stávajícím urbanismem eliminovat dopady změny klimatu)

PILÍŘ 3_ Doprava a technická infrastruktura

- výstavba cyklostezek s ohledem na propojení města a okolí
- využití dotačních titulů na bezpečnostní prvky v dopravě (kamerový systém, radary, ...)
- realizace kampaně typu „Pěšky, na koloběžce či kole do školy“
- další rekonstrukce budovy autobusového nádraží, okolních ploch a vybavení
- zpracování Generelu dopravy, jakožto strategického a koncepčního dokumentu v oblasti dopravy (silniční, veřejná, cyklo doprava, pěší doprava, doprava v klidu, ...)
- realizace opatření vedoucích ke zvýšení bezpečnosti a komfortu dopravy (radary, přechody, chodníky, ...)

PILÍŘ 4_ Sociální oblast, zdravotnictví, bezpečnost, školství, bydlení

- podpora bytové politiky formou přeměny a zainvestováním rozvojových ploch na území města (Zvědavá ulička, Buben, bývalý Kojenecký ústav, ...),
- využití externích zdrojů v rámci financování modernizace vybavení škol

PILÍŘ 5_ Cestovní ruch, volný čas, sport a kultura

- využití potenciálu města pro cestovní ruch, rozvoj alternativních aktivit pro návštěvníky Krkonoš
- realizace projektů zaměřených na podporu cykloturistiky (vybudování cyklostezek, zázemí, infrastruktura, ...)

PILÍŘ 1_ Strategické řízení, participace, majetek, ekonomika města

- nedostatečné zvládnutí digitalizace agend z důvodu roztržitosti existujících řešení informačních systémů státu, nízké pomoci, koordinace a konkrétních návodů na digitalizaci ze strany státu
- omezení dotačních titulů a výše alokovaných prostředků

PILÍŘ 2_ Urbanismus, územní rozvoj, životní prostředí, odpadové hospodářství, podnikání

- úbytek menších obchodů na území města
- změna klimatu

PILÍŘ 3_ Doprava a technická infrastruktura

- nedostatek finančních prostředků na rekonstrukci komunikací (silnice, chodníky)

PILÍŘ 4_ Sociální oblast, zdravotnictví, bezpečnost, školství, bydlení

- stárnutí objektů postavených panelovou technologií
- zvyšování počtu obyvatel z nízkopříjmových skupin
- odchod mladých, převážně vzdělaných lidí z města za prací a za bydlením
- rostoucí počet seniorů vyžadující zvýšenou sociální péči

PILÍŘ 5_ Cestovní ruch, volný čas, sport a kultura

- odliv návštěvníků do jiných středisek cestovního ruchu v regionu